

# RELATÓRIO PRELIMINAR DO CENSO 2012 DE ADMINISTRAÇÃO DO MINISTÉRIO PÚBLICO BRASILEIRO

Este relatório apresenta os resultados iniciais do Censo 2012 de Administração do Ministério Público brasileiro. A realização do censo foi definida como encaminhamento da 1ª reunião do FNG de 2012 e 96% dos participantes responderam.

#### O Fórum Nacional de Gestão

O Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público – FNG-MP – foi instituído pela Portaria CNMP-PRESI № 25, de 23 de março de 2012, com os seguintes objetivos:

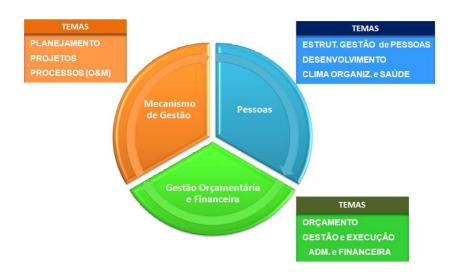
- promover o debate, estudo, análise, discussão, harmonização, articulação e implementação de melhores práticas de gestão para suporte à atividade fim do Ministério Público brasileiro.
- fomentar a uniformização, padronização e integração da atuação das diversas unidades do Ministério Público, respeitadas as suas autonomias administrativa, financeira e orçamentária.
- promover o acompanhamento e o monitoramento permanente da estratégia de implementação do Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público.
- promover estudos, coordenar atividades e sugerir políticas e padrões em políticas de Gestão Administrativa e Institucional, com o objetivo de:
  - I fomentar a integração entre as unidades do Ministério Público e desse com outros órgãos essenciais à sua atividade;
  - II fomentar o Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público e subsidiar a elaboração e implementação de políticas de Planejamento Estratégico organizacionais;
  - o III incentivar a adoção de boas práticas de Gestão e Planejamento Institucional;
  - IV acompanhar os indicadores e as metas nacionais definidas pelo Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público;
  - V acompanhar a implantação dos programas nacionais, definidos pelo Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público;

- VI propor treinamentos para Membros e Servidores na área de Gestão e Planejamento Institucional;
- VII encaminhar ao CNMP sugestões para elaboração de Resoluções afetas à área de Gestão e Planejamento Institucional;
- o VIII prestar consultoria técnica na área de Gestão e Planejamento Institucional a pedido do CNMP.

#### O CENSO 2012 de Administração do Ministério Público brasileiro

Com o foco na geração de estudos que viabilizem a melhor adoção de práticas de gestão, o FNG-MP aprovou em sua 1ª reunião a realização do seu primeiro censo de forma a se ter uma visão da gestão no sentido de se identificar as oportunidades de trocas de experiências.

O Censo foi estruturado da seguinte forma:

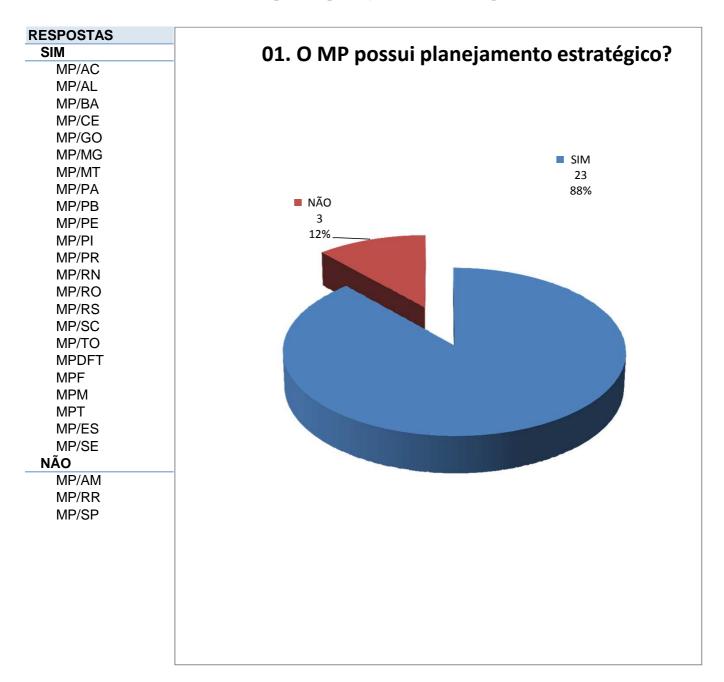


Desta forma, foram feitos 79 questionamentos, entre perguntas objetivas e abertas para livre preenchimento.

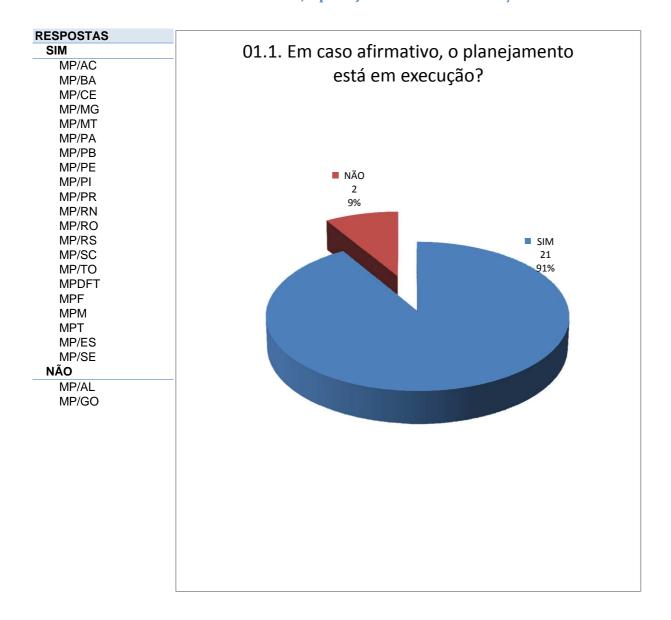
Segue-se a apresentação dos primeiros resultados obtidos para as questões objetivas do Censo e a identificação das unidades por resposta, a fim de que seja possível identificar quais unidades podem compartilhar experiências ou contribuir para a formulação de uma boa prática a ser disseminada.

Com vistas a incentivar a cultura participativa do FNG, além dos próximos encaminhamentos, reuniões ordinárias e o Congresso anual, este trabalho inicial já possibilita que cada participante possa identificar oportunidades de intercâmbio e busca de soluções para melhoria de sua gestão.

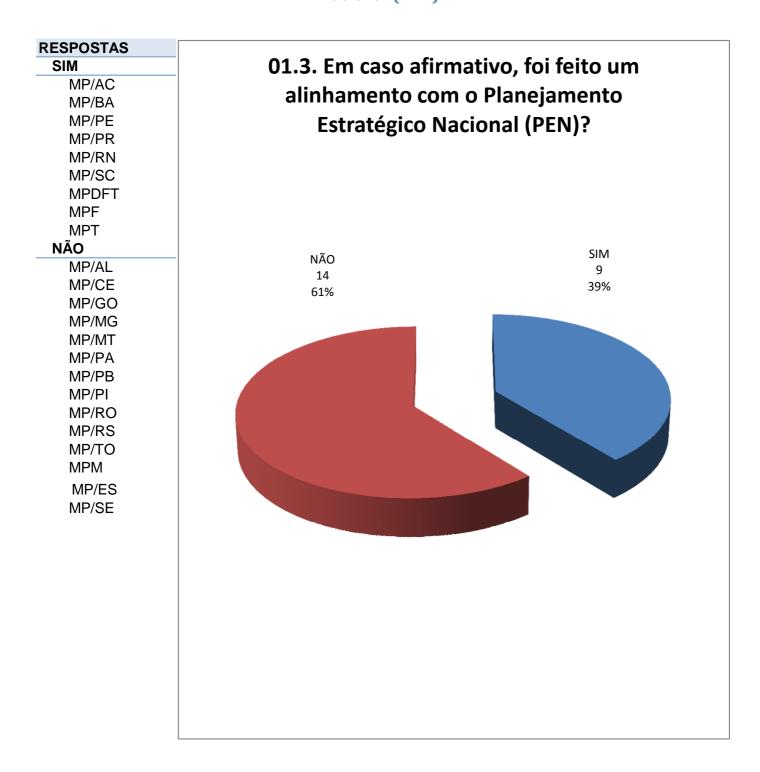
01. O MP possui planejamento estratégico?



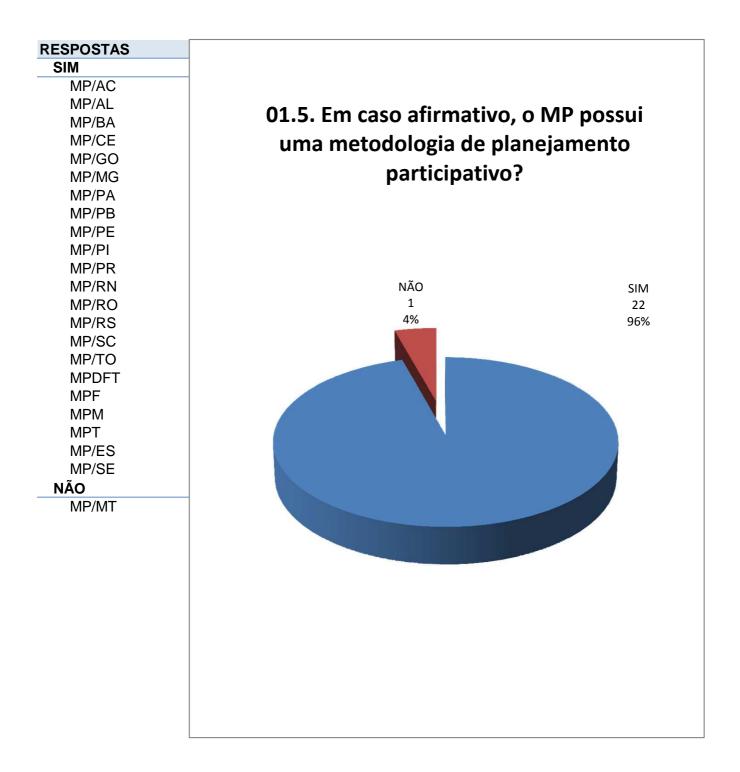
01.1. Em caso afirmativo, o planejamento está em execução?



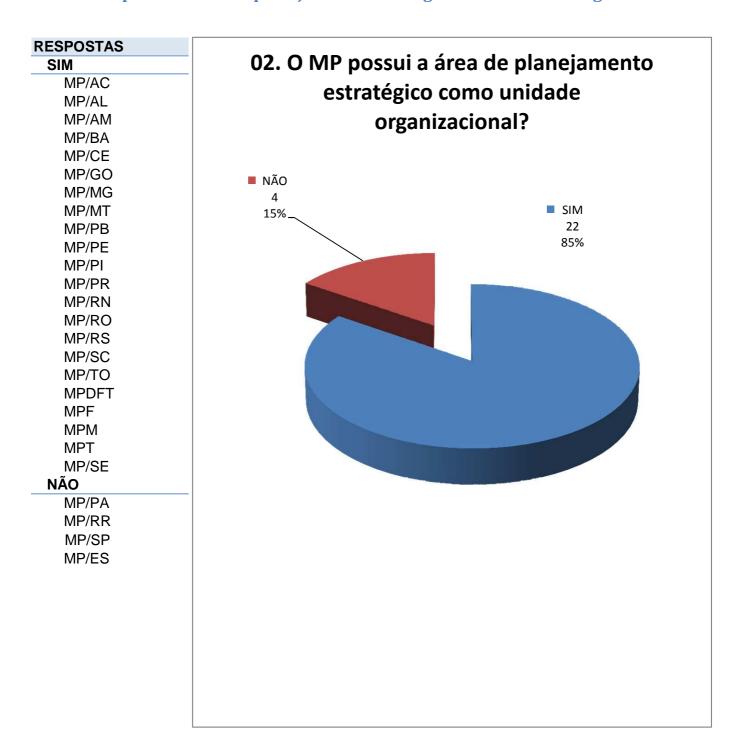
# 01.3. Em caso afirmativo, foi feito um alinhamento com o Planejamento Estratégico Nacional (PEN)?



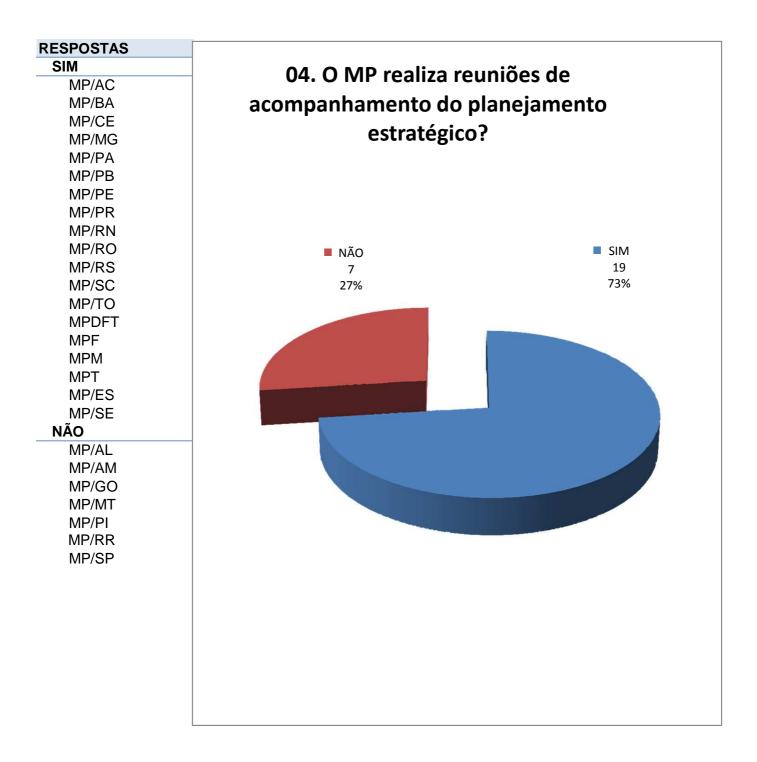
# 01.5. Em caso afirmativo, o MP possui uma metodologia de planejamento participativo?



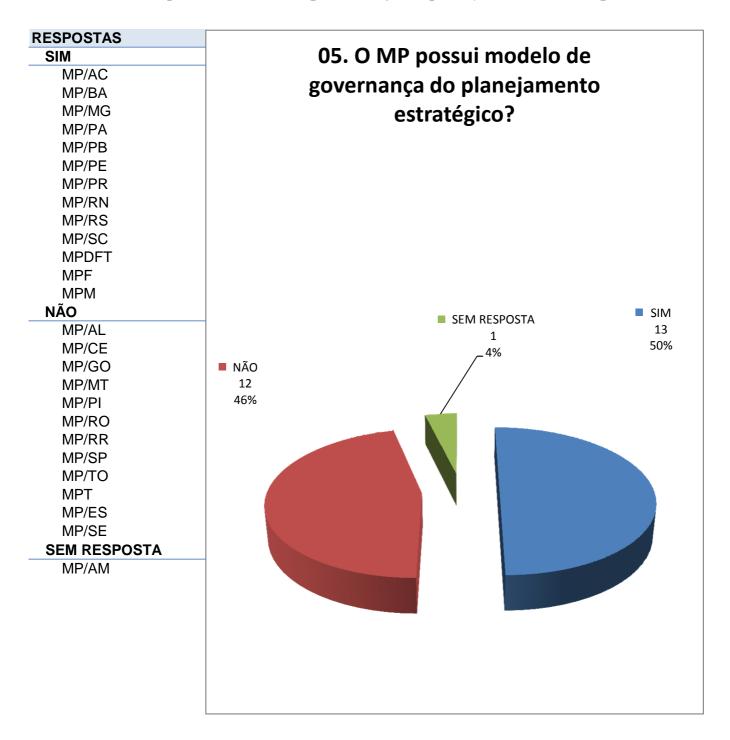
### 02. O MP possui a área de planejamento estratégico como unidade organizacional?



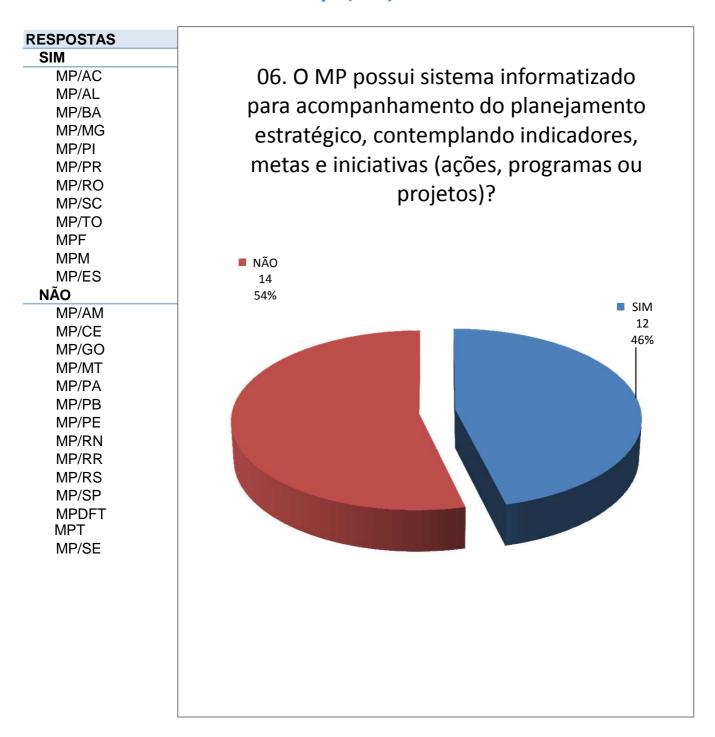
### 04. O MP realiza reuniões de acompanhamento do planejamento estratégico?



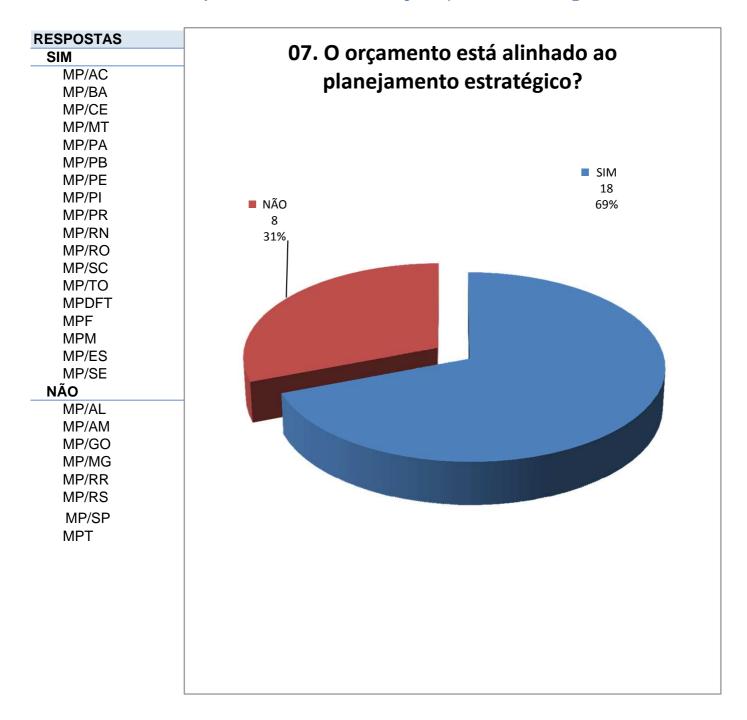
05. O MP possui modelo de governança do planejamento estratégico?



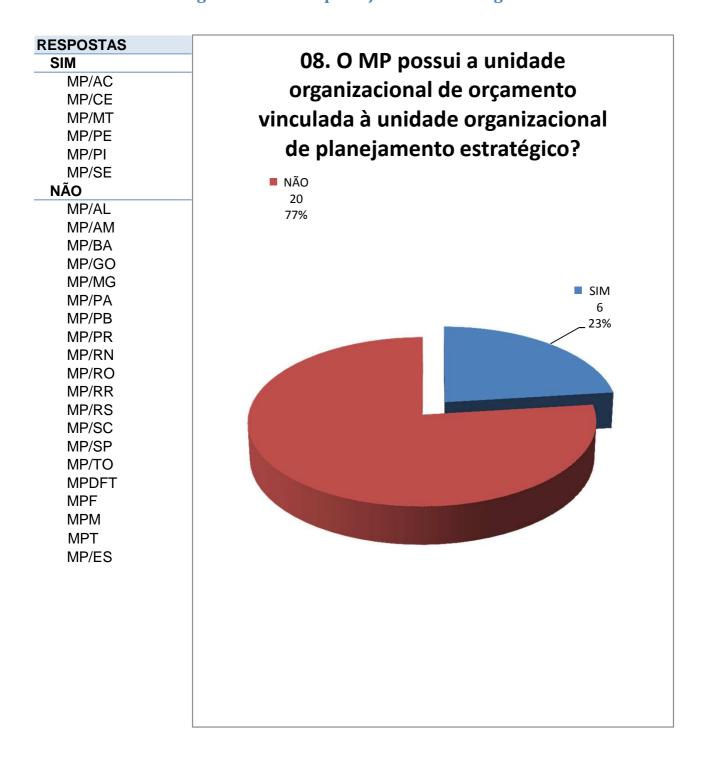
06. O MP possui sistema informatizado para acompanhamento do planejamento estratégico, contemplando indicadores, metas e iniciativas (ações, programas ou projetos)?



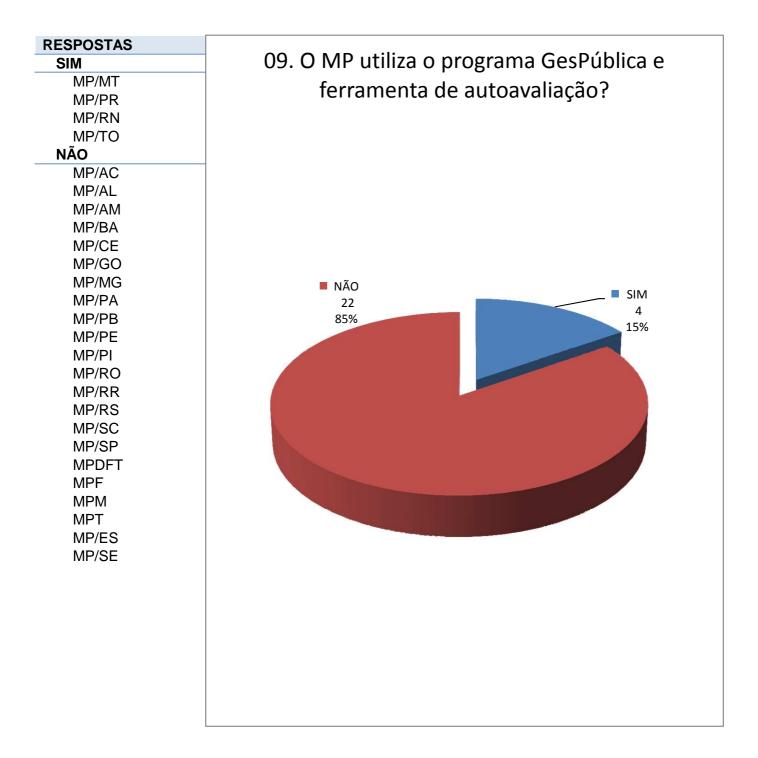
07. O orçamento está alinhado ao planejamento estratégico?



08. O MP possui a unidade organizacional de orçamento vinculada à unidade organizacional de planejamento estratégico?



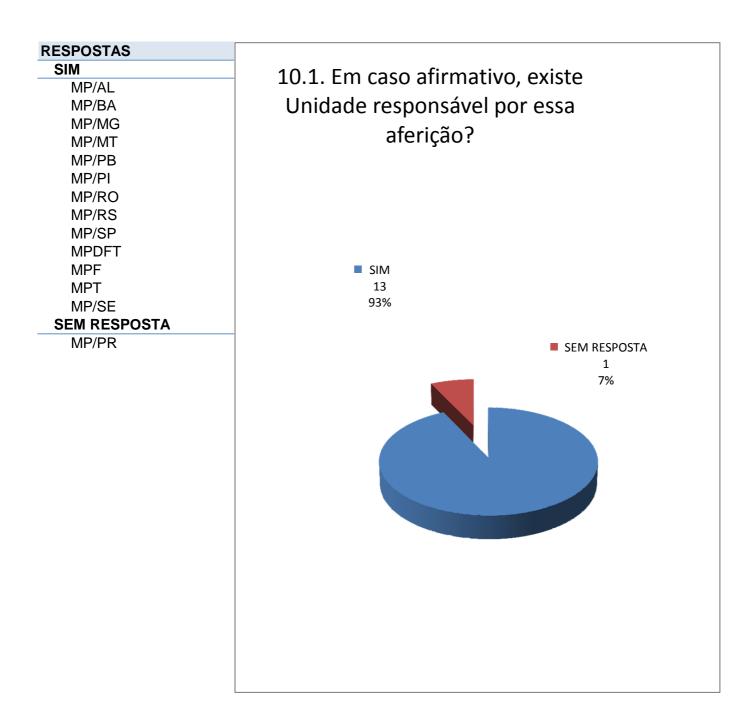
### 09. O MP utiliza o programa GesPública e ferramenta de autoavaliação?

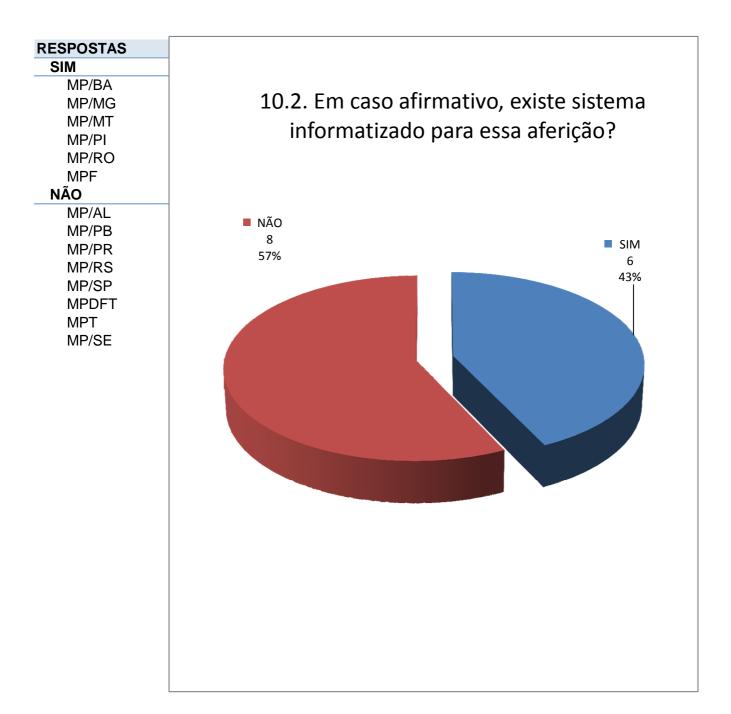


# 10. Existem instrumentos efetivos de avaliação de desempenho INSTITUCIONAL, com base em indicadores de qualidade e produtividade?

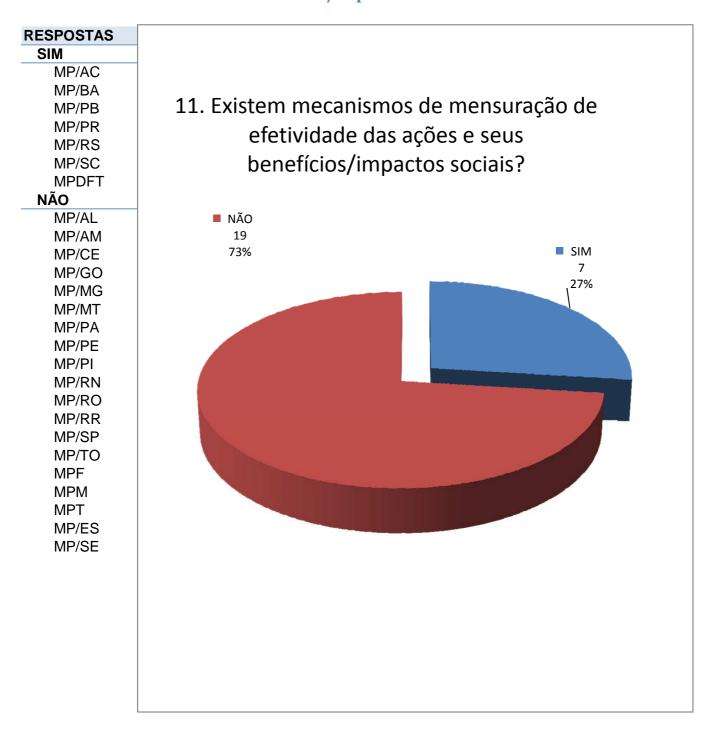


### 10.1. Em caso afirmativo, existe Unidade responsável por essa aferição?

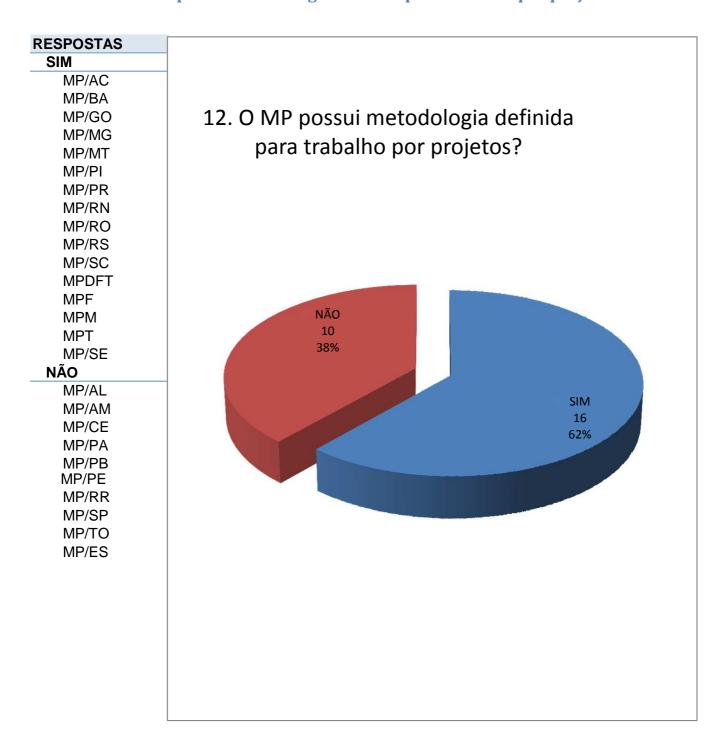




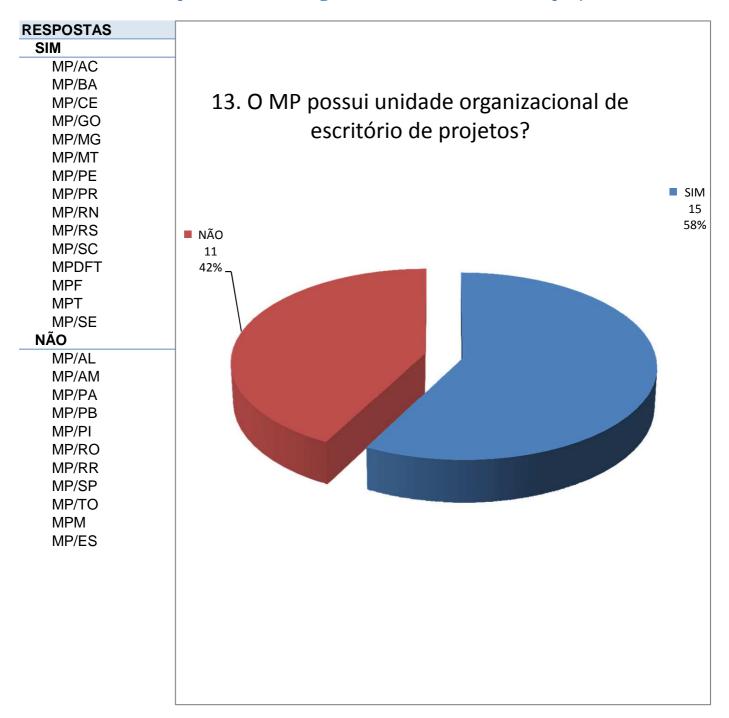
# 11. Existem mecanismos de mensuração de efetividade das ações e seus benefícios/impactos sociais?



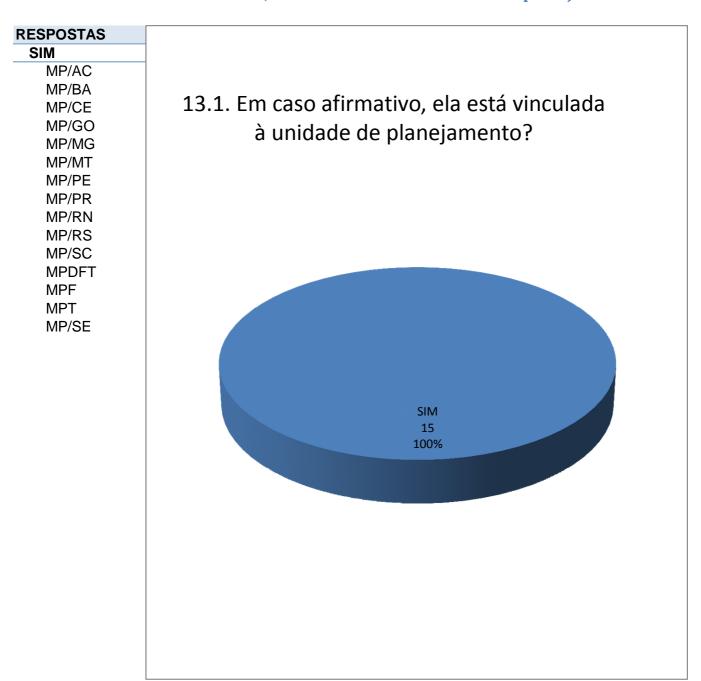
### 12. O MP possui metodologia definida para trabalho por projetos?



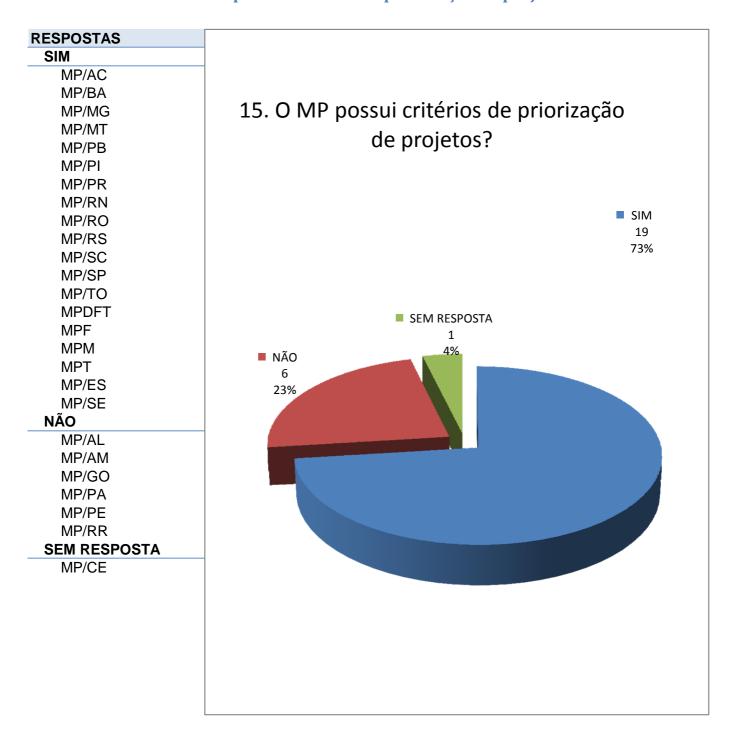
### 13. O MP possui unidade organizacional de escritório de projetos?



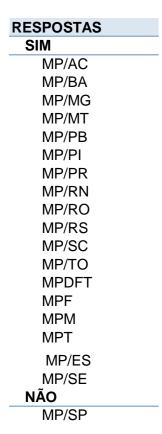
### 13.1. Em caso afirmativo, ela está vinculada à unidade de planejamento?



15. O MP possui critérios de priorização de projetos?



### 15.1. Em caso afirmativo, o planejamento estratégico é critério de priorização?





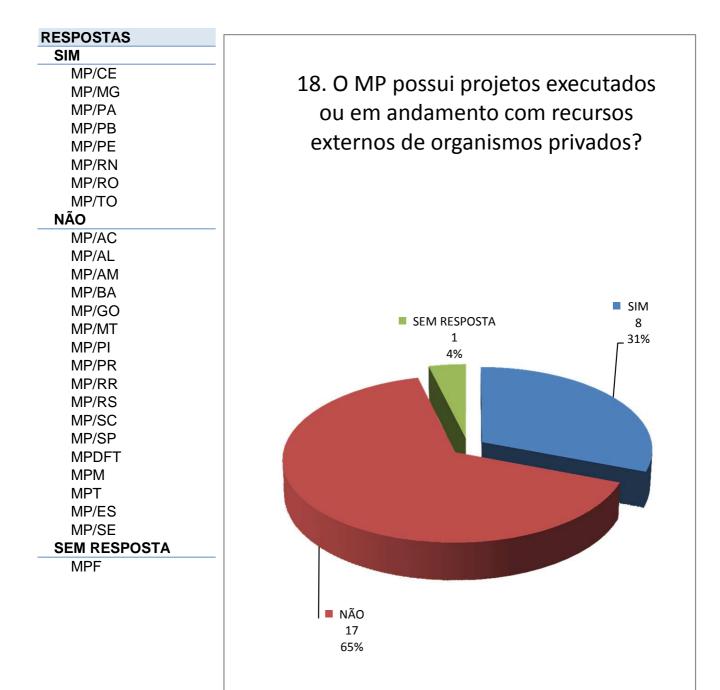
### 16. O MP possui ferramenta de gestão de projetos?



## 17. O MP possui projetos executados ou em andamento com recursos externos de órgãos da esfera municipal, estadual e federal?

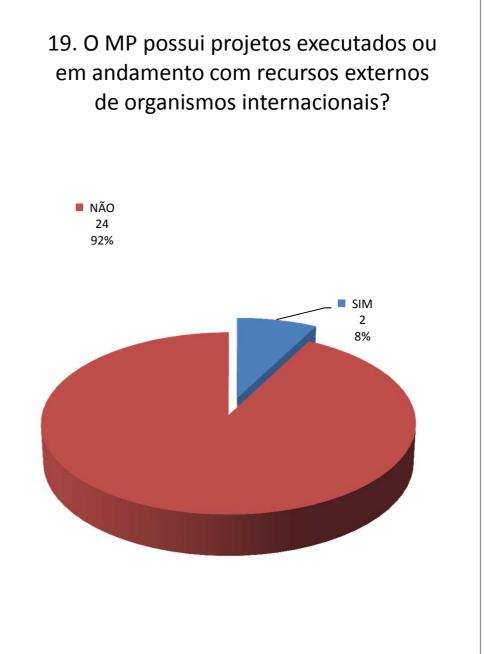


# 18. O MP possui projetos executados ou em andamento com recursos externos de organismos privados?

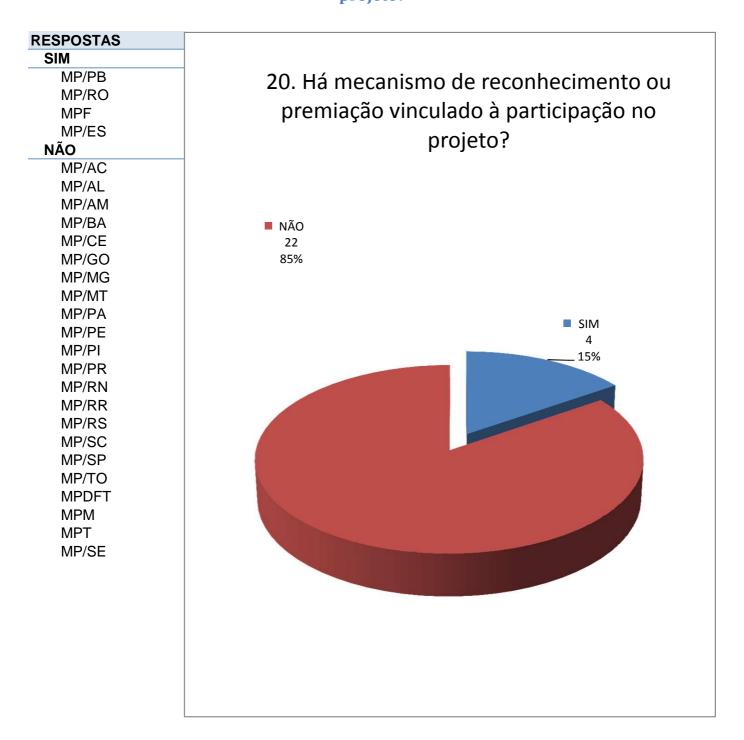


### 19. O MP possui projetos executados ou em andamento com recursos externos de organismos internacionais?

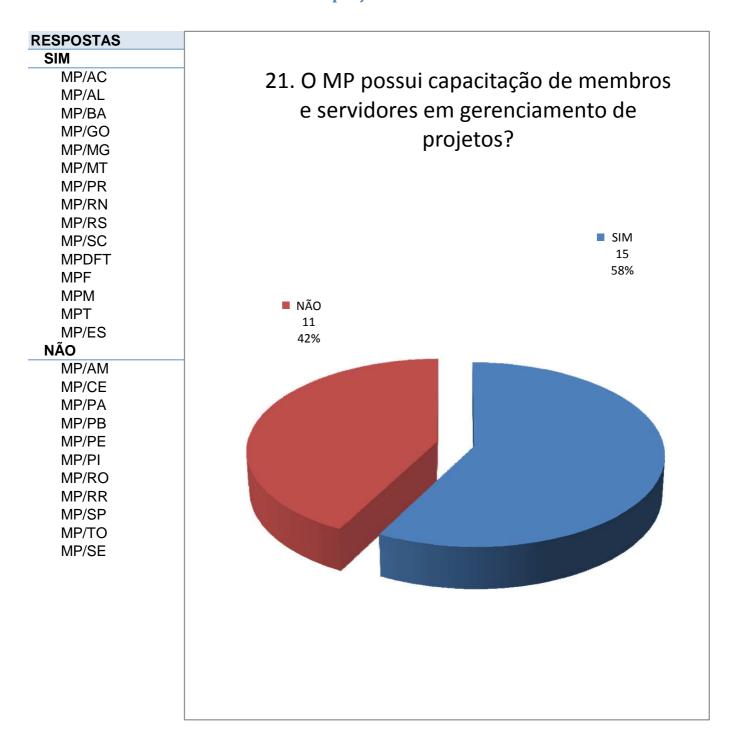




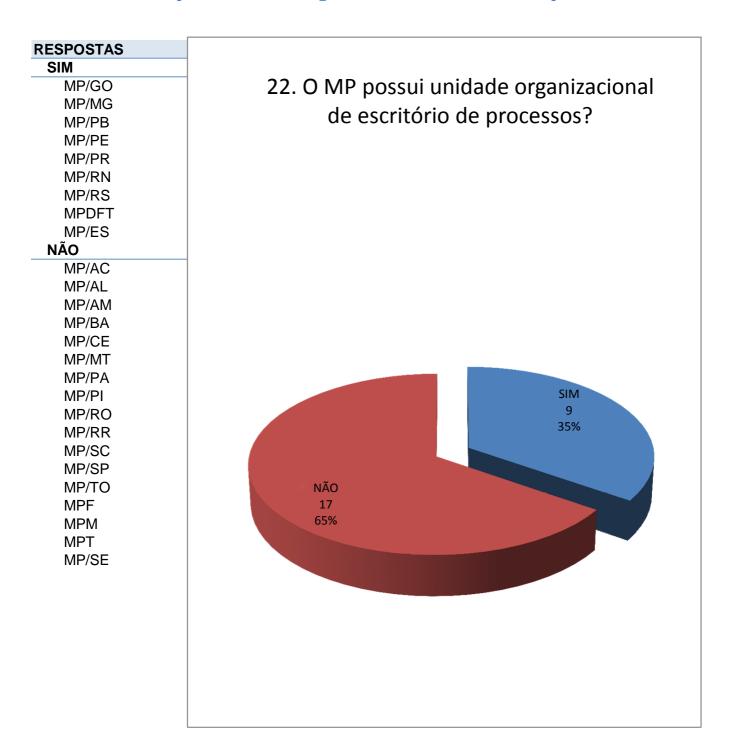
# 20. Há mecanismo de reconhecimento ou premiação vinculado à participação no projeto?



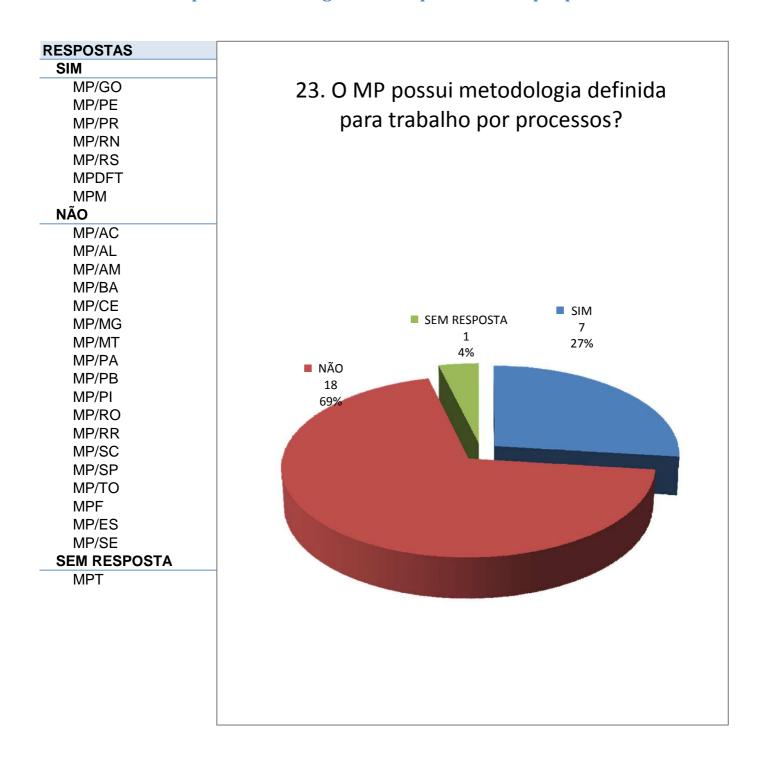
# 21. O MP possui capacitação de membros e servidores em gerenciamento de projetos?



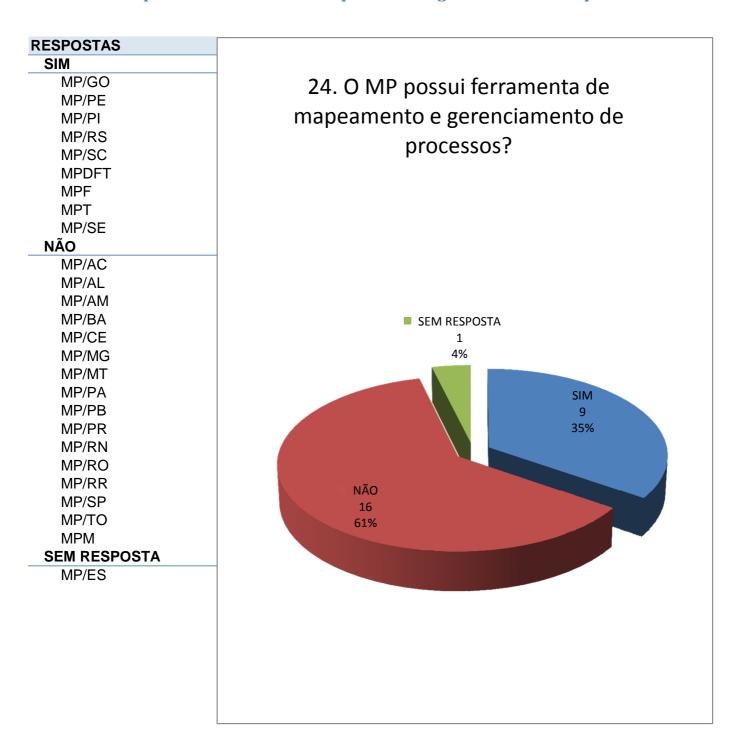
### 22. O MP possui unidade organizacional de escritório de processos?



### 23. O MP possui metodologia definida para trabalho por processos?

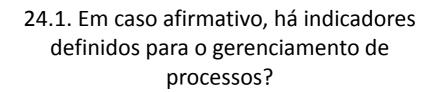


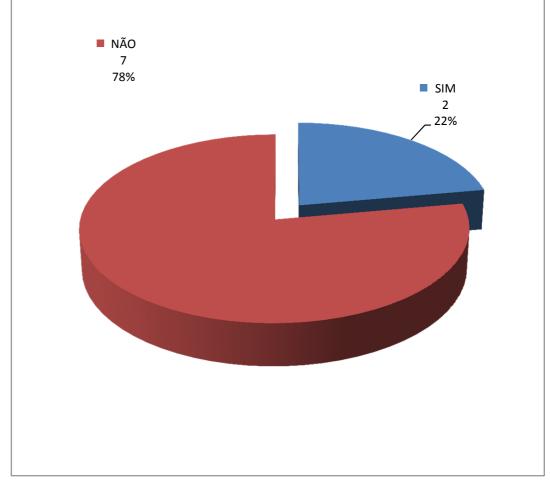
### 24. O MP possui ferramenta de mapeamento e gerenciamento de processos?



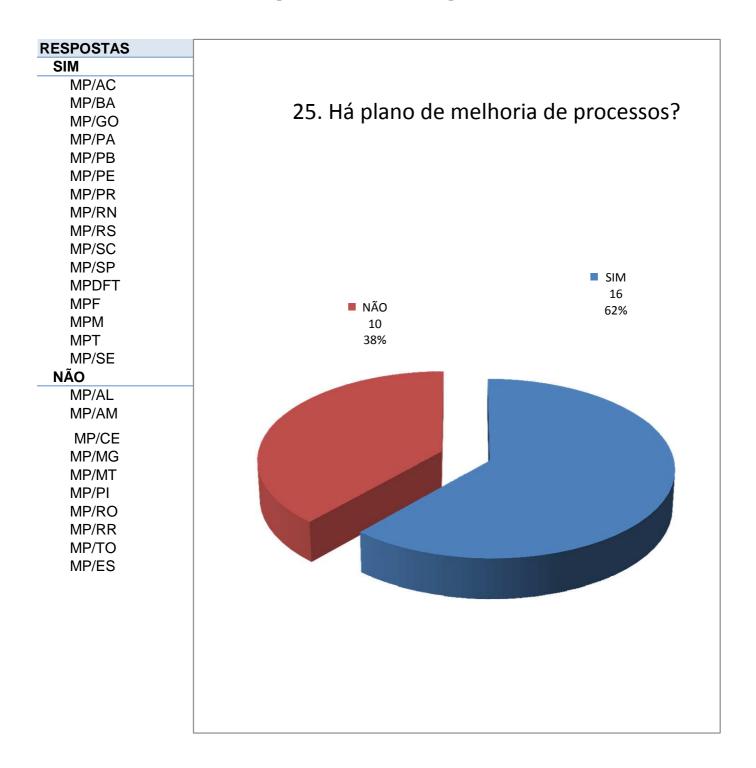
# 24.1. Em caso afirmativo, há indicadores definidos para o gerenciamento de processos?

RESPOSTAS
SIM
MP/GO
MP/RS
NÃO
MP/PE
MP/PI
MP/SC
MPDFT
MPF
MPT
MP/SE

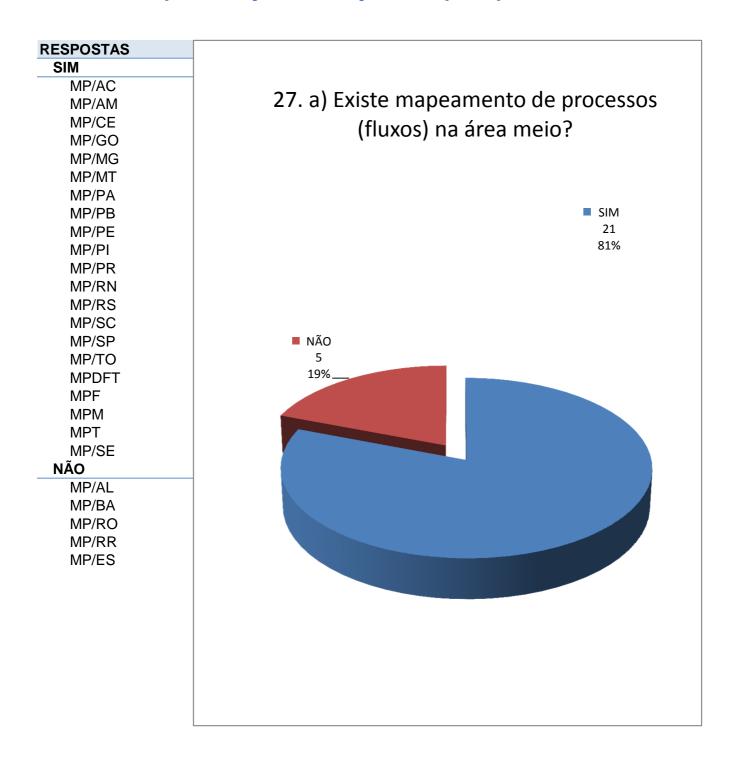




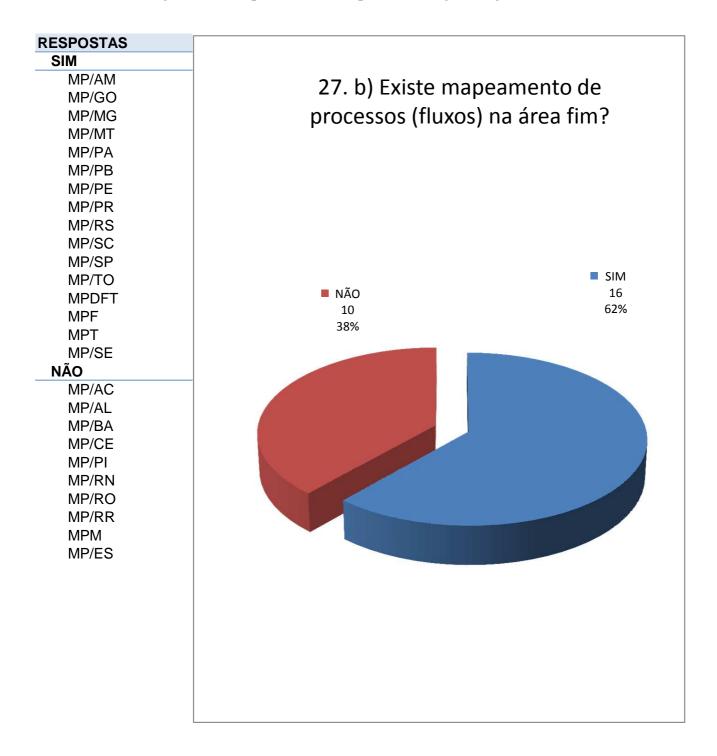
### 25. Há plano de melhoria de processos?



27. a) Existe mapeamento de processos (fluxos) na área meio?



27. b) Existe mapeamento de processos (fluxos) na área fim?



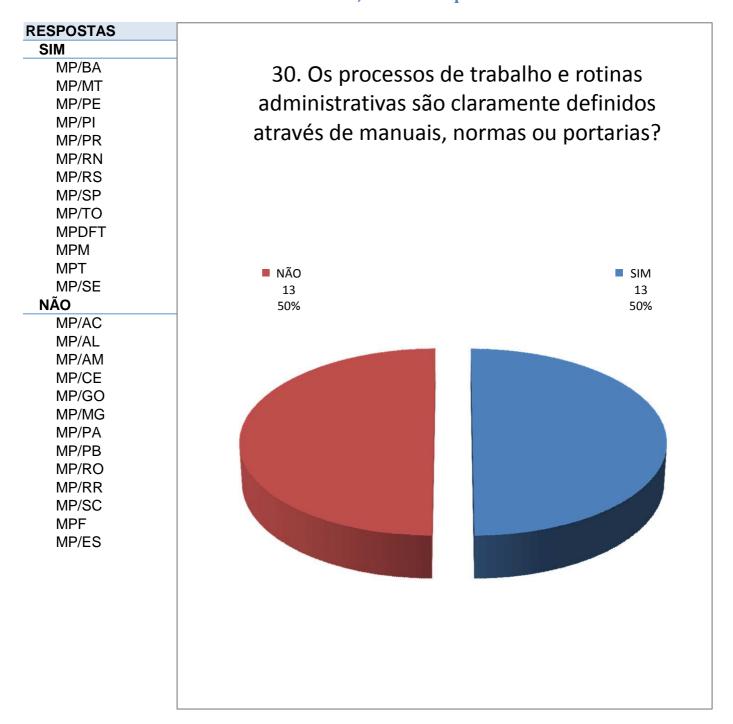
28. Os fluxos mapeados são validados e utilizados pela instituição?



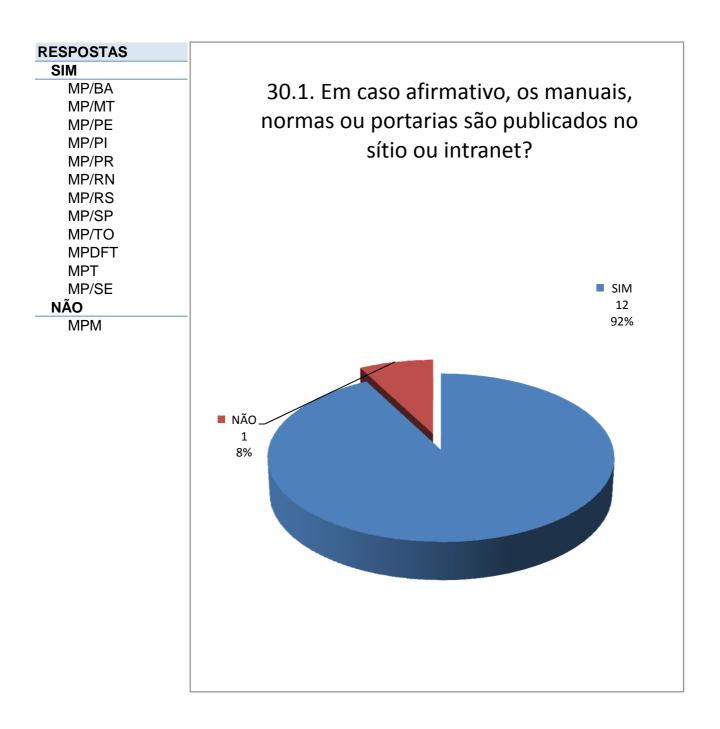
### 29. Os fluxos mapeados são certificados?



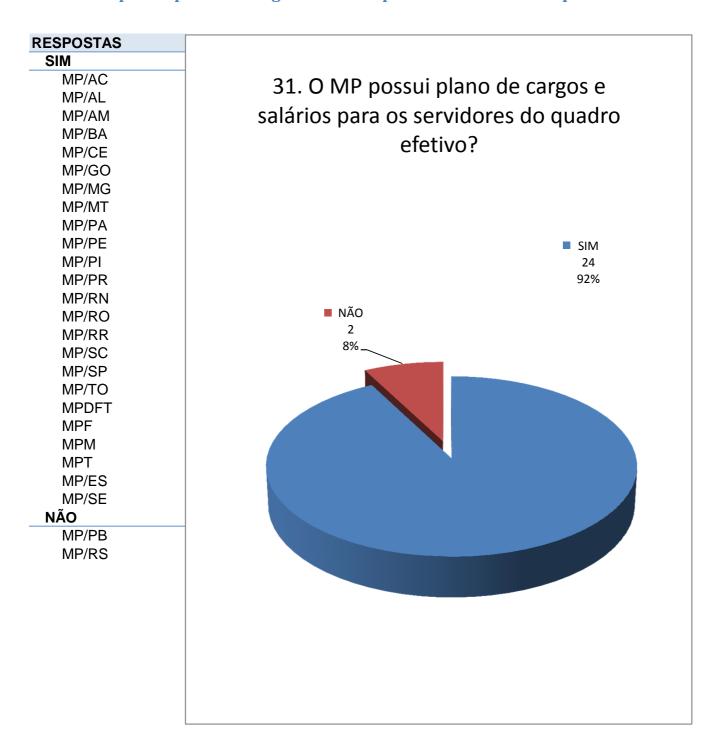
30. Os processos de trabalho e rotinas administrativas são claramente definidos através de manuais, normas ou portarias?



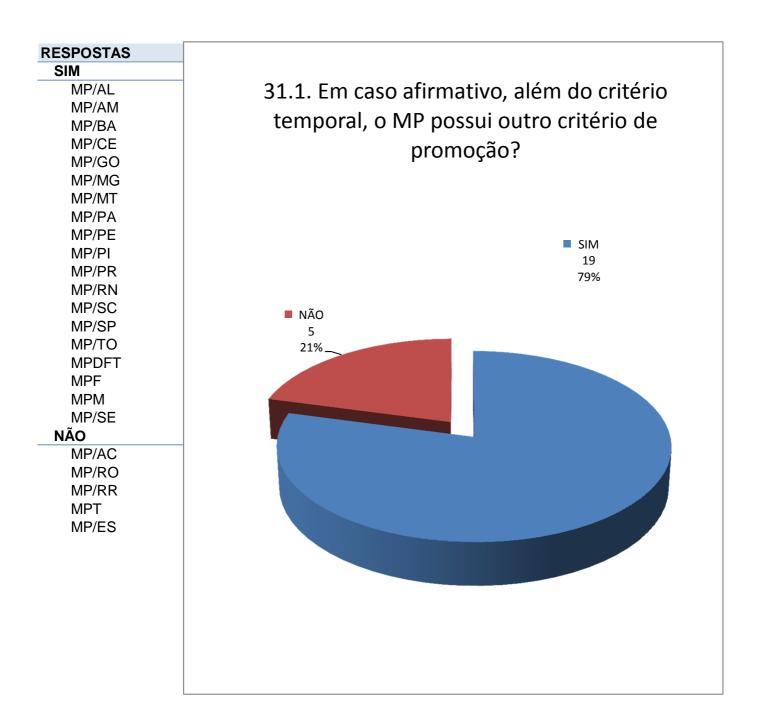
30.1. Em caso afirmativo, os manuais, normas ou portarias são publicados no sítio ou intranet?



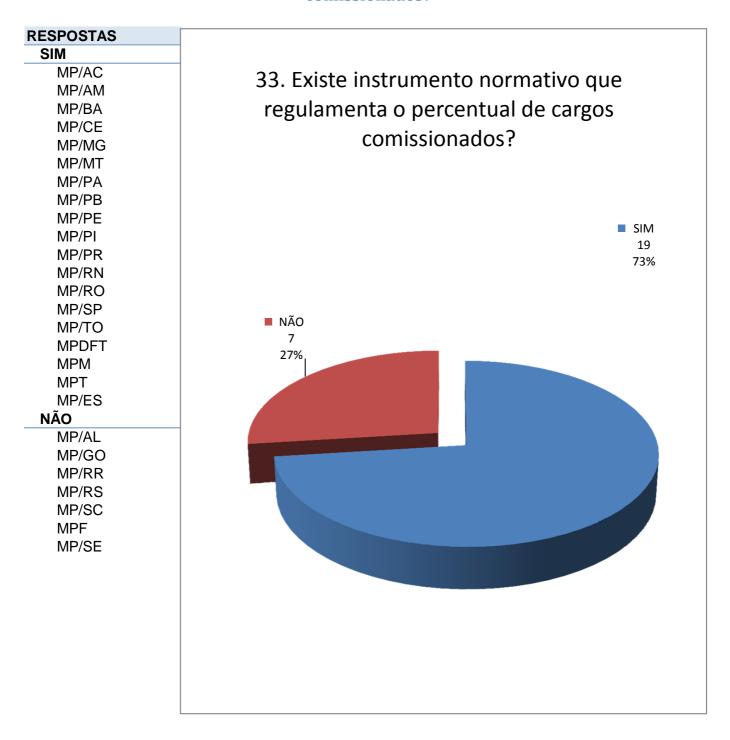
### 31. O MP possui plano de cargos e salários para os servidores do quadro efetivo?



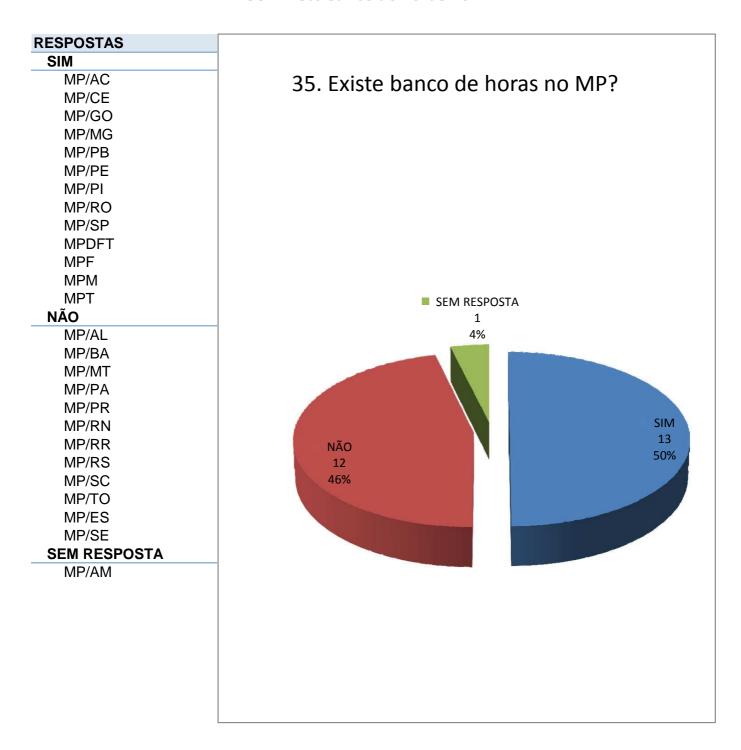
# 31.1. Em caso afirmativo, além do critério temporal, o MP possui outro critério de promoção?



# 33. Existe instrumento normativo que regulamenta o percentual de cargos comissionados?



#### 35. Existe banco de horas no MP?



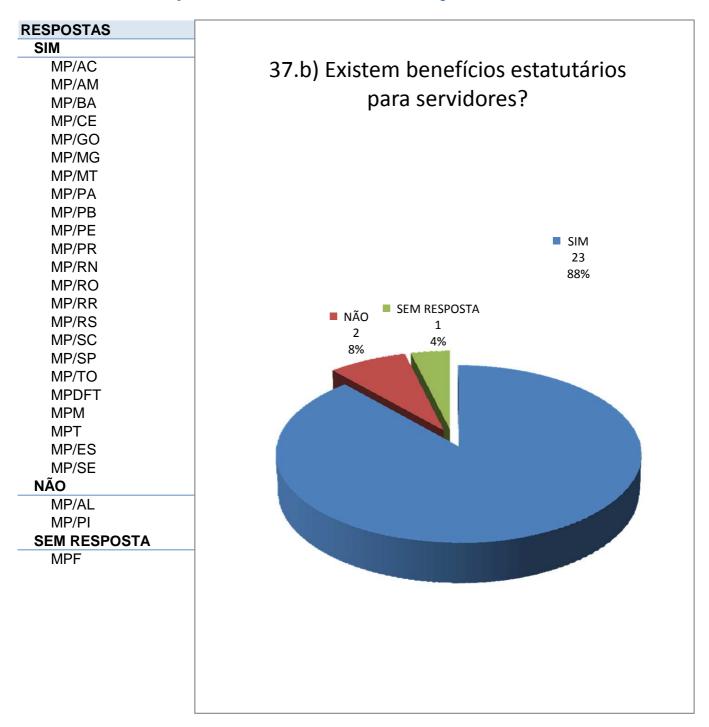
### 36. Existe pagamento de horas extras no MP?

RESPOSTAS	
NÃO	
MP/AC	36. Existe pagamento de horas extras
MP/AL	
MP/AM	no MP?
MP/BA	
MP/CE	
MP/GO	
MP/MT	
MP/PB	
MP/PI	
MP/RN	
MP/RR	
MP/SP	
MP/TO	
MP/SE	
SIM	■ SEM RESPOSTA
MP/PA	1
MP/PE	4%
MP/PR	
MP/RO	
MP/RS	
MP/SC	SIM
MPDFT	NÃO NÃO
MPF	42%
MPM	54%
MPT	
MP/ES	
SEM RESPOSTA	
MP/MG	

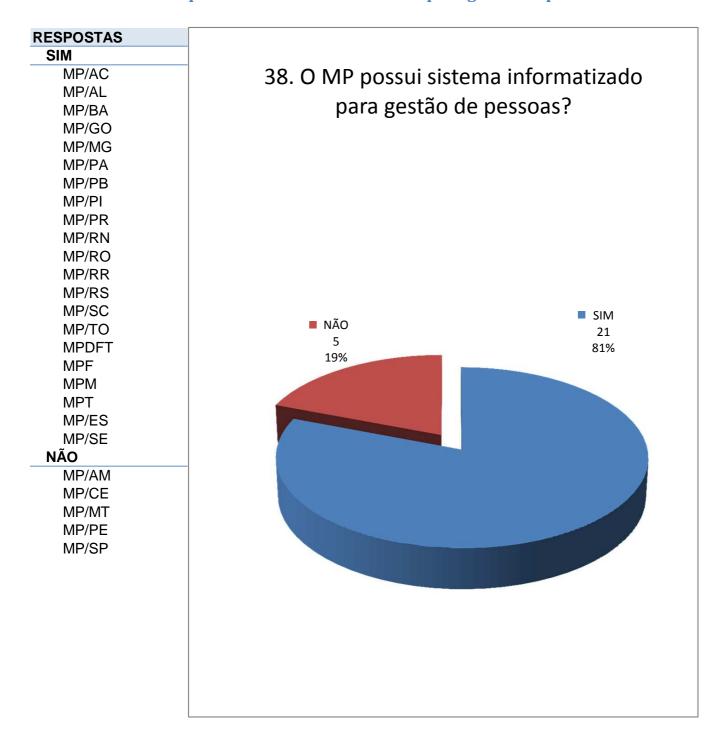
37.a) Existem benefícios estatutários para membros?

ESPOSTAS	
SIM	
MP/AC	37.a) Existem benefícios estatutários
MP/AM	
MP/BA	para membros?
MP/CE	·
MP/GO	
MP/MT	
MP/PA	
MP/PE	
MP/PI	
MP/PR	
MP/RN	
MP/RO	
MP/RR	
MP/RS	■ SEM RESPOSTA
MP/SC	1
MP/SP	- 4%
MPDFT	
MPF	NÃO
MPM	4
MPT	15%
MP/SE	
NÃO	
MP/AL	
MP/MG	SIM 21
MP/TO	81%
MP/ES	0170
SEM RESPOSTA	
MP/PB	

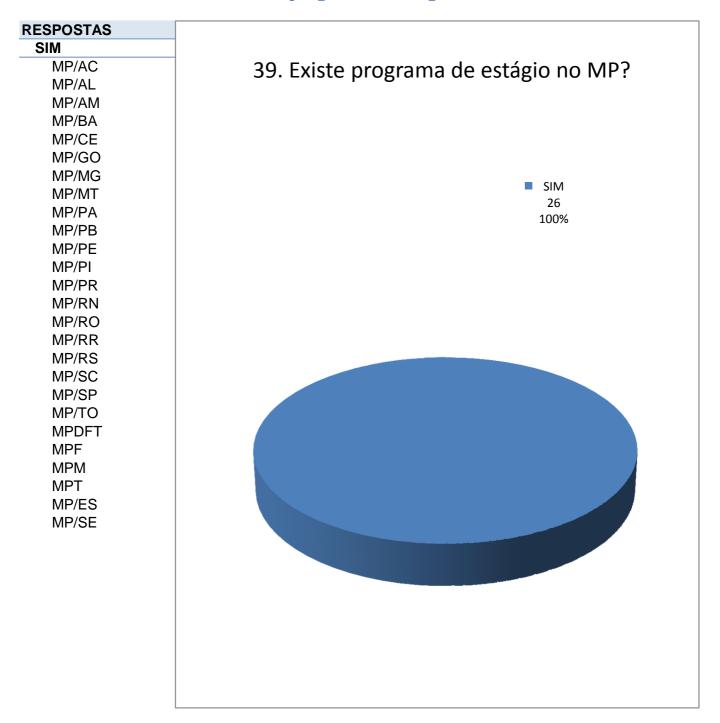
37.b) Existem benefícios estatutários para servidores?



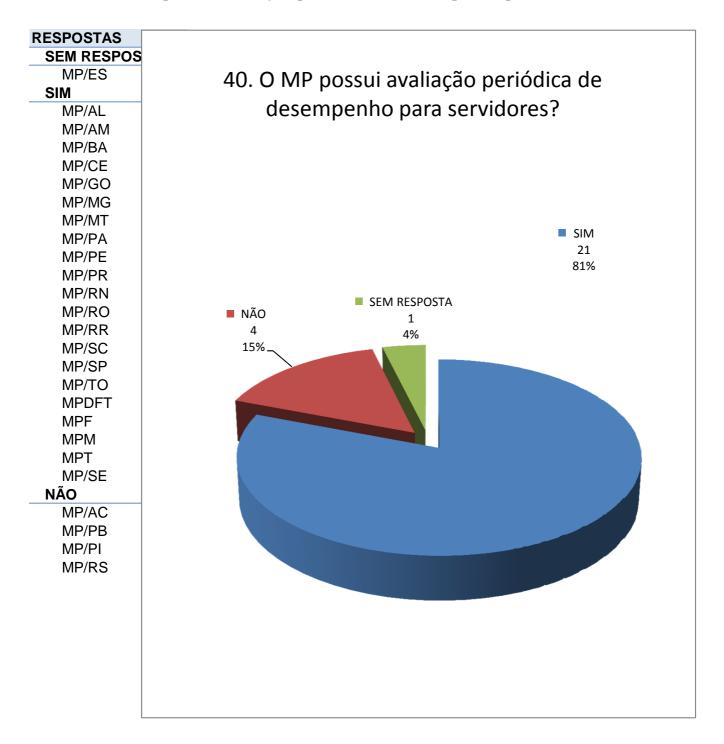
38. O MP possui sistema informatizado para gestão de pessoas?

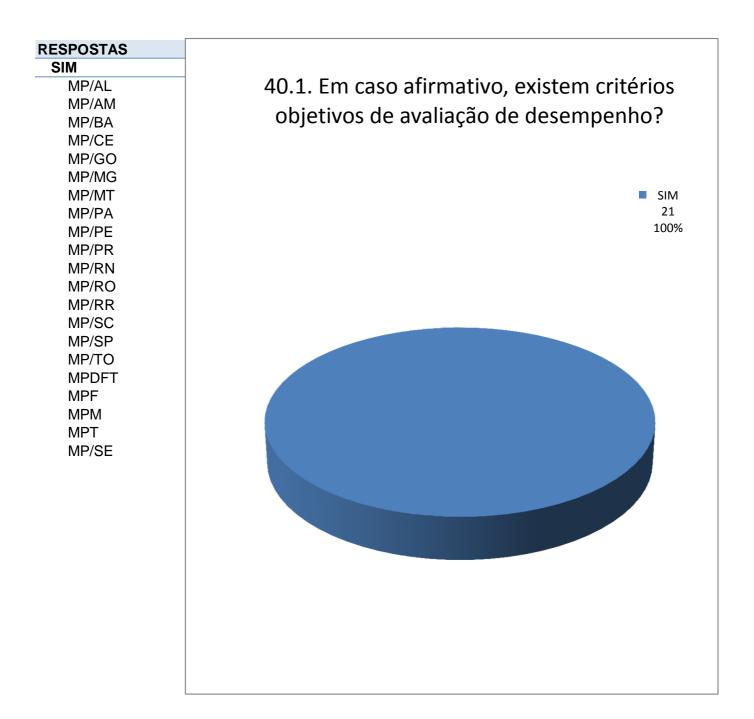


39. Existe programa de estágio no MP?

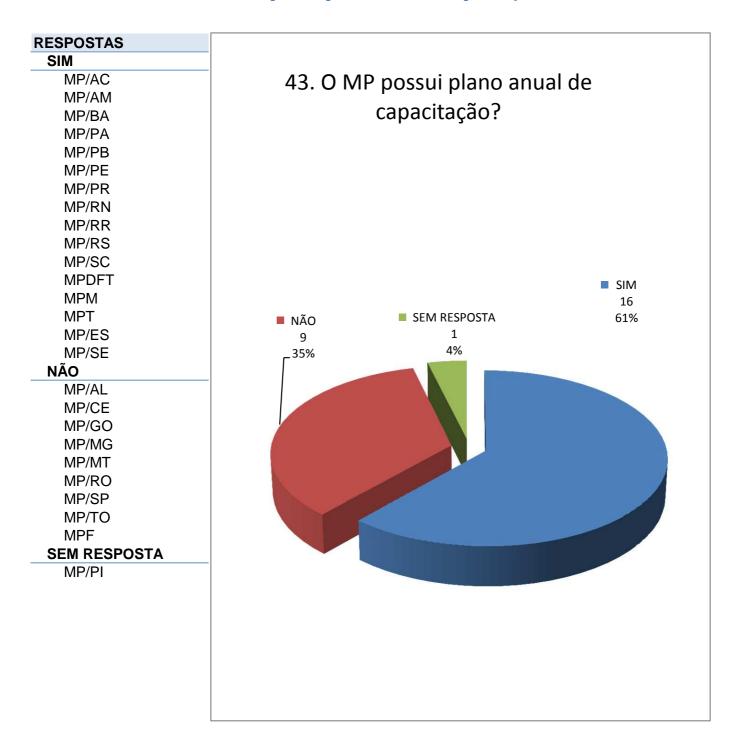


40. O MP possui avaliação periódica de desempenho para servidores?

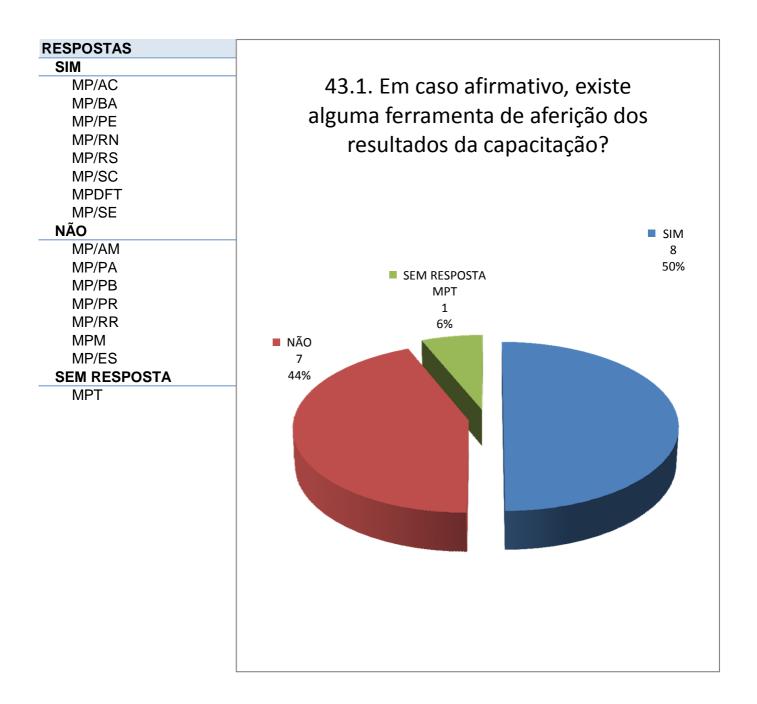




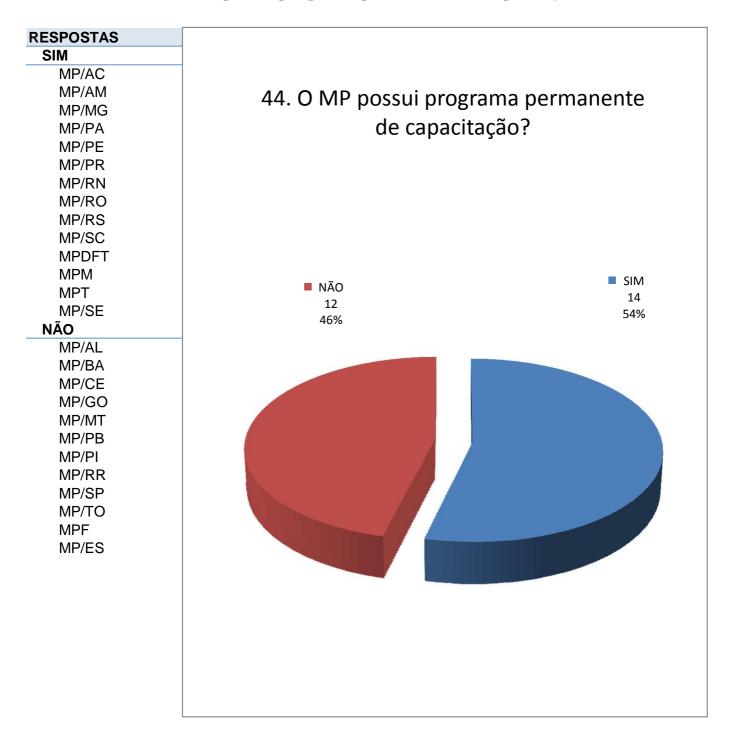
### 43. O MP possui plano anual de capacitação?



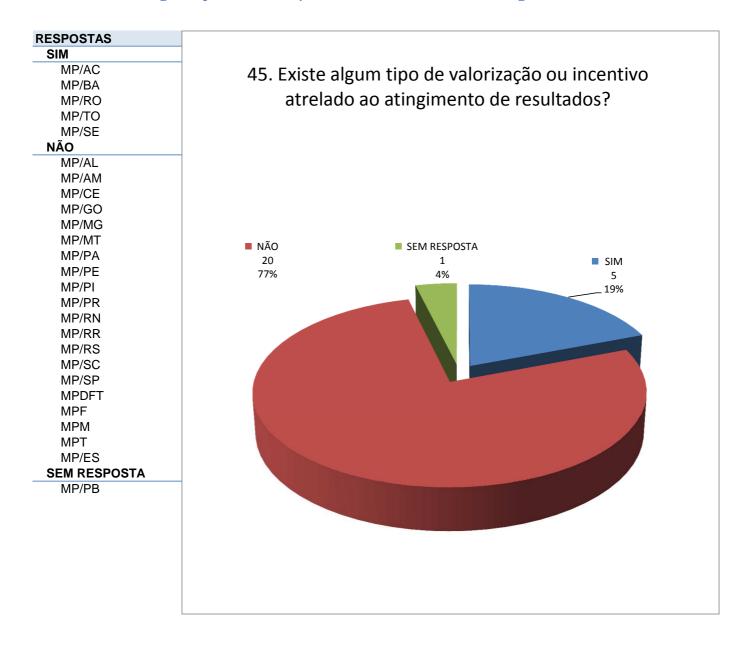
# 43.1. Em caso afirmativo, existe alguma ferramenta de aferição dos resultados da capacitação?



44. O MP possui programa permanente de capacitação?



#### 45. Existe algum tipo de valorização ou incentivo atrelado ao atingimento de resultados?



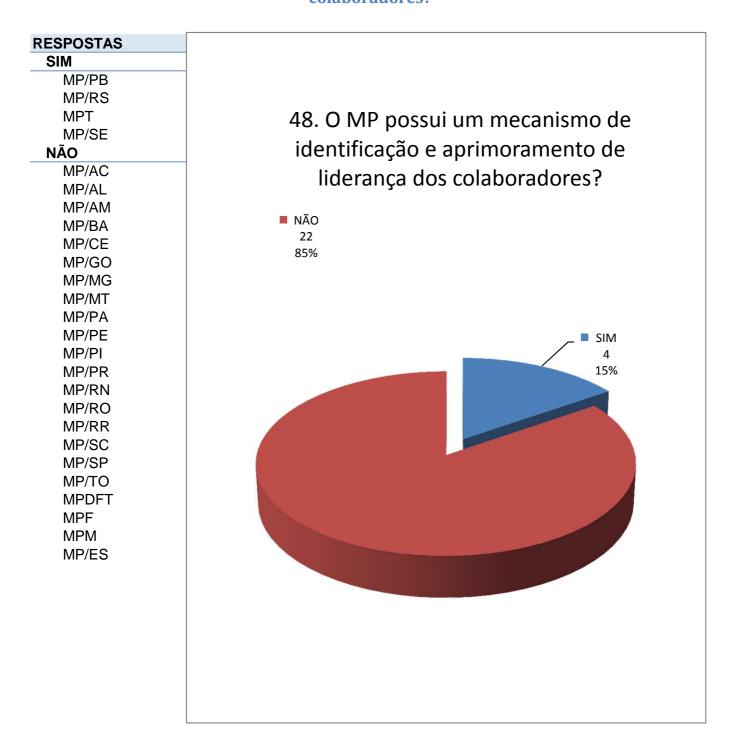
### 46. Existe mapeamento de competências das unidades administrativas da instituição?



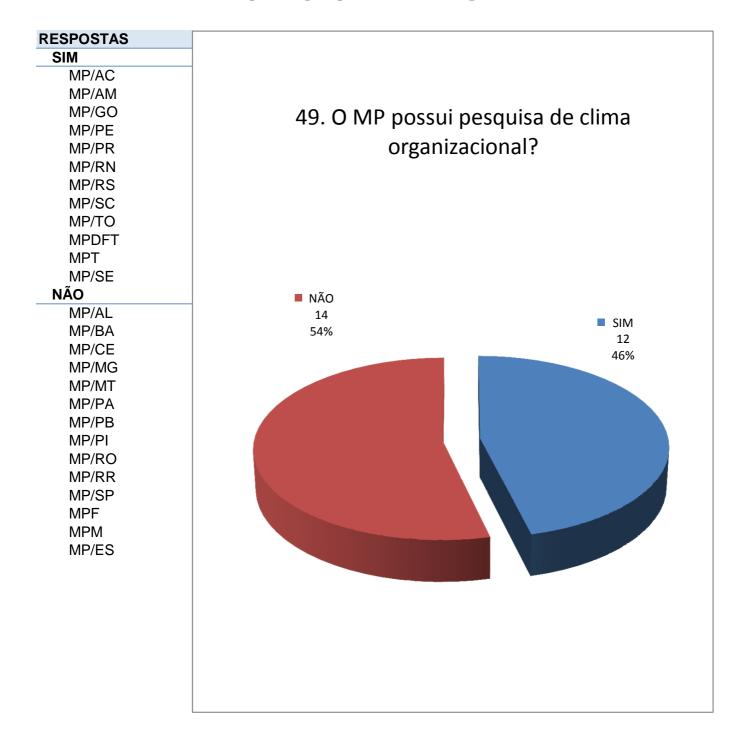
### 47. Existe mapeamento de competências de membros e servidores?



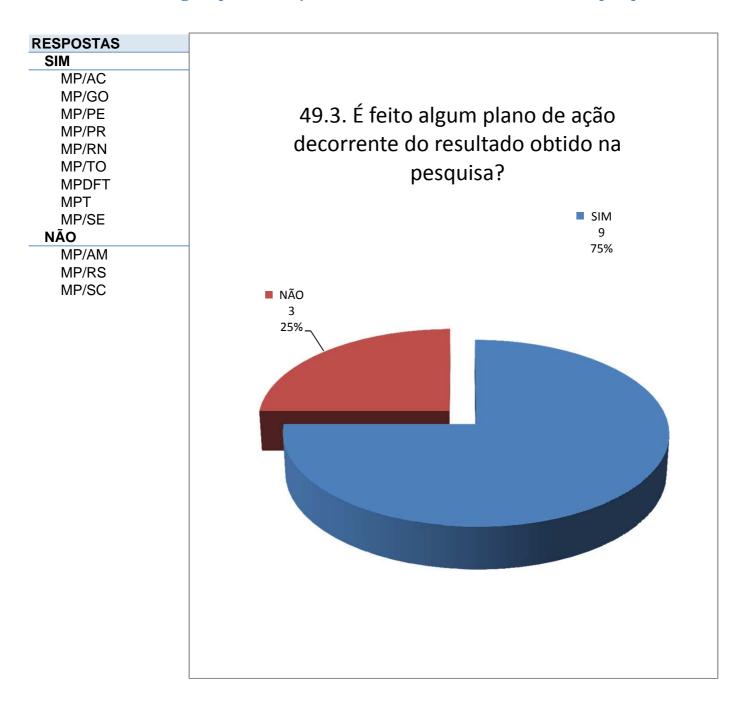
# 48. O MP possui um mecanismo de identificação e aprimoramento de liderança dos colaboradores?



### 49. 0 MP possui pesquisa de clima organizacional?



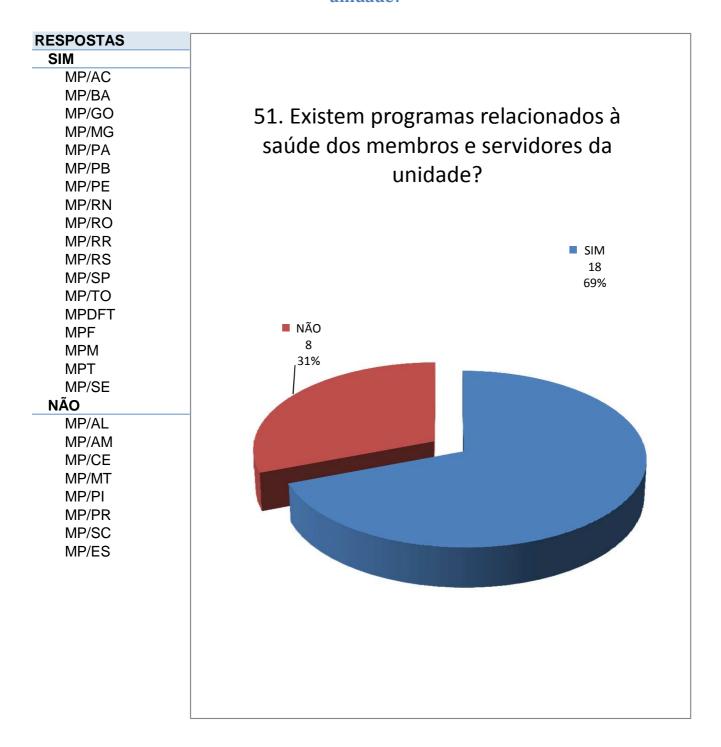
49.3. É feito algum plano de ação decorrente do resultado obtido na pesquisa?



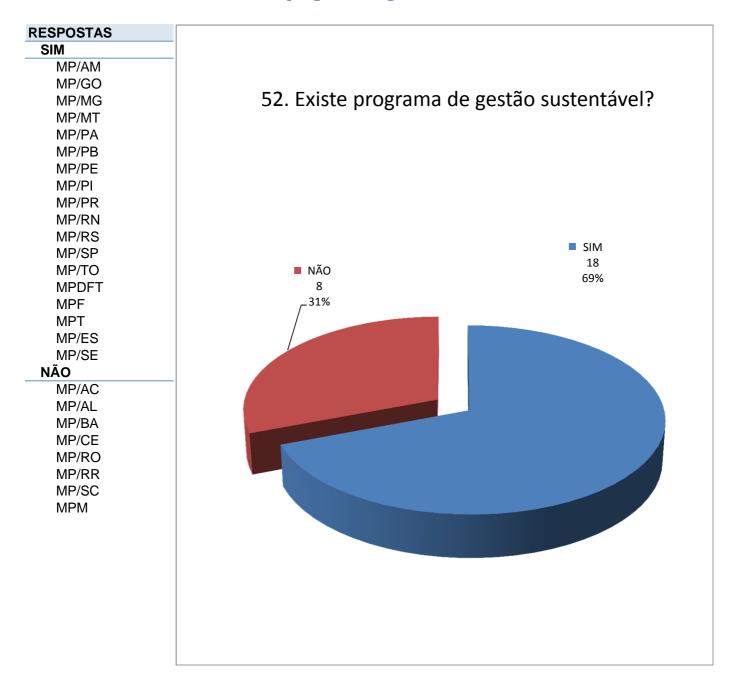
50. Existem ações na instituição para valorização e motivação de membros e servidores?



# 51. Existem programas relacionados à saúde dos membros e servidores da unidade?



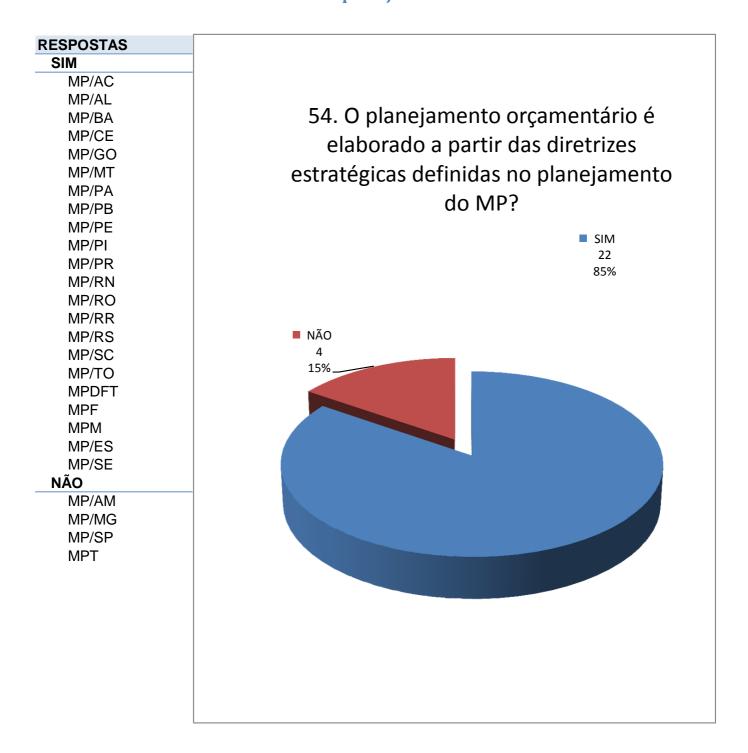
52. Existe programa de gestão sustentável?



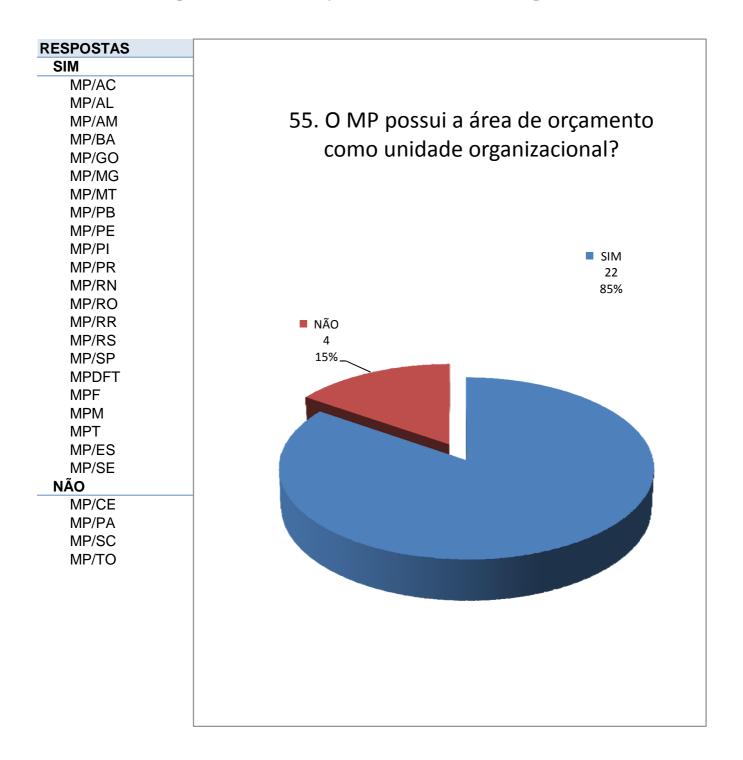
#### 53. Existe programa de qualidade de vida no trabalho?



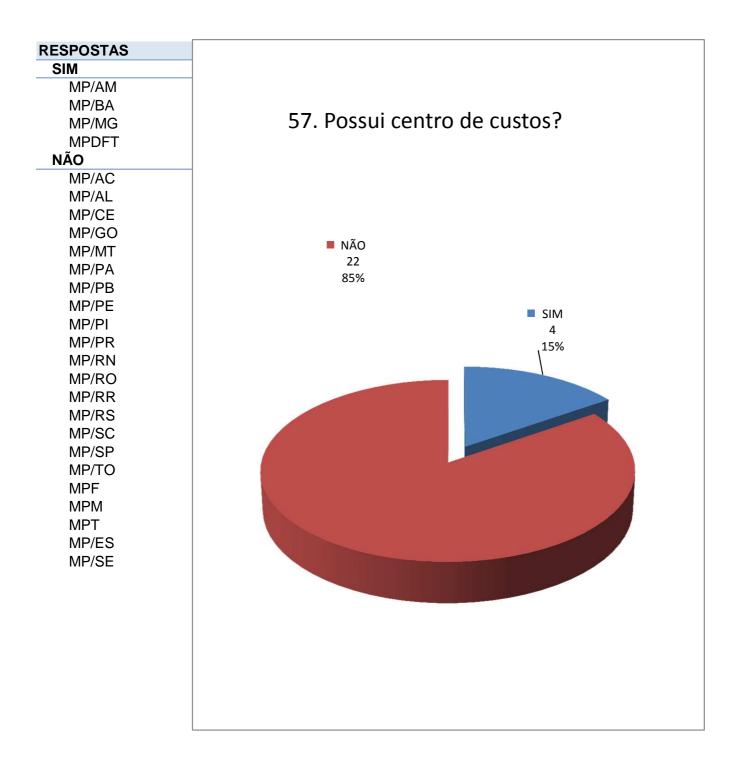
54. O planejamento orçamentário é elaborado a partir das diretrizes estratégicas definidas no planejamento do MP?



55. O MP possui a área de orçamento como unidade organizacional?



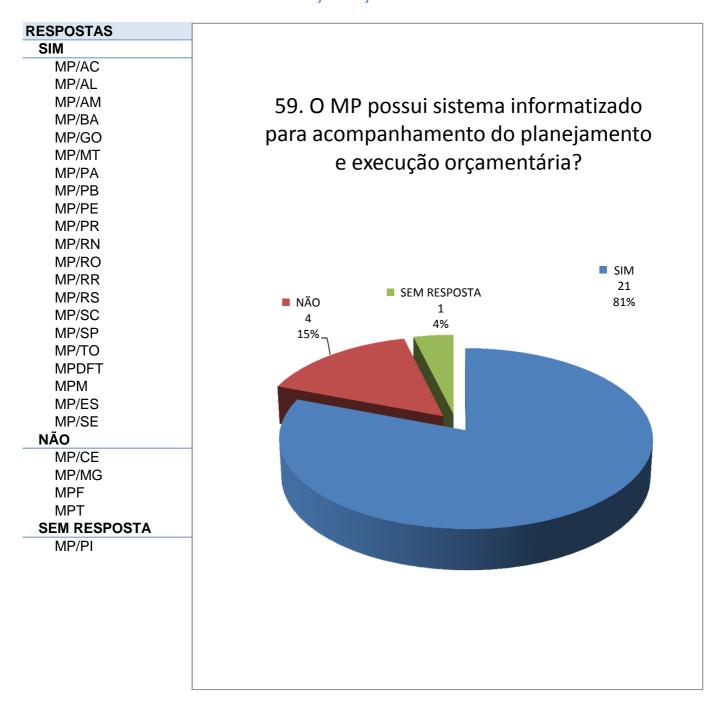
#### 57. Possui centro de custos?



58. Existe programa de controle e redução de custos (com metas e ações estabelecidas)?



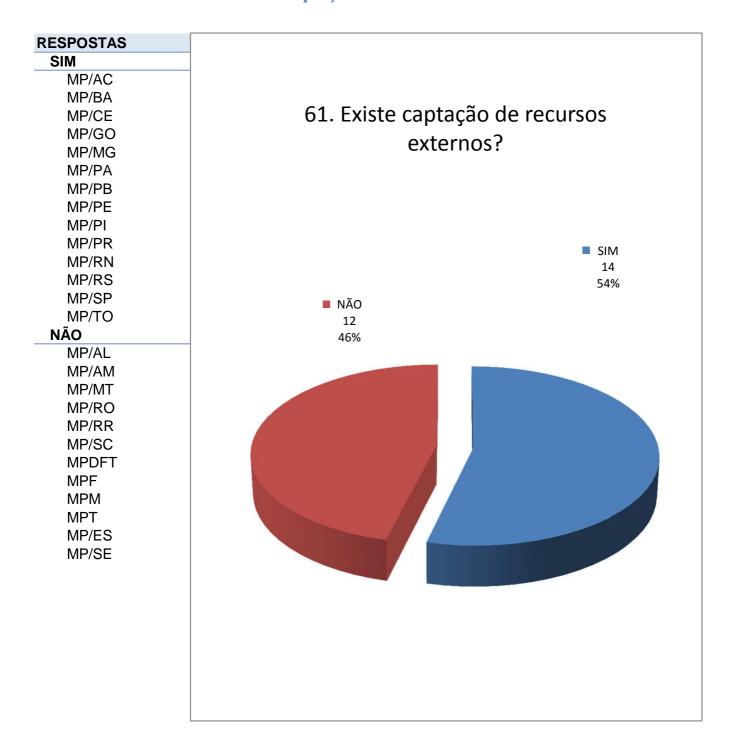
# 59. O MP possui sistema informatizado para acompanhamento do planejamento e execução orçamentária?



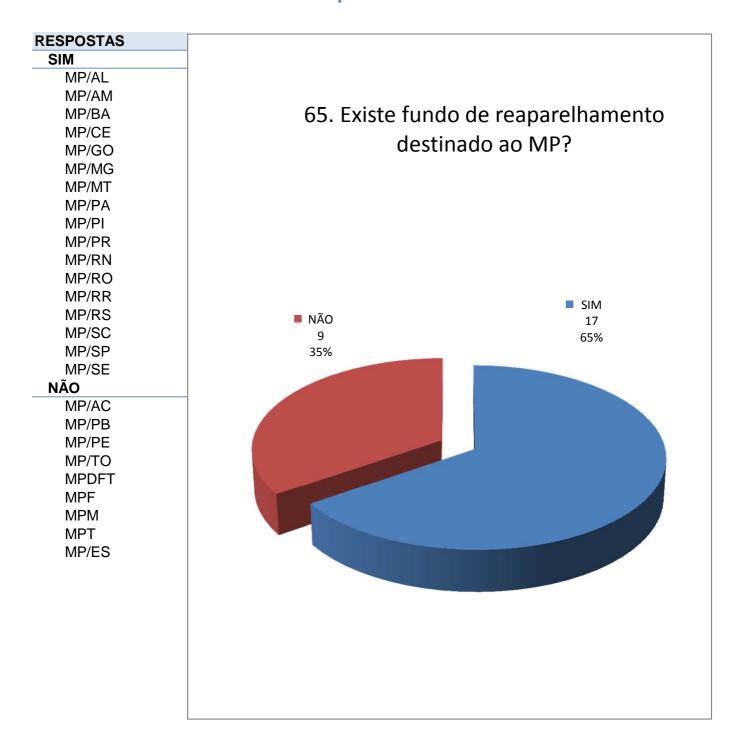
### 60. O MP possui sistema informatizado para acompanhamento do centro de custo?



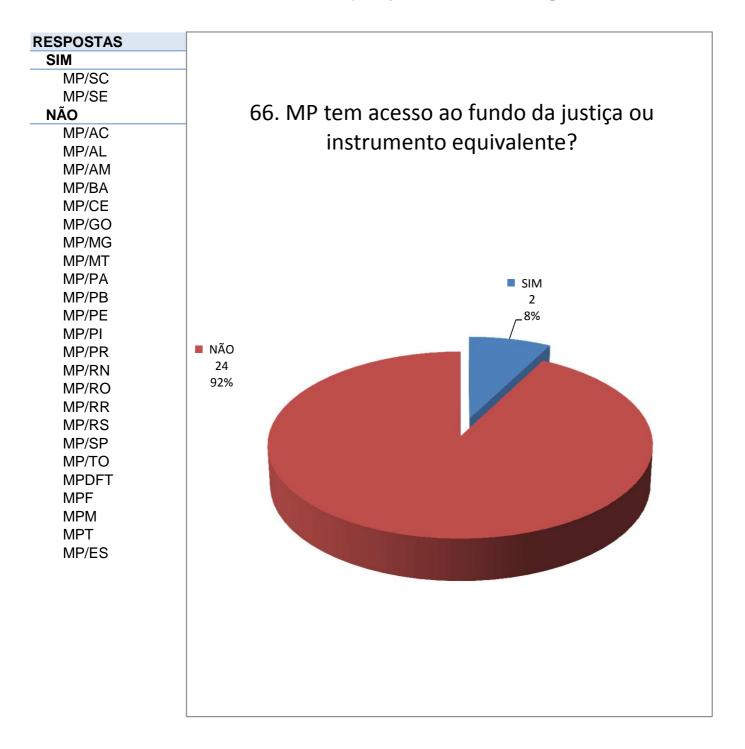
### 61. Existe captação de recursos externos?



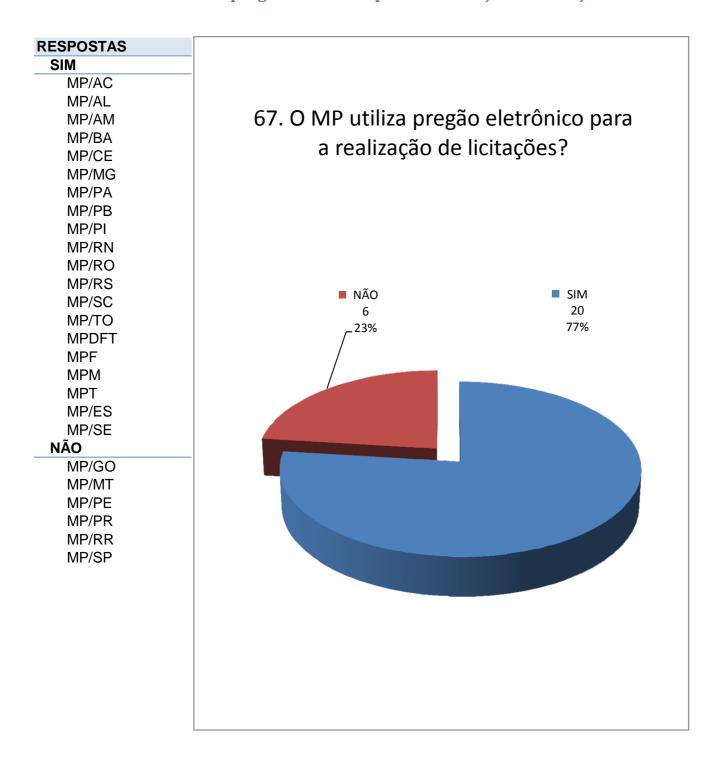
#### 65. Existe fundo de reaparelhamento destinado ao MP?



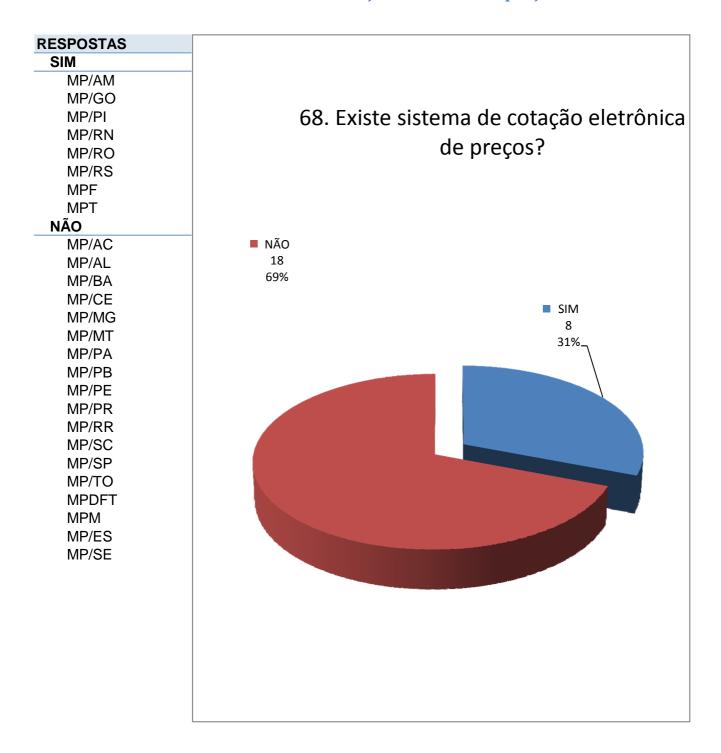
### 66. MP tem acesso ao fundo da justiça ou instrumento equivalente?



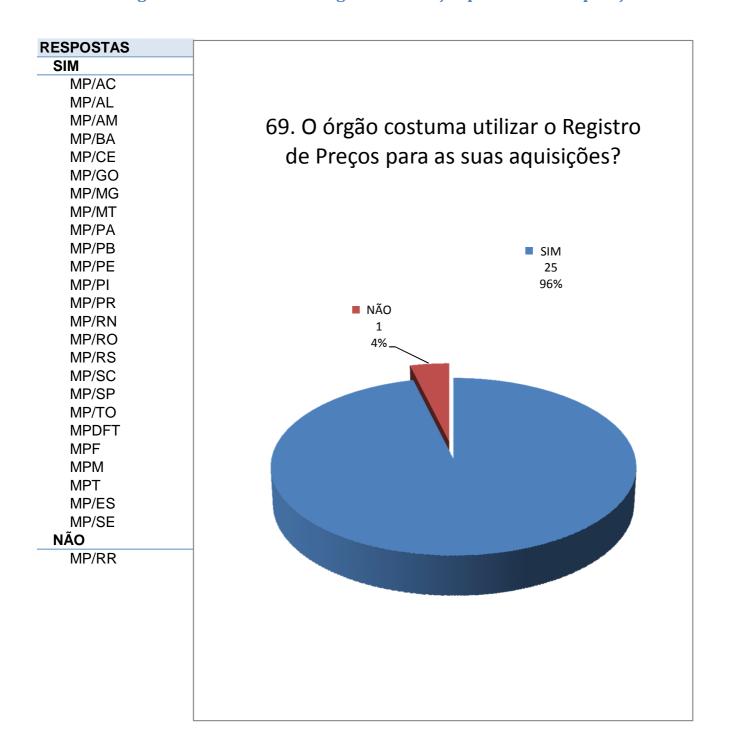
### 67. O MP utiliza pregão eletrônico para a realização de licitações?



## 68. Existe sistema de cotação eletrônica de preços?



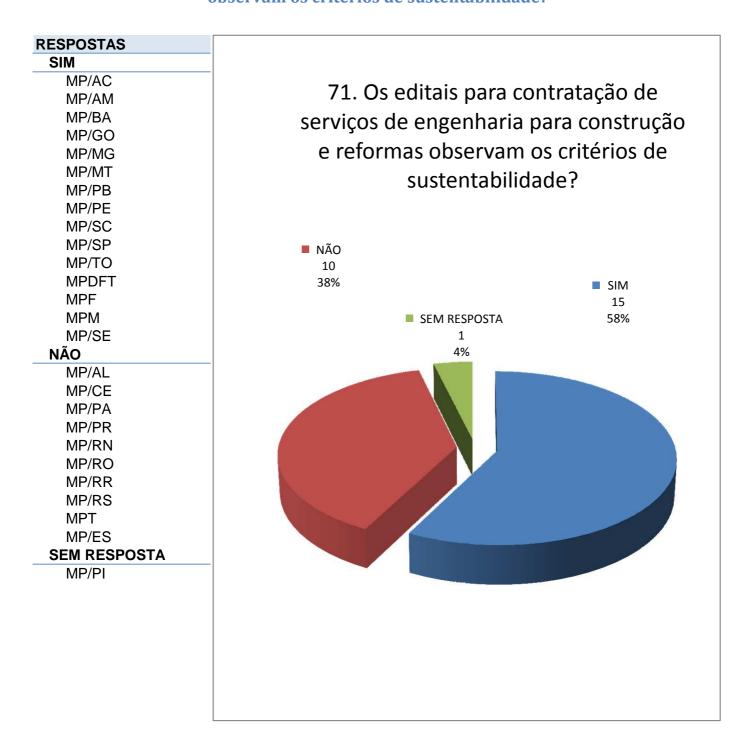
### 69. O órgão costuma utilizar o Registro de Preços para as suas aquisições?



70. Existe políticas de compras sustentáveis (compras verdes)?



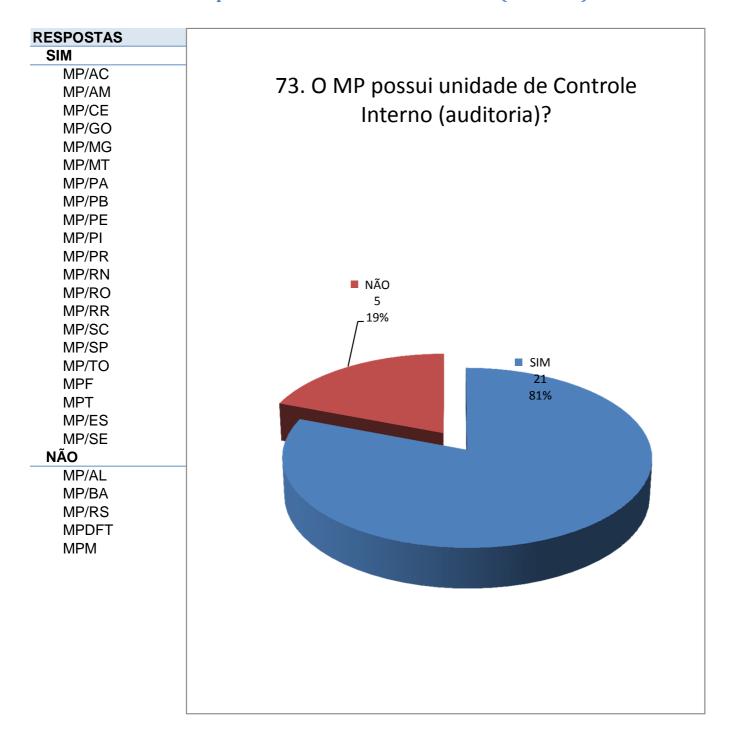
# 71. Os editais para contratação de serviços de engenharia para construção e reformas observam os critérios de sustentabilidade?



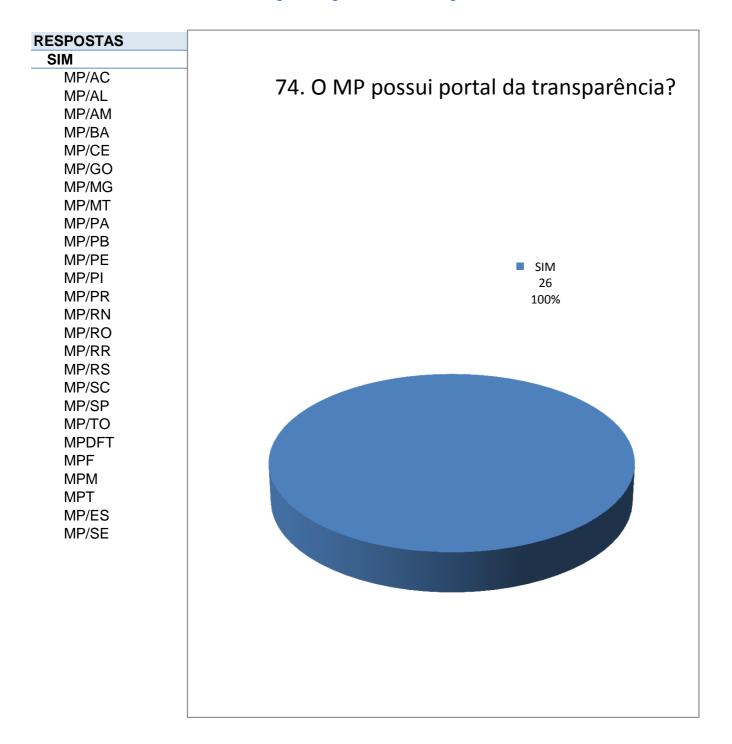
### 72. Existe sistema informatizado de gestão de compras e contratos?



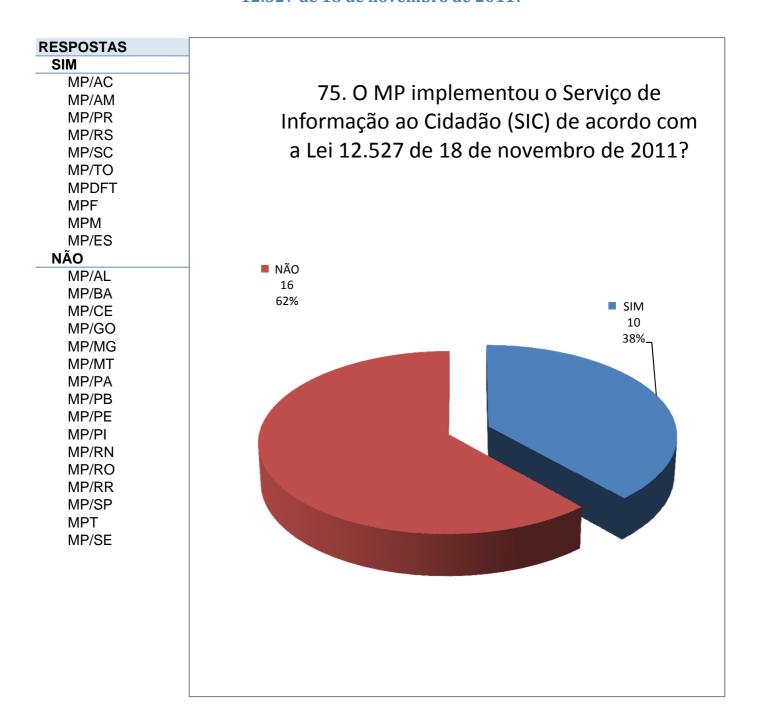
73. O MP possui unidade de Controle Interno (auditoria)?



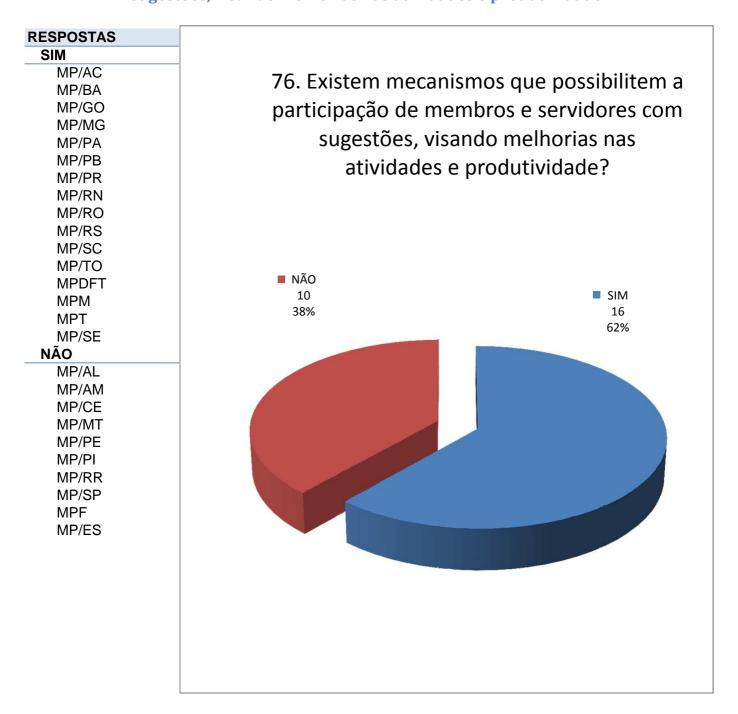
74. O MP possui portal da transparência?



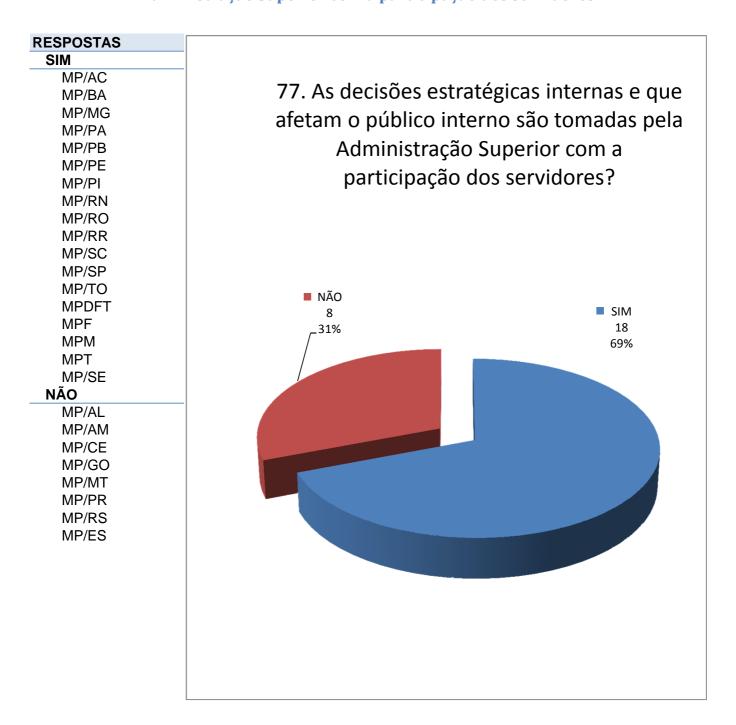
75. O MP implementou o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) de acordo com a Lei 12.527 de 18 de novembro de 2011?



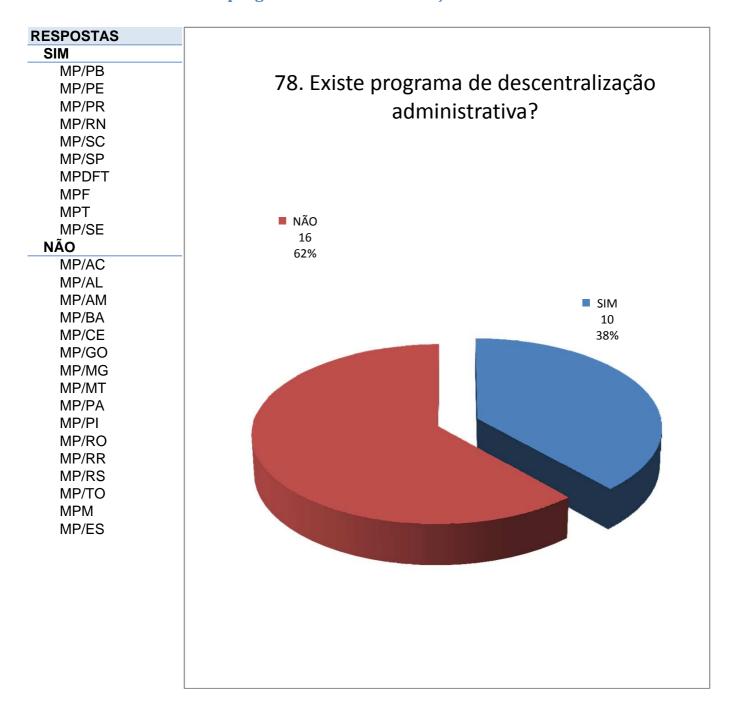
76. Existem mecanismos que possibilitem a participação de membros e servidores com sugestões, visando melhorias nas atividades e produtividade?



77. As decisões estratégicas internas e que afetam o público interno são tomadas pela Administração Superior com a participação dos servidores?



### 78. Existe programa de descentralização administrativa?



#### 79. Existe programa de descentralização financeira?

