

**BOLETIM  
INFORMATIVO**

**COMISSÃO DE  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Edição nº 1, novembro/2021 a março/2022



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO



A Comissão de Planejamento Estratégico do Conselho Nacional do Ministério Público (CPE/CNMP), prevista no artigo 31, inciso V, do Regimento Interno do CNMP (RI/CNMP), tem por objetivo precípuo atuar na estruturação da gestão estratégica e na condução democrática do processo de planejamento, de médio e longo prazo, das diretrizes de ação do Conselho Nacional do Ministério Público e do Ministério Público brasileiro.

Inclui também, em seu escopo de atuação, a condução dos trabalhos de formulação de objetivos, metas e indicadores estratégicos nacionais, a troca de experiências em gestão com as unidades do Ministério Público e a análise de indicadores e estatísticas institucionais.

Em acréscimo, considerando que o aprimoramento em ciência de dados representa a nova fronteira de eficiência a ser buscada pelo *Parquet*, a CPE priorizará ações que contribuam para o estabelecimento de mecanismos institucionais de troca de conhecimento estratégico entre as diferentes unidades ministeriais e que, notadamente, fomentem a cultura organizacional propícia à inovação tecnológica e à análise de dados na tomada de decisão.

Referida atuação certamente concorrerá para que o planejamento estratégico ultrapasse as barreiras formais e possa, de fato, contribuir para o fortalecimento das atribuições constitucionais do Ministério Público na defesa da ordem jurídica, do regime democrático e dos interesses sociais e individuais indisponíveis, em benefício da efetiva transformação da realidade social.

## CPE INSTITUI PROJETO DE GOVERNANÇA DE DADOS E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



A Comissão de Planejamento Estratégico (CPE/CNMP) instituiu, mediante [Portaria CPE nº 5, de 29 de novembro de 2021](#), o Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público, que tem por objetivo fomentar a inovação digital no *Parquet*.

A iniciativa busca promover a atuação em rede entre as diferentes unidades ministeriais para potencializar abordagens, ferramentas, compartilhar riscos, explorar dados, conhecimento, informações e recursos disponíveis, com vistas ao desenvolvimento de ações inovadoras e transformadoras em todo o Ministério Público, resguardadas as especificidades locais e a

autonomia institucional.

Nesse sentido, considerando a magnitude do Ministério Público brasileiro, que conta com trinta unidades ministeriais distintas, verifica-se que a integração e a atuação coordenada e colaborativa são de fundamental importância para o incremento da eficiência organizacional, notadamente quanto ao aperfeiçoamento de produtos e processos comuns, com consequente redução de custos e tempo investidos pelas diferentes unidades e ramos na persecução dos mesmos objetivos.

Para efetivar essas intenções e envolver todo o MP no processo de transformação, será vital, portanto, aproveitar os mecanismos inovadores já disponíveis. Com esse desiderato, preliminarmente, o Projeto propõe-se a mapear iniciativas já realizadas pelo Ministério Público, além de identificar os responsáveis diretos pelas ações. A partir desse levantamento,



pretende-se constituir um repositório das soluções de inovação, que permitirá a valorização dos produtos e a facilitação do compartilhamento entre as diferentes unidades ministeriais.

Espera-se, assim, que cada membro do MP possa ter acesso a práticas inovadoras e a ferramentas tecnológicas desenvolvidas pelas unidades e que, certamente, servirão de suporte à atuação finalística, para torná-la mais célere, eficiente e eficaz. Com esse propósito, busca-se promover, a um só tempo, a unidade institucional e a independência funcional dos membros.

Importante destacar que a transformação digital almejada não se resume ao compartilhamento de recursos tecnológicos. Para além de democratizar o acesso a essas soluções, a iniciativa anseia contribuir para transformação do modelo de atuação fiscalizatória do Ministério Público brasileiro, especialmente mediante o fomento à cultura analítica e ao aprimoramento da aptidão para tomada de decisões a partir da análise de dados.

É passo auspicioso, nesse sentido, a instituição do Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público, porquanto, alicerçado no princípio da unidade nacional, visa integrar os diferentes Ministérios Públicos neste propósito comum, para potencializar a efetividade da atuação institucional individual e coletiva, em benefício de toda a sociedade.

#### **Notícias relacionadas:**

[CNMP institui projeto de governança de dados e transformação digital no Ministério Público](#)

[Comitê Gestor do Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital é instituído pelo CNMP](#)

[“Os membros do Ministério Público devem ter visão de gestores”, destaca conselheiro Moacyr Rey Filho](#)

[CPE apresenta projeto que busca fomentar a transformação digital no Ministério Público](#)

## **LEVANTAMENTO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO**

Na intenção de conhecer projetos de inovação empreendidos pelas unidades ministeriais, integrantes do CNMP e do MPDFT realizaram, nos meses de janeiro e fevereiro, visitas institucionais aos Ministérios Públicos dos Estados do Ceará (MP/CE), do Rio de Janeiro (MP/RJ) e de Santa Catarina (MP/SC).

As visitas integram um conjunto de ações relativas ao [Projeto Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público](#), instituído pela CPE/CNMP.

### **❖ Ministério Público do Estado do Ceará (MP/CE)**

Nos dias 24 e 25 de janeiro de 2022, integrantes do CNMP e do MPDFT realizaram visita institucional ao Ministério Público do Estado do Ceará (MP/CE), onde foram conhecer ações inovadoras implementadas pelo Laboratório de Inovação (Lino).





Participaram do encontro os conselheiros Moacyr Rey Filho e Ângelo Fabiano Farias; o então Secretário-Geral do CNMP, Jaime de Cassio Miranda; os integrantes do MPDFT José Eduardo Sabo, Procurador Distrital dos Direitos do Cidadão; André Vinícius Espírito Santo, Vice-Procurador-Geral; e Wagner de Castro, Secretário-Geral; além de integrantes do [Comitê Gestor do Projeto](#).

Dentre as iniciativas apresentadas, destaca-se o Projeto Cientista Chefe, que visa aproximar a universidade dos órgãos públicos, a partir do desenvolvimento de soluções e alternativas para problemas específicos enfrentados pelo Ministério Público. Uma das ferramentas desenvolvidas no âmbito do Projeto foi o “Portal de exploração de evidências digitais”, que será implantado em breve no MP/CE, e tem como objetivo auxiliar nas investigações conduzidas pelo órgão, por meio de cruzamento de dados e modos, como o de reconhecimento facial. O projeto também busca construir ferramentas que aumentem a produtividade e a qualidade das análises feitas pelo Ministério Público.

#### Notícias relacionadas:

[CNMP e MPDFT conhecem projetos de inovação e transformação digital do MP/CE](#)

[CNMP reconhece projetos de inovação e transformação digital do MP/CE como boas práticas para o MP brasileiro](#)

### ❖ Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MP/RJ)

Para dar seguimento às ações atinentes ao Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público, durante os dias 9 e 10 de fevereiro de 2022, integrantes do CNMP e do MPDFT realizaram visita institucional ao Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MP/RJ), onde foram compartilhadas experiências, ferramentas, projetos e soluções inovadoras desenvolvidas pelo Ministério Público fluminense.

Participaram da visita institucional os conselheiros do CNMP Moacyr Rey Filho e Ângelo Fabiano Férias; o então Secretário-Geral, Jaime de Cassio Miranda, o Chefe de Gabinete do MPDFT, Georges Carlos Frederico Seigneur; o Procurador de Justiça do MPDFT José Eduardo Sabo Paes, e outros integrantes do [Comitê Gestor do Projeto](#).

Dentre as iniciativas compartilhadas, destacam-se: *Parquet Digital*, que utiliza sofisticada programação, inteligência artificial e automatização para auxiliar o trabalho do promotor de Justiça tanto na observação de fatos relevantes da realidade social quanto para a gestão adequada dos processos, procedimentos e resultados da atuação ministerial; *Impacta*, programa de Inovação Aberta do MP/RJ, que busca soluções para nove desafios relacionados à atuação da Instituição; Projeto Lyra, que coleta dados no TJ/RJ e utiliza inteligência artificial para identificar questões que somem





um grande volume de ações individuais e portanto merecem ser tratadas de forma coletiva, otimizando a atuação ministerial em prol da sociedade; entre outros.

**Notícia relacionada:**

[Comissão de Planejamento Estratégico do CNMP realiza visita ao MP do Rio de Janeiro](#)

### ❖ **Ministério Público do Estado de Santa Catarina (MP/SC)**



Ainda no âmbito do Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público, os conselheiros do CNMP Moacyr Rey Filho, Engels Muniz e Jaime de Cassio Miranda, acompanhados do Secretário-Geral do CNMP, Carlos Vinicius Alves Ribeiro; do chefe de gabinete do MPDFT, Georges Carlos Frederico Seigneur; e de integrantes do [Comitê Gestor do Projeto](#), realizaram visita institucional ao Ministério Público do Estado de Santa Catarina (MP/SC), nos dias 15 e 16 de fevereiro de 2022, para conhecer projetos de sucesso na área da inovação digital no MP catarinense.

Destacam-se as iniciativas: MP 4.0, que institucionalizou a inovação, erigindo-a como tema central do plano de gestão, com um capítulo específico sobre transformação digital; e o programa Transformação MP, que estimula e apoia as promotorias de Justiça na elaboração e implementação de estratégias que solucionem problemas da realidade local, além de possibilitar que ações e estratégias exitosas sejam compartilhadas e replicadas em outras promotorias.

**Notícia relacionada:**

[CNMP conhece projetos de inovação digital no Ministério Público de Santa Catarina](#)

## **CPE INSTITUI GRUPOS DE TRABALHO**

Com a finalidade de empreender estudos tendentes a subsidiar a atuação deste Conselho Nacional nos limites de sua competência institucional, a CPE solicitou à Presidência do CNMP a instituição de dois Grupos de Trabalho: um na temática de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público e outro para revisão e atualização da [Resolução nº 102, de 23 de setembro de 2013](#).

Os GTs integram um conjunto de ações relativas ao [Projeto Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público](#).



## ❖ GT "Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público"



Designado pela Presidência do CNMP, em ato publicado na [Portaria CNMP-Presi nº 78/2022](#), o grupo de trabalho "Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público" tem por objetivo elaborar e implementar projeto de fomento a uma atuação coordenada e efetiva na área por parte dos ramos e das unidades do Ministério Público brasileiro.

Para assegurar a representatividade nacional, o grupo possui integrantes de todos os Ministérios Públicos, indicados pelos respectivos Procuradores-Gerais. Tal medida reforça a imprescindibilidade do envolvimento e contribuição de todas as

unidades e ramos para a transformação uníssona do modelo de atuação fiscalizatória do Ministério Público brasileiro, resguardadas as particularidades locais e a autonomia institucional.

O próximo passo, após a criação do GT, é a realização de uma oficina para o mapeamento de projetos de inovação digital já realizados pelas unidades ministeriais, buscando similaridades, especificidades e transversalidades que apoiem processos de inovação em todo o Ministério Público.

### Notícia relacionada:

[Instituído grupo de trabalho sobre Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público](#)

## ❖ GT para revisão e atualização da resolução nº 102, de 23 de setembro de 2013

O Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), por meio da Comissão de Planejamento Estratégico (CPE), instituiu, mediante [Portaria CNMP-Presi nº 81/2022](#), o grupo de trabalho para revisão e atualização da [Resolução nº 102, de 23 de setembro de 2013](#), a qual disciplina, no âmbito do Ministério Público, procedimentos relativos à contratação de soluções de Tecnologia da Informação.

O objetivo do GT é atualizar a norma para estabelecer diretrizes de apoio à inovação digital no Ministério Público, especialmente em relação às regras e procedimentos de contratação de produtos e serviços que favoreçam ações inovadoras.

Ato contínuo à instituição do Grupo, os ramos e Unidades do Ministério Público serão consultados acerca de eventual regulamentação existente nesse sentido, além de serem colhidas sugestões e contribuições de melhoria.

### Notícia relacionada:

[CPE institui grupo de trabalho para revisar e a atualizar resolução do CNMP que disciplina contratação de soluções de Tecnologia da Informação](#)





## CPE PROMOVE CAPACITAÇÃO EM METODOLOGIA OKR



A Comissão de Planejamento Estratégico (CPE/CNMP) promoveu, nos dias 20 e 21 de janeiro de 2022, instrutória interna sobre a metodologia de gestão por *Objectives and Key Results* - OKRs (Objetivos e Resultados-Chave) para capacitar membros integrantes do [Comitê Gestor do Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público](#) e servidores da CPE na metodologia de gestão por OKRs.

A iniciativa contou com o apoio do Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul (MPMS) para a condução das oficinas de construção dos objetivos e indicadores de resultado. O MPMS

também compartilhou um aplicativo de gestão por resultados, com adaptações de *layout* voltados ao CNMP, que será utilizado para acompanhamento da execução do projeto.

### Notícia relacionada:

[CNMP promove capacitação sobre metodologia de gestão por objetivos e resultados](#)

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL - 2020-2029

No dia 16 de fevereiro de 2022, o Ministério Público do Estado de Santa Catarina (MP/SC) assinou o Termo de Adesão ao Mapa Estratégico do Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público (PEN-MP 2020/2029). A avença ocorreu por ocasião de visita institucional do CNMP àquela unidade.

Igualmente, no dia 24 de fevereiro de 2022, o Ministério Público do Estado de Alagoas (MP/AL) aderiu ao PEN-MP, em solenidade virtual.

Na próxima etapa, serão realizadas oficinas presenciais para elaboração ou revisão do planejamento estratégico das respectivas unidades. As atividades são adaptadas às necessidades da instituição, a partir da modelagem utilizada na elaboração do PEN-MP.

Destaca-se que o PEN, nos termos do disposto na [Resolução CNMP nº 147/2017](#), foi elaborado de modo coletivo, democrático e com a participação de todas as unidades e ramos do MP brasileiro. Por sua transversalidade, possui caráter direcionador, não vinculativo e de adesão voluntária.



### Notícia relacionada:

[CNMP conhece projetos de inovação digital no Ministério Público de Santa Catarina](#)

[MP/AL adere ao Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público](#)



## PRÊMIO CNMP 2022



A Comissão de Planejamento Estratégico divulgou, no dia 15 de março, a abertura das inscrições para o Prêmio CNMP edição 2022. As iniciativas (projetos e programas) poderão ser cadastradas ou atualizadas no [Banco Nacional de Projetos \(BNP\)](#) até o dia 13 de maio de 2022.

A iniciativa reconhecerá projetos e programas bem-sucedidos do Ministério Público brasileiro alinhados ao Mapa Estratégico Nacional e que contribuam para a melhoria da eficiência institucional e dos serviços prestados à sociedade.

Os projetos e programas inscritos concorrerão nas seguintes categorias: Investigação e inteligência; Persecução cível e penal; Integração e articulação; Transversalidade dos direitos fundamentais; Fiscalização de políticas e recursos públicos; Diálogo com a sociedade; Governança e gestão; Sustentabilidade; e Categoria especial (Equidade de Gênero).

### Notícia relacionada:

[Abertas as inscrições para o Prêmio CNMP 2022](#)

## ATUALIZAÇÃO DAS TABELAS UNIFICADAS

A Comissão de Planejamento Estratégico (CPE/CNMP), por meio do Comitê Gestor Nacional das Tabelas Unificadas (CGNTU), disponibilizou, no dia 19 de janeiro de 2022, a atualização das Tabelas Unificadas de Classes, Assuntos, Movimentos e Atividades Não Procedimentais.

As unidades e ramos do Ministério Público devem baixar a nova versão, disponível no [Sistema Gestor de Tabelas](#), e realizar a atualização em seus sistemas de informação. Nesta versão estão disponíveis as Tabelas Processuais Unificadas do Poder Judiciário (Tabelas do CNJ), em conformidade com a última atualização, realizada em 3 de dezembro de 2021.



### Notícia relacionada:

[CNMP atualiza o Sistema das Tabelas Unificadas](#)