Edição nº 3, de janeiro a dezembro de 2022





BOLETIM COMISSÃO DE INFORMATIVO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



MP_{digital}

Estratégia Nacional do Ministério Público Digital

MP DIGITAL

Durante a 16ª Sessão Ordinária de 2022 do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), realizada no dia 25 de outubro, a Comissão de Planejamento Estratégico (CPE) apresentou proposta de Resolução para instituir a **Estratégia Nacional do Ministério Público Digital (MP Digital).**

A Estratégia visa estabelecer diretrizes de governança e gestão que impulsionem o desenvolvimento, a coordenação, o planejamento, a priorização e a implementação de estratégias de inovação e fomento à evolução digital no Ministério Público.

Entre os objetivos do MP Digital estão a instituição de uma rede nacional de inovação digital e o incentivo à modernização e ao aprimoramento da atuação ministerial por meio da difusão da cultura da inovação.

Em acréscimo, a Estratégia busca subsidiar o Plenário e as Comissões do CNMP na elaboração de projetos, ações e atos regulamentares que demandem desenvolvimento tecnológico por parte das unidades e ramos do Ministério Público, alinhando o aperfeiçoamento da atuação funcional à necessária evolução tecnológica, respeitadas as particularidades locais e a autonomia institucional.

Veja a íntegra da Proposta de Resolução

Notícia relacionada:

Conselheiro apresenta proposta que institui a Estratégia do MP Digital

O **MP Digital** foi desenvolvido no âmbito do Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público, instituído pela Comissão de Planejamento Estratégico – CPE, mediante <u>Portaria CPE nº 5/2022.</u>

Nos últimos 11 meses, foram realizadas visitas técnicas para conhecimento de soluções tecnológicas e de projetos desenvolvidos pelos Ministérios Públicos, além de oficinas para mapeamento de cenário e promoção de estudos e trocas de experiências acerca de estratégias para inovação digital no setor público.

A definição dos eixos de atuação da Estratégia Nacional do Ministério Público Digital (MP Digital) levou em consideração as dificuldades e oportunidades para transformação digital no Ministério Público apontadas em oficina realizada em abril¹, com representantes de todas as unidades e ramos; o Diagnóstico do Ecossistema de Inovação no Ministério Público Brasileiro, promovido pela Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU)²; além das estratégias digitais de diversos órgãos nacionais e internacionais como CNJ, Governo Federal (Secretaria de Governo Digital), TCU, Controladoria Geral da União (CGU), Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD-ONU), e Governos da Dinamarca, Estados Unidos, Estônia, Reino Unido e Suécia.

¹Em Brasília, membros do Ministério Público fazem mapeamento de sistemas utilizados para a atuação finalística.

ESMPU. Diagnóstico do Ecossistema de Inovação no ²Ministério Público Brasileiro (Relatório resumido). Disponível em: <a href="https://escola.mpu.mp.br/servicos-academicos/atividades-academicas/inovaescola/curadoria/1_aniversario_lab/diagnostico_de_ecossistema_de_inovacao/Relatorio_resumido_diagnostico_ecossistema_a_inovacao. Acesso em 8 de outubro de 2022.



Gestão & Governança

Estabelecer mecanismos organizacionais e estruturas de governança para coordenação da estratégia digital no Ministério Público

Referências:

- Grupo Gestor da Construção, implementação e monitoramento da Estratégia Digital (TCU)
- Plataforma Rede Gov.Br
- Justiça 4.0 e Prêmio CNJ de qualidade (CNJ)

WPdigital Estratégia Nacional do Ministério Público Digital

Plataforma & Integração

Contribuir para tornar mais eficiente a comunicação e o compartilhamento de recursos, dados e informações, reduzindo custos e tempo investidos na persecução dos mesmos objetivos.

Referências:

- Reuse Catalogue (BuylCT -Australia)
- Marketplace (GDS GOV.UK)
- PDPJ(CNJ)
- X-Road (Estônia)
- Challenge.gov (EUA)
- Plataforma para compras públicas de inovação (TCU)



No dia 27 de outubro, a Comissão de Planejamento Estratégico (CPE) se reuniu com especialistas de órgãos públicos com conhecimento e prática em inovação e transformação digital, a fim de colher contribuições para o planejamento da Estratégia Nacional do MP Digital.

O encontro ocorreu na sede do InovaEscola, vinculada à Escola Superior do Ministério Público (ESMPU), em Brasília, e contou com o apoio do Laboratório de Inovação do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MP/RJ), que, em agosto deste ano, assinou acordo com o CNMP para aprimorar a gestão e os processos de inovação e transformação digital.

Ao longo do evento, a equipe da CPE apresentou as dimensões da estratégia e aprendeu com as experiências de órgãos referência como Tribunal de Contas da União (TCU), Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e Secretaria de Governo Digital (SGD).

O planejamento será adaptável e terá como princípios a atuação colaborativa e o respeito à autonomia de cada ramo e unidade, preservando que cada um escolha os melhores caminhos tecnológicos e de sistemas, diante do seu contexto.

Notícias relacionadas:

Inovação & Rede

condições para

Público, visando

SGD integration (PNUD)

Fast future Singapura
 Discovery hub (NESTA)

Experimentation

Culture Awards

aperfeicoamento

titucional

GDS

Referências:

desenvolvimento

Estimular, difundir e criar

nológico e de práticas

inovadoras pelo Ministério

0

tec-

ins-

Comissão do CNMP reúne instituições para debater e receber contribuições sobre a Estratégia Nacional do Ministério Público Digital

<u>CNMP e MP/RJ assinam convênio para aprimorar gestão e processos de inovação e transformação digital Acordo de Cooperação Inova</u>



PROJETO DE GOVERNANÇA DE DADOS E TRASFORMAÇÃO DIGITAL NO MP

O **Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público** foi instituído pela Comissão de Planejamento Estratégico – CPE por meio da <u>Portaria CPE n° 5/202</u>, com objetivo de impulsionar a inovação digital no Ministério Público e, assim, contribuir para a gestão fiscalizatória mais efetiva e estratégica.

A partir da governança de dados e sua intersecção com ferramentas tecnológicas, a iniciativa busca fomentar a atuação institucional orientada por dados, que permitam maior efetividade na priorização de demandas, no controle de políticas públicas e na proteção do patrimônio público.

Com esse propósito, o Projeto atua sobre três pilares da transformação digital: tecnologia, dados e inovação. Mediante a atuação em rede, a iniciativa visa ampliar o acesso a sistemas e a bases de dados, além de fomentar maior tomada de decisões a partir da análise de dados. Ademais, a utilização de ferramentas para automatização de processos repetíveis e de análise de grande volume de dados confere maior precisão e agilidade ao processo decisório.

Os sistemas e a tecnologia são o suporte para um modelo de atuação institucional voltado para resultados. O que se almeja, de fato, é que cada membro do MP tenha ao seu alcance dados que o auxiliem na definição de prioridades institucionais e subsidiem investigações, reduzindo a subjetividade das decisões e permitindo a veiculação de demandas com maior celeridade e menor custo social.

Referida medida, ao tempo em que fomenta a identidade nacional, reforça a independência funcional, uma vez que o membro terá mais subsídios para conduzir sua fiscalização e veiculá-la de forma judicial ou extrajudicial.

Saiba mais sobre o Projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público

BOAS PRÁTICAS

Com objetivo de conformar novas experiências do exercício da atividade finalística, especialmente no que se refere ao uso de ferramentas tecnológicas aptas a potencializar a efetividade da atuação ministerial, a Comissão de Planejamento Estratégico (CPE/CNMP) promoveu, no âmbito do Projeto Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público, visitas técnicas institucionais às unidades e ramos do Ministério Público dos Estados do Ceará, Rio de Janeiro, Santa Catarina, São Paulo, Mato Grosso do Sul, Goiás, Rondônia, Paraíba e Rio Grande do Norte, além do Distrito Federal e do Ministério Público Federal.

Notícias relacionadas:

<u>CNMP</u> institui projeto de governança de dados e transformação digital no Ministério Público

"Os membros do Ministério Público devem ter visão de gestores", destaca conselheiro Moacyr Rey Filho

<u>CPE</u> apresenta projeto que busca fomentar a transformação digital no Ministério Público

BOLETIM COMISSÃO DE INFORMATIVO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



OFICINAS DE TRABALHO

A Comissão de Planejamento Estratégico do Conselho Nacional do Ministério Público – CPE/CNMP realizou, entre os dias 27 e 29 de abril de 2022, oficinas de trabalho com representantes de todas as unidades e ramos, indicados pelos respectivos Procuradores-Gerais para compor o grupo do trabalho "Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público" (Portaria CNMP-Presi nº 78/2022).

A instituição do GT visa assegurar a representatividade nacional na construção da estratégia de inovação digital do Ministério Público, além de contribuir para fortalecer a atuação coordenada e efetiva por parte dos ramos e das unidades do Ministério Público.

O objetivo do encontro foi identificar os sistemas utilizados pelas unidades ministeriais em sua atuação finalística, com foco no potencial de reutilização por parte dos Ministérios Públicos.

Como atividade preparatória às oficinas, as unidades encaminharam informações relativas aos seus respectivos sistemas em uso, distribuídos em 4 categorias: sistemas para fluxo de processos e procedimentos da área-fim; sistemas de consulta a bases de dados para atender à atividade finalística; sistemas ou soluções de análise para atividade-fim (BIs, IA, alertas, etc.); soluções de georreferenciamento. Para cada sistema, as unidades preencheram um formulário específico do tipo *LimeSurvey* com perguntas acerca das especificidades inerentes às soluções tecnológicas e relativas à facilidade de reuso e aderência.



O mapeamento permitiu identificar as ações necessárias para tornar a rede mais eficiente, integrada e colaborativa. A partir do levantamento, será constituído um repositório das soluções digitais, que permitirá a valorização dos produtos e a facilitação do compartilhamento entre as unidades ministeriais.

Por fim, registra-se que os debates havidos durante a oficina propiciaram a interpretação e a contextualização dos dados obtidos por meio do formulário, além de profícuas reflexões sobre o cenário atual, desafios e perspectivas para fomentar a transformação digital no Ministério Público, os quais servirão de subsídio à CPE na elaboração da Estratégia Nacional do MP Digital e na formulação de políticas institucionais.

Notícias relacionadas:

<u>Instituído grupo de trabalho sobre Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público</u>

Em Brasília, membros do Ministério Público fazem mapeamento de sistemas utilizados para a atuação finalística

Comissão de Planejamento Estratégico do CNMP anuncia oficina para mapeamento de sistemas a partir de 27 de abril



PRÊMIO



Com objetivo de estimular o desenvolvimento e o aperfeiçoamento das atividades do Ministério Público, anualmente, o CNMP realiza o "Prêmio CNMP", que reconhece e compartilha os programas e projetos que mais se destacaram na concretização e alinhamento do Planejamento Estratégico Nacional.

Nesse ano, foram cadastrados 533 projetos. As 27 iniciativas finalistas concorrerão a uma das nove categorias: I - Investigação e inteligência; II - Persecução penal e cível; III - Integração e articulação; IV - Transversalidade dos direitos fundamentais; V - Fiscalização das políticas e dos recursos públicos; VI - Diálogo com a sociedade; VII - Governança e gestão; VIII - Sustentabilidade e IX - Equidade de Gênero.

A cerimônia de premiação está prevista para acontecer no dia 30 de novembro de 2022, no auditório da Escola Superior do Ministério Público (ESMPU).

Acesse o Portal do Prêmio CNMP

Notícias relacionadas:

<u>Prêmio CNMP: Comissão de Planejamento</u> Estratégico divulga 533 projetos pré-habilitados

Mais de 500 iniciativas dos Ministérios Públicos estão habilitadas à 10ª edição do Prêmio CNMP

Prêmio CNMP 2022 | 10ª Edição: divulgadas as iniciativas finalistas

BANCO NAC

NACIONAL

DE

É por meio do **Banco Nacional de Projetos** que as unidades do Ministério Público cadastram as iniciativas, projetos e programas de autoria de seus membros ou servidores, com o objetivo de torná-los acessíveis às demais unidades, ao Poder Público e à sociedade.

Existem cerca de 3 mil iniciativas cadastradas, e, anualmente, visando reconhecer e estimular o desenvolvimento e o aperfeiçoamento das atividades do Ministério Público, os projetos podem se habilitar a concorrer ao "Prêmio CNMP".

PLANEJAMENTO ESRATÉGICO NACIONAL

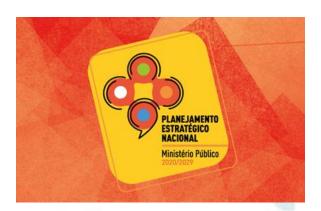
O Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público (PEN-MP), aprovado para o decênio 2020-2029, faculta às unidades ministeriais a adesão ao **Mapa Estratégico nacional**, de caráter direcionador e não vinculativo.

Até o momento, já aderiram ao Mapa os Ministérios Públicos do Acre (MP/AC), Alagoas (MP/AL), Amapá (MP/AP), Ceará (MP/CE), Goiás (MP/G), Maranhão (MP/MA), Minas Gerais (MP/MG), Paraíba (MP/PB), Piauí (MP/PI), Rio Grande do Sul (MP/RS), Rio Grande do Norte (MP/RN), Rondônia (MP/RO), Roraima (MP/RR) e Santa Catarina (MP/SC).

As unidades aderentes podem solicitar o apoio técnico e logístico da CPE para revisão ou construção de seus planejamentos estratégicos.

Em 2022, a CPE promoveu oficinas presenciais para apoiar a elaboração do planejamento estratégico dos Ministérios Públicos dos Estados de Goiás (26 de maio), Alagoas (31 de maio), Rio Grande do Norte (27 e 28 de setembro) e Amapá (17 e 18 de novembro).





As atividades são adaptadas às necessidades de cada instituição, a partir da modelagem utilizada na elaboração do PEN-MP.

Importa mencionar que, a despeito da adesão ao Mapa Estratégico Nacional, a priorização de projetos e iniciativas é de livre escolha das unidades, respeitadas as particularidades locais e a autonomia institucional.

Saiba mais sobre o PEN-MP

Notícias relacionadas:

CNMP celebra acordo de adesão do Ministério Público do Ceará ao Planejamento Estratégico Nacional do MP

CNMP assina acordo de adesão do Ministério Público do Amapá ao Planejamento Estratégico Nacional do MP

CNMP apresenta projeto de inovação digital durante celebração dos 130 anos do MP/RN

Comissão do CNMP trata de inovação digital e planejamento estratégico no Ministério Público de Goiás

Em Alagoas, CNMP realiza oficinas para elaboração do planejamento estratégico do MP para os próximos seis anos

RADAR ESTATÉGICO

A CPE/CNMP divulgou, no da 24 de maio de 2022, o resultado de 2022, ano-base de 2021, do Radar Estratégico do Ministério Público, instrumento de acompanhamento do Planejamento Estratégico nacional, a partir do qual é possível monitorar os avanços institucionais da área de planejamento e gestão estratégica da instituição.

Realizado com a colaboração de todas as unidades e ramos do Ministério Público, o resultado está disponível na página da CPE, no Portal do CNMP, em formato de relatório *Business Intelligence* (BI).

Saiba mais sobre o Radar Estratégico

Notícias relacionadas

CNMP divulga resultados do cumprimento do Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público

FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO DO MINISTÉRIO PÚBLICO

O Fórum Nacional de Gestão do Ministério

Público (FNG), presidido e coordenado pela Comissão de Planejamento Estratégico do Conselho Nacional do Ministério Público (CPE/CNMP), busca promover o debate, o estudo, a análise, a discussão, a harmonização, a articulação e a implementação de melhores práticas de gestão para suporte à atividade fim do Ministério Público.

Para essa finalidade, o Fórum é estruturado em comitês temáticos, entre os quais: de Tecnologia da Informação (CPTI); Comunicação Social (CPCom); Gestão Administrativa (CPGA); Políticas de Gestão Orçamentária (CPGO); de Gestão de Pessoas (CPGP); e Gestão Estratégica (CPGE).





Também integram o FNG-MP os Representantes da Administração Superior (RAS), grupo composto por membros da alta administração, que atuam para ampliar, aprimorar e conferir efetividade às deliberações do Fórum.

O FNG é um importante espaço de inteligência coletiva e de comunicação entre os MPs, os quais facilitam o encontro frutífero de lições aprendidas e de ideias para a construção do futuro. Em 2022 foram realizadas 2 reuniões ordinárias, nos meses de junho e novembro.

Os integrantes do Fórum também receberam capacitação para utilização da metodologia de OKRs (*Objectives and Key Results* – Objetivos e Resultados-Chave), com certificação internacional. Referida metodologia será implementada no desdobramento das ações estratégicas priorizadas para 2023, o que proporcionará maior agilidade à execução e obtenção de resultados mais efetivos.

Notícias relacionadas:

<u>Veja aqui o Relatório da 1ª Reunião Ordinária do</u> FNG

Saiba mais sobre o FNG-MP

TABELAS UNIFICADAS

As Tabelas Unificadas, instituídas pela <u>Resolução</u> <u>CNMP nº 63, de 1º de dezembro de 2010</u>, objetivam padronizar e uniformizar as terminologias utilizadas pelas unidades do Ministério Público.

Saiba mais sobre as Tabelas Unificadas

COMITÊ GESTOR NACIONAL DAS TABELAS UNIFICADAS

Considerando a constante necessidade de manutenção e aperfeiçoamento das Tabelas Unificadas no âmbito do Ministério Público, a CPE sugeriu à Presidência do CNMP a edição de nova portaria para regulamentar, no âmbito do CNMP, o Comitê Gestor Nacional das Tabelas Unificadas – CGNTU.

Nesse sentido, restou publicada a <u>Portaria</u> <u>CNMP-PRESI nº 182, de 14 de junho de 2022</u>, que disciplina as atribuições e a composição do Comitê.

Na intenção de assegurar, sempre que possível, a representatividade do CNMP e dos diversos ramos e unidades do Ministério Público, o CGNTU, constituído por meio da Portaria CNMP-PRESI nº 183, de 14 de junho de 2022, possui em sua formação, além de integrantes indicados pela CPE, quatro representantes do Ministério Público da União, indicados pelo Procurador-Geral de cada um de seus ramos: três representantes do Ministério Público dos Estados, sendo um representante indicado pelo Conselho Nacional de Procuradores-Gerais (CNPG) e dois indicados pelo Conselho Nacional de Corregedores-Gerais (CNCG); um representante indicado pela Corregedoria Nacional do Ministério Público; e dois representantes indicados pela Secretaria-Geral do CNMP.

BOLETIM COMISSÃO DE INFORMATIVO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



INDICADORES DE GESTÃO E DE ATUAÇÃO FUNCIONAL DO MP

Nos termos do disposto no art. 1°, § 1°, da Resolução CNMP n° 74, de 19 de julho de 2011, o Ministério Público da União e dos Estados disponibilizarão ao Conselho Nacional do Ministério Público informações referentes à estrutura de pessoal, tecnologia da informação, orçamentária e financeira, e as informações sobre o desempenho funcional do Ministério Público.

Os dados são prestados anualmente à Comissão de Planejamento Estratégico, por meio do sistema CNMPInd e são objeto de divulgação na ferramenta online "Ministério Público: um retrato".

Com objetivo de assegurar maior uniformidade na alimentação dos dados e maior precisão estatística, registra-se que o CNMP está estudando o desenvolvimento de um mecanismo automatizado de ETL (extração, transformação e carga) dos dados da atuação funcional, com interoperabilidade com os bancos de dados das unidades e ramos do Ministério Público, que possibilitará buscar informações de forma muito mais célere e eficaz.

Notícia relacionada:

Reunião de comitê gestor aborda ações de aperfeiçoamento do Sistema das Tabelas Unificadas

Aprovação do protótipo *Template* é destaque da 2ª reunião ordinária do Comitê Gestor Nacional das Tabelas Unificadas