



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

# RELATÓRIO DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2023

## FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO



Brasília (DF), junho de 2023



# COMISSÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (CPE)

## COMPOSIÇÃO (falta atualizar)

---

### Presidente

Moacyr Rey Filho - Conselheiro Nacional

### Membros

Rinaldo Reis Lima - Conselheiro Nacional Engels

Augusto Muniz - Conselheiro Nacional

Ângelo Fabiano Farias da Costa - Conselheiro Nacional Paulo

Cezar dos Passos - Conselheiro Nacional

Daniel Carnio Costa - Conselheiro Nacional

Jaime de Cassio Miranda - Conselheiro Nacional

### Membros Auxiliares

Bernardo Maciel Vieira - Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro

Daniel Lima Ribeiro - Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro

Guilherme André Pacheco Zattar - Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado de Santa Catarina

Octávio Celso Gondim Paulo Neto - Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado da Paraíba

### Membros Colaboradores

Anderson de Mello Reichow - Procurador do Trabalho

Haley de Carvalho Filho - Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado do Ceará

José Eduardo Sabo Paes - Procurador de Justiça do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios Paulo

Roberto Gonçalves Ishikawa - Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado do Mato Grosso do Sul

Paulo Rubens Carvalho Marques - Procurador da República na Procuradoria da República na Bahia

### Equipe

Bruna Machado Damacena Ribeiro - Assessora-Chefe

Roberto Itajahy Lopes - Assessor

Luciana Maria De Araujo Freitas - Assessora

Vanize de Freitas Guimarães - Assistente

Kerrya Hyorrana de Brito Pinheiro - Servidora

### Fale Conosco

Comissão de Planejamento Estratégico (CPE/CNMP)

Telefone: (61) 3366-9237

E-mail: [cpe@cnmp.mp.br](mailto:cpe@cnmp.mp.br)

Banco de Projetos: [bnp@cnmp.mp.br](mailto:bnp@cnmp.mp.br)



## SUMÁRIO (falta atualizar)

FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO (FNG-MP) .....	4
APRESENTAÇÃO .....	4
COMPOSIÇÃO 2021 - 2022 .....	5
1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2022 .....	6
PROGRAMAÇÃO GERAL.....	6
DESENVOLVIMENTO.....	7
PARTICIPANTES .....	10



# FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO (FNG-MP)

## APRESENTAÇÃO

O Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público (FNG-MP), presidido e coordenado pela Comissão de Planejamento Estratégico, foi instituído, em 2012, pela Portaria CNMP/PRESI nº 25, de 23 de março de 2012, e reestruturado, em 2014, pelas Portarias CNMP/PRESI nº 70, de 27 de março de 2014 e nº 144, de 03 de julho de 2014.

O FNG-MP busca promover o debate, o estudo, a análise, a discussão, a harmonização, a articulação e a implementação de melhores práticas de gestão para suporte à atividade fim do Ministério Público.

Para essa finalidade, o FNG-MP é estruturado em comitês temáticos, quais sejam: Comitê de Políticas de Tecnologia da Informação do Ministério Público (CPTI); Comitê de Políticas de Comunicação Social (CPCOM); Comitê de Políticas de Gestão Administrativa (CPGA); Comitê de Políticas de Gestão Orçamentária (CPGO), Comitê de Políticas de Gestão de Pessoas (CPGP) e Comitê de Política de Gestão Estratégica (CPGE).

Também atuam junto ao FNG-MP os Representantes da Administração Superior (RAS), grupo composto por membros da alta administração, os quais cooperam para ampliar, aprimorar e conferir efetividade às deliberações do Fórum.

Nesse contexto, o Fórum Nacional de Gestão, e seus respectivos Comitês temáticos, representam importantes espaços de inteligência coletiva e de comunicação entre os MPs, os quais facilitam o encontro frutífero de lições aprendidas e de ideias para a construção do futuro. Tendo em vista a transversalidade dos projetos priorizados, o Fórum favorece a sinergia entre as diferentes unidades, com o fim de construir soluções conjuntas.

Importante destacar que o FNG-MP possui Plano Diretor (PD/FNG), documento que sintetiza, explicita e formaliza o conjunto de iniciativas estratégicas a serem implementadas e executadas pelo Fórum. Extrai-se dali a essência dos propósitos do FNG, com a pretensão de não apenas indicar transparência às ações e projetos, mas, sobretudo, contribuir decisivamente para a concretização dos objetivos do Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público.

Acesso [Plano Diretor 2023-2025](#) do FNG

Atos normativos relacionados:

[Portaria CNMP/PRESI nº 25, de 23 de março de 2012.](#) Institui o Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público – FNG-MP.

[Portaria CNMP-PRESI nº 70, de 27 de março de 2014.](#) Dispõe sobre a organização de o funcionamento dos Comitês, Fóruns, Representações, Grupos de Trabalho e congêneres no âmbito do Conselho Nacional do Ministério Público.

[Portaria CNMP-PRESI nº 144, de 03 de julho de 2014.](#) Regulamenta os Comitês de Políticas de Gestão Administrativa, Orçamentária e de Pessoas do Ministério Público.

[Portaria CNMP-PRESI nº 186, de 20 de junho de 2022.](#) Designa Coordenadores do Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público.

[Portaria CNMP-PRESI nº 220, de 6 de julho de 2022.](#) Institui Grupo de Trabalho para a elaboração de enunciados técnicos para orientar o estabelecimento de plantões e sobreavisos das equipes de TI para o desempenho de atividades técnicas extraordinárias, nos termos da legislação aplicável.

[Portaria CNMP-PRESI nº 221, de 6 de julho de 2022.](#) Institui Grupo de Trabalho para a elaboração de enunciados técnicos para tratar do Plano de Sustentação dos Serviços de TI no âmbito do Ministério Público.

## Composição

### Presidência

Moacyr Rey Filho - Conselheiro Nacional

### Coordenação-Geral

Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa

Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul

Membro Colaborador da Comissão de Planejamento Estratégico

### RAS - Representantes da Administração Superior

Coordenadora: Hiza Maria Silva Carpina Lima

Promotora de Justiça do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios

Subcoordenadora: Vanessa Fusco Nogueira Simões

Promotora de Justiça do Ministério Público do Estado de Minas Gerais

### CPCo - Comitê de Políticas de Comunicação Social

Coordenadora: Waléria Silva Leite

Assessora do Procurador-Geral do Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul

Subcoordenadora: Maria Amelia Lonardon

Assessora de Comunicação do Ministério Público do Estado do Paraná

### CPGA - Comitê de Políticas de Gestão Administrativa

Coordenador: Mateus Willig Araújo

Secretário de Administração do Conselho Nacional do Ministério Público

Subcoordenador: Ronaldo Bello Guimarães

Secretário de Logística do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro

### CPGE - Comitê de Políticas de Gestão Estratégica

Coordenadora: Sabrina Lopes Baes

Diretora da Secretaria de Planejamento e Gestão do Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul

Subcoordenador: Fabricio Ferraz Pêgo

Agente Técnico, Administrador do Ministério Público do Estado do Espírito Santo

### CPGO - Comitê de Políticas de Gestão Orçamentária

Coordenadora: Luciana Formiga Rodolfo Vasconcelos

Secretária Adjunta de Finanças e Orçamento do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios

Subcoordenador: Rubinei Huttner Fischer

Técnico Contábil do Ministério Público do Estado de Santa Catarina

### CPGP - Comitê de Políticas de Gestão de Pessoas

Coordenadora: Ana Rachel Brandão Ladeira Roland

Superintendente de Recursos Humanos do Ministério Público do Estado de Minas Gerais

Subcoordenador: Andreas Jumes

Coordenador de Recursos Humanos do Ministério Público do Estado de Santa Catarina

### CPTI - Comitê de Políticas de Tecnologia da Informação

Coordenador: Paulo Henrique Correa de Moura

Secretário Adjunto de Tecnologia da Informação e Comunicação do Ministério Público Federal

Subcoordenador: José Pedro dos Reis

Subsecretário de Gestão de Sistemas Estruturantes do Ministério Público do Trabalho



# 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2023

## PROGRAMAÇÃO GERAL

---

### Dia 19 de junho

- 10h00      Abertura
- Moacyr Rey Filho  
Conselheiro Nacional do Ministério Público Presidente  
da Comissão de Planejamento Estratégico
- Paulo Roberto Ishikawa  
Promotor de Justiça do Ministério Público do Mato Grosso do Sul  
Coordenador-Geral do FNG
- 10h30      Palestra: O FNG na Revisão do Plano Estratégico Nacional: Experiência da Gestão traçando os rumos do Ministério Público
- Paulo Roberto Ishikawa  
Promotor de Justiça do Ministério Público do Mato Grosso do Sul  
Coordenador-Geral do FNG
- 12h00      Encerramento da Plenária do primeiro dia
- 13h30      Reunião da Coordenação do FNG
- Coordenador-Geral e Coordenadores dos comitês temáticos e do RAS
- 18h00      Encerramento

### Dia 20 de junho

- 09h00      Atividades dos Comitês Temáticos
- Coordenação dos Comitês Temáticos e do RAS
- 12h00      Intervalo para almoço
- 14h00      Atividades dos Comitês Temáticos
- Coordenação dos Comitês Temáticos e do RAS
- 18h00      Plenária de encerramento
- 19h00      Encerramento da 1ª Reunião Ordinária 2023



## DESENVOLVIMENTO



A 1ª Reunião Ordinária em 2023 do Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público brasileiro (FNG-MP), aconteceu nos dias 19 e 20 de junho de 2023, em formato híbrido, virtual pela plataforma Microsoft Teams, contando com a participação de mais de 300 inscritos, representando todas as unidades e ramos do Ministério Público brasileiro, e presencial na sede do Conselho Nacional do Ministério Público, com a presença do Coordenador-Geral do FNG, o membro colaborador-Paulo Ishikawa, da Coordenadora dos Representantes da Administração Superior (RAS) Hiza Carpina, além dos coordenadores e subcoordenadores dos comitês temáticos do fórum.

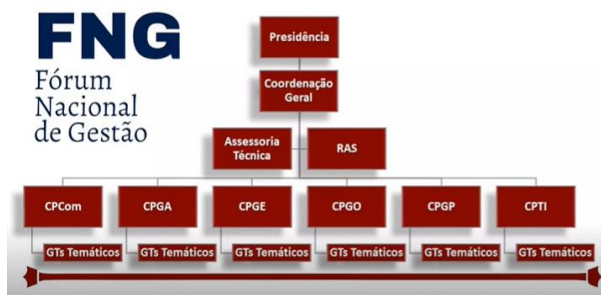
Abrindo a reunião, Paulo Ishikawa, representando também o conselheiro Moacyr Rey Filho, cumprimentou os coordenadores presentes e convidando todos os participantes para o que chamou de *happy hour*, momento feliz de trabalho

Em seguida, Hiza Carpina reforçou o intuito do RAS de dialogar e trocar experiências, para aprimorar a gestão da instituição diante de desafios de um Ministério Público mais demandado pelos desafios da sociedade. Para tanto o RAS abre espaço para diálogo com todos os comitês temáticos, para escuta atenta às suas propostas e demandas, no sentido de apoiar o FNG e as unidades.

Retomando a palavra, Ishikawa apontou que a boa técnica aliada à mobilização de pessoas inspiradas por propósitos, irá garantir o sucesso das iniciativas do FNG e dos MPs, lembrando que é preciso olhar para as pessoas, em busca de propósitos

Para nivelar a percepção da grandeza do fórum, o coordenador-geral fez uma retrospectiva do legado do FNG tais como resoluções recomendações, manuais, cartilhas, políticas, curso e capacitações. Um olhar para o passado que lança desafios para o futuro.

Paulo deu especial destaque ao papel dos GT's (Grupos de Trabalho) como forma de otimizar de organizar as tarefas e resultados-chave, além de auxiliar os coordenadores na condução dos trabalhos, O foco nos GT's, busca mobilizar as equipes que irão executar os OKRs (*Objective & Key-Results*), envolvendo todas as pessoas que integram FNG.



Na sequência, o membro colaborador explicou como está acontecendo a primeira revisão do Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público Nacional brasileiro para 2020 a 2029 (PEN-MP 2020/2029), esclarecendo qual é o papel do FNG nesse processo, a partir do mapa do processo de revisão (Roadmap - imagem ao lado). A iniciativa acontece no contexto da experiência da gestão traçando os rumos do MP, construindo pela base, como um passo de maturidade, partindo de uma reflexão interna. O Mapa Estratégico permanece o mesmo, e serão revistos programas e ações estratégicas.

Sobre o desenvolvimento do encontro, Ishikawa enfatizou que o verdadeiro trabalho do FNG não



acontece durante as reuniões ordinárias, mas o resultado é conquistado no dia a dia. A reunião ordinária é o momento de integração e motivação. A tarefa do grupo nesta reunião ordinária é criar os OKRs dos próximos ciclos de 2023 para as ações estratégicas priorizadas no atual Plano Diretor do FNG, e que ainda não foram entregues. Com o apoio da ferramenta “Miro”, uma forma participativa com “post it” virtuais, onde todos trabalham simultaneamente, e na construção e priorização das iniciativas. Será também necessário organizar grupos de trabalho que ficarão responsáveis pelos KR (resultados-chave), bem como a programação das reuniões de checkin. “Temos 4.800 horas por quinzena e precisamos destinar apenas 20 minutos para as reuniões de checkin o que corresponde a 0,44% de dedicação” arrematou, enfatizando que a presença e todos é importante para saber manter-se a par do que está acontecendo, contribuir com ideias e para dar apoio aos coordenadores dos comitês e dos GT’s. A participação nas reuniões de checkin motiva as pessoas quando vêm as coisas acontecendo, andando.

Na sequência Paulo Ishikawa desenvolveu o tema da palestra sobre os propósitos do FNG-MP, que corresponde ao conjunto dos propósitos individuais de seus integrantes. “A quantidade propósitos que trazemos para o fórum define a quantidade resultados que podemos devolver par ao MP brasileiro.”, afirmou.

Disse ainda que FNG está ligado ao lado direito do cérebro, da emoção da criatividade, do propósito. “de acordar todo dia sabendo que pode fazer a diferença”. Descrevendo o sistema de recompensa presente na dopamina, o palestrante estabeleceu a comparação com um maratonista que, mesmo não tendo prazer em correr 32 km para se preparar para uma maratona de 45 km, encontra motivação emocional, mais do que racional, de chegar ao final. Alertou, ainda para o risco das recompensas rápidas, intensas a toda hora, que encontramos em alguns aplicativos para dispositivos móveis, que desregula o equilíbrio da dopamina no organismo, incentivando as pessoas a largarem um pouco a tecnologia e a informação “para que a gente possa se reconectar com pessoas que estão próximas da gente, para ter prazer em pequenas coisas que a gente deixou de ter prazer”

Ao final, sugeriu que cada entrega seja um momento de realização pessoal: “eu faço parte do FNG e vou fazer diferença”, mesmo se a participação é pequena, mas pode contribuir. “Se cada um trazer um presente, um sonho, para essa reunião ordinária, trouxemos 306 sonhos. Agora é colocá-los no papel e levar um pouco desses propósitos para nossas unidades: pessoas unidas em torno de um propósito”. Arrematou afirmando que se trata de uma caminhada com erros, pois aquele que só acerta alimenta o ego, mas por meio dos erros podemos crescer como pessoa e como profissional, assim como acontece com os OKR, que podem ser revistos e reformulados a qualquer momento, a cada reunião de checkin.

Ainda no primeiro dia, na parte da tarde, reunidos no CNMP, a coordenação do FNG alinhou as atividades do dia seguinte, com a ambientação dos coordenadores e subcoordenadores à metodologia e ferramentas a serem utilizadas na construção dos novos OKRs.

No dia seguinte, reunidos em salas temáticas virtuais, coordenadas a partir da sede do CNMP, os integrantes do fórum definiram os objetivos e os resultados-chave a serem alcançados nos próximos ciclos de 2023. Foram eleitos os seguintes coordenadores para os respectivos comitês, tendo os demais sido reconduzidos para mais um biênio:

NÁDIA DE MOURA MATTOS MOTTA	CPGA	Coordenadora	MP/MS
CARLOS BASTOS STUCKI	CPGA	Subcoordenador	MP/BA
VICTOR JOSE PINTO VEIRA ALMEIDA	CPGO	Subcoordenador	MP/SE
ELIZANGELA PERUCHI RAMPINELLI	CPGP	Subcoordenador	MP/ES
LUCIANA MARIA DE ARAÚJO FREITAS	CPTI	Coordenadora	CNMP
MYRIAN RAQUEL RODRIGUES DA SILVA	CPTI	Subcoordenadora	MP/MS





Ao final do dia, reunido na plenária de encerramento, cada coordenador dirigiu uma palavra aos participantes do fórum, que podem ser assistidas no link [encerramento](#). O dia foi encerrado com a apresentação do subcoordenador do CPGE, Fabrício Ferraz e do coordenador-geral do FNG, Paulo Ishikawa, que executaram ao violão, respectivamente, as músicas “É preciso saber viver”, dos Titãs, e “Tocando em frente” de Almir Sater.



Acesse aqui o vídeo das plenárias de [abertura](#) e [encerramento](#).  
 Acesse a divulgação no Portal do CNMP da 2ª Reunião Ordinária de 2022 do Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público:

<https://www.cnmp.mp.br/portal/todas-as-noticias/15915-integrantes-do-forum-nacional-de-gestao-do-ministerio-publico-se-reunem-para-elaborar-plano-de-trabalho-dos-proximos-tres-anos-2>



Plenária de abertura



## COMITÊS

---

### RAS - Representantes da Administração Superior

Ariadne Clarissa Klein Sartori	MPSC
Bianka Karina Barros Da Costa	MPMS
Carlos Eduardo Avila Cabral	MPAL
Celsimar Custódio Silva	MPTO
Claire Vogel Dutra	MPMT
Claudia Pessoa Marques Da Rocha Seabra	MPPI
Claudine Vidal De Negreiros Da Silva	MPSC
Cristiana Ferreira Moreira Cabral De Vasconcellos	MPPB
Dandy De Jesus Leite Borges	MPRO
Ednarg Fernandes Marques	MPMA
Francisco Martinez Berdeal	MPES
Glaucio Ney Shiroma Oshiro	MPAC
Helio Jose De Carvalho Xavier	MPPE
Hellen Uliam Kuriki	MPMT
Hiza Maria Silva Carpina Lima	MPDFT
Janaina Do Sacramento Bezerra	MPPE
Joao Claudio Pizzato Sidou	MPRS
Lílian Maria Pires Stone	MPAM
Lincoln Zaniolo	MPPR
Lourival Miranda De Almeida Junior	MPBA
Ludmila Reis Brito Lopes	MPT
Marcela Cristina Ozorio	MPAC
Marcus Cavalcante Pereira Leal	MPRJ
Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa	CNMP
Rafael Machado De Oliveira	MPGO
Renilce Helen Queiroz De Sousa	MPAM
Rodrigo Roppi De Oliveira	MPPI
Ruy Reis Carvalho Neto	MPDFT
Samia Saad Gallotti Bonavides	MPPR
Tiago Lopes Nunes	MPRO
Ubiragilda Silva Pimentel	MPPA
Vanessa Fusco Nogueira Simoes	MPMG

### CPCom - Comitê de Políticas de Comunicação Social

Alexsander De Carvalho Silva	MPPB
Aline Velarde Jimenez Behenck	MPPR
Andréa Maria Batista Da Silva	MPPB
Bruna Falesi Sabino De Oliveira	MPPA
Bruno Cesar Barros Bastos	MPPE
Carlos Rocha Dos Santos	MPSC
Clenia Goreth Da Silva Souza	MPMT
Cristina Rosa Franco	MPGO
Cynthia Silveira	MPMS
Daniela Braganca Macedo	MPAM
Daniela Cairo Santos De Freitas	MPBA
Denise Soares Dias	MPTO
Edigar Nogueira Brandao Neto	MPPI
Eduardo Duarte	MPAC
Edyr Jose Pereira Falcao Junior	MPPA
Fatima Elena De Albuquerque Silva	MPRN
Frederico Augusto Da Silva De Carvalho	MPRN
George Souza Brito	MPBA
Gessica Santos Souza Cabral	MPSE
Giselle Correia Borges	MPMG
Jane Márcia Gomes Barbosa	MPAP



Joao Lino Cavalcante Neto	MPTO
Jose Reginaldo Aguiar	MPCE
Juliane Da Silva Bandeira De Oliveira	MPRO
Jun Matsuoka Tomikawa	MPDFT
Layrce De Lima	MPM
Marcela Camporez	MPES
Maria Amelia Lonardon	MPPR
Marindia Do Amarante De Moura	MPRO
Mario Luis Grangeia Ramos	MPF
Murilo Hildebrand De Abreu	MPF
Natalia Bernardes Senna Veloso	CNMP
Paulo Roberto Araujo	MPRJ
Pedro Henrique Palazzo Luccas	MPGO
Poliana Marta Ribeiro De Abreu	MPMA
Radanezi Marcelo Figueira De Amorim	MPES
Rodrigo Caldas Freitas	MPMA
Rubia Oliveira Guimaraes	MPMG
Samantha Hofmeister Nassif	MPRS
Sergio Duran	MPRJ
Shaianna Da Costa Araujo	MPPI
Waleria Silva Leite	MPMS
Yano Sergio Delgado Gomes	MPPR

#### **CPGA - Comitê de Políticas de Gestão Administrativa**

Adriana Reis De Sousa	MPTO
Afranio Oliveira Da Silva	MPPI
Alayla Milhomem Costa Ramos	MPTO
Aline Laia Cardozo	MPMG
Andrea Vieira Santos	MPDFT
Anilde Maria Bezerra Facanha Virino	MPAP
Antonio Valdeci Nobles	MPPR
Ariadene De Araujo Altamiranda	MPPE
Camila De Mendonça Marques Rocha	MPM
Carlos Bastos Stucki	MPBA
Djalma Leandro Junior	MPF
Doris Mara Eller Bruggemann	MPSC
Edilson Barbosa Da Silva	MPT
Edson Nascimento Donato	MPCE
Fabiano Alves Davy	MPMS
Franciele Coloniese Bertoli	MPPR
Frederico Jorge De Moura Abraham	MPAM
Frederico Wellington Silveira Soares	MPBA
Ivan Pimenta Albuquerque	MPRO
Jonatha Vieira De Sousa	MPPB
Jose Henrique Frazao Costa	MPMA
José Venícius Franco De Oliveira	MPPA
Juliano Cavalcante Silva	MPSE
Julio Cesar Guimaraes	MPMA
Kirlene Vicentini Campo Dall'orto Mendes	MPES
Lazaro Fernandes Pimenta	MPGO
Leandro Micheletti	MPRO
Livia Junqueira De Godoy Rodrigues	MPM
Luciano Lara De Barros	MPMT
Luiz Carlos Mantovanelli	MPPR
Marcia Regina Mercedes Massoni	MPSP
Marson Jorge Vieira Alves	MPRJ
Mateus Willig Araujo	CNMP
Monia Dos Santos Costa	MPSC
Nadia De Moura Mattos Motta	MPMS



Pamella Queiroz Werneck	MPES
Patricia Machado Da Veiga	MPAM
Paulo Sergio Dos Santos Costa	MPPA
Pedro Henrique Moutropoulos Aparicio	MPSP
Ricardo Bueno Nunes	MPPR
Roberto Apolinario De Castro Junior	MPMG
Roberto Fuina Versiani	MPF
Ronaldo Bello Guimaraes	MPRJ
Rossigres Mota Maia	MPRO
Sandro Waldemar Da Silva Caldera	MPAC
Susana Fatima Dos Santos	MPMT
Teresa Cristina Aires De Assis	MPT
Patricia Machado Da Veiga	MPAM

#### CPGE - Comitê de Políticas de Gestão Estratégica

Adriano Silva De Arruda	MPPA
Alessandra Marchi Macedo	MPSP
Alessandra Souza De Santana	MPSE
Alex Magalhaes Dias	MPMT
Alyson Elvis Lima Balbino	MPAL
Ana Carla Sales Passos Martins	MPBA
Ana Karyni Alves Campos	MPRO
Ana Paula Senna Dan Rossoni	MPES
Andre De Araujo Rosa Cruz	CNMP
André Luis Souza	MPT
Anna Flavia Lehman Battaglia	MPMG
Anne Jakeline Carvalho Das Neves	MPAM
Annelyse Cristine Candido Santos	MPMT
Bruna Machado Damacena Ribeiro	CNMP
Carine Tapia Da Silva	MPRN
Carlos Antonio Gadelha De Araujo Junior	MPPE
Claudio Marcelo Araujo Amorim	MPMA
Daiane Gabriela Lucas Tavares	MPM
Denise Costa Aguiar	MPPI
Denise Ratmann Arruda Colin	MPPR
Eder Ney Gouvea Quintas	MPAP
Elkeliz Deliene Sampaio	MPDFT
Fabricio Ferraz Pego	MPES
Fernanda Machado De Oliveira	MPRS
Fernanda Weiand	MPRS
Fernando Batista De Melo	MPF
Hugo Habib Vieira Mendes	MPF
Iamara Cavalcante Antunes	MPAM
Ingrid Martorelli Gurgel De Oliveira	MPPE
Joao Ricardo De Araujo Silva	MPTO
Kerrya Hyorrana De Brito Pinheiro	CNMP
Lina Portela Gervasio	MPDFT
Ludmila Nascimento Soares	MPT
Marcus Vinicius Fonseca Rebello	MPRJ
Marina Jardim	MPAC
Mario Amaral Vieira Neto	MPSP
Marly Dantas Nery	MPPA
Massud Jorge Badra Neto	MPRO
Michelle Gois Gadelha Dias	MPDFT
Monique Caroline De Souza E Souza Neves	MPPB
Nayrah Helyse Pereira Machado	MPPI
Patricia Da Silva Matos	MPGO
Paulo Cesar Allebrandt	MPSC
Rafael Henrique Martins Fernandes	MPMG



Reginaldo De Oliveira Vilanova	MPMS
Renata Oliveira Teixeira Cavalcante	MPAL
Roberto Itajahy Lopes	CNMP
Sabrina Lopes Baes	MPMS
Samyr De Jesus Cutrim	MPMA
Stela Valeria S De Farias Cavalcanti	MPAL
Tales Rodrigues Da Silva Goncalves	MPRJ
Ticiana Cira Lima Sampaio	MPCE
Vangela Maria Lima Do Nascimento	MPAC
Wilton Alves Pequeno	MPRN

#### CPGO - Comitê de Políticas de Gestão Orçamentária

Adriana Van Doornik Dutra Nunes	MPF
Alciney Gomes Frota	MPRO
Alexandre	MPSC
Alexandre Ferraz Lewin	MPPR
Aliomar Athayde Cavalcante Filho	MPT
Andre Luis Sant'ana Ribeiro	MPBA
Angela Meira Cezar	MPBA
Anmiel Siqueira De Carvalho	MPRJ
Bairton Pereira Silva	MPPR
Bruno Cordeiro Lorenzi	MPAM
Bruno Daniel De Lima	MPAL
Bruno Nunes	MPGO
Cleriston De Castro Ramos	MPPI
Daniela Fettermann Schultz	MPRS
Danilo Botelho De Carvalho	MPMG
Debora Da Silva Rodrigues	MPRO
Elionai Dias Da Paixao	MPAP
Elisa Mari Kihara Zaha	MPMS
Francisco De Assis Santos Filho	MPPR
Gabriela Gonçalves De Souza Brígido	MPAC
Ione Dantas Cavalcante	MPRN
Isaias Gomes Da Silva Junior	MPPE
Italo Silva Vaz	MPPI
Jayme Augusto Barbosa Filho	MPM
Jeú Campelo Bessa	MPAC
Joao Ricardo Correa De Oliveira E Silva	MPSE
Jorge Nocello De Souza Junior	MPDFT
Leonel Gois Lima Oliveira	MPCE
Leticia De Cassia Cantanhede Fonseca	MPMA
Luciana Formiga Rodolfo Vasconcelos De Oliveira	MPDFT
Marcelo Vieira De Azevedo	MPRJ
Marcos Andre Abensur	MPAM
Marcos Vinicius Ferreira Cesario	MPPB
Margareth P S Costa	MPTO
Marlene Ferreira Batista	MPGO
Natalia Ferreira Maciel	MPF
Patricia Angelina Dos Santos Bezerra	MPRN
Paulo Eduardo Vasconcelos Flores	MPRS
Rafael Cavalcante Cunha Bezerra	CNMP
Rafaela Bergamim Pereira	MPES
Sergio De Sousa Cordeiro	MPT
Sueli Maria Do Nascimento	MPPE
Tatiana Alves De Paula	MPMA
Teresa Jacqueline Ciriaco Ribeiro	MPCE
Thais Alessandra Nunes	MPPA
Victor Jose Pinto Ribeiro Silveira Almeida	MPSE
Wander Sana Duarte Morais	MPMG



### CPGP - Comitê de Políticas de Gestão de Pessoas

Alex Dos Santos Cacimiro	MPRO
Ana Lucia Sudario Dias Branco	MPCE
Antonio Delnair De Lacerda	MPM
Augusto Aparecido Ribeiro Colato	MPMS
Augusto Dos Santos Araujo	MPAM
Candice Cristiane Barros Santana Novaes	MPTO
Capoy Emanon De Melo E Brasil	MPRR
Claudia De Souza Barbosa	MPBA
Claudio Roberto Ribeiro De Lima	MPAC
Darleide Gloria Araujo Silva De Carvalho	MPRO
Ediane Bezerra Dantas	MPRN
Eliandro Rômulo Cruz Araújo	MPMA
Elizangela Peruchi Rampinelli	MPES
Flavia De Paula De Oliveira	MPM
Francisco Carlos Da Silva Junior	MPPI
Francisco Das Chagas Dos Santos	MPTO
Graziela Tomaz Benevenuto Marques	MPPB
Izaías Dantas Freitas	MPT
Janaina Azevedo	MPGO
Josyane Silva Bezerra Moraes De Siqueira	MPPE
Keyla De Assis Lima Ximenes Colaco	MPPB
Lelio Siroli Ribeiro	CNMP
Lucas Emanuel Rodrigues Da Silva	MPRR
Marcus Roberto Laranjeira Da Silva	MPAM
Maria Izamar Ciriaco Pontes	MPPE
Mariana De Paula Pessoa Theophilo	MPDFT
Mariana Pereira Dias	MPGO
Mariane Mesquita Souza Hartung	MPMT
Marina Ighes Pereira Zimmermann	MPSC
Monica De Moraes Pimentel Abbad Silveira	MPF
Paulo Alvarenga Pires Cavalcanti	MPRJ
Renata Avancini Tonini	MPT
Renata De Sousa Ramos	MPDFT
Renato Luqueiz Salles	MPDFT
Ricardo De Araujo Moura	MPPA
Ricardo Dias Ferreira	MPMT
Tania Cilene Da Silva Araujo	MPAP
Thais Sessa Paes	MPRJ
Victor Roberto Lesinhovski	MPPR
Wellington Gradella Marthos	MPMS

### CPTI - Comitê de Políticas de Tecnologia da Informação

Alexandre Gomes De Lima Silva	MPPR
Carlos Eduardo Araujo De Farias	MPRN
Cedric Carol Patrician Williams Filho	MPRR
Cesar Augusto Bergamaschi Franceschina	MPRS
Cleuso Gomes Barroso	MPRO
Cristiane Mourao Leal Santos	MPMS
Daniel Silva Carnevalli	MPMG
Diego Servullo Da Silva Maluf Ferreira	MPMS
Eduardo Henrique Soares Machado	MPMG
Ernandes Rodrigues Da Silva	MPTO
Eugenio Jose Batista Antunes	MPPE
Evelise Helena Facanha Braga	MPCE
Fabricio Jose Barroso Saldanha	MPPA
Fernando Augusto Oliveira Vasconcelos	MPMT
Fernando Vieira Dos Santos	MPM
Italo Garcia Araujo Nogueira	MPPI



Joao Ricardo Da Silva	MPRO
Jose Henrique Alves Marcal	MPPR
Jose Mariano De Almeida Neto	MPMT
Leandro Viana Meneghini	MPAM
Leonardo Batista De Lima	MPGO
Luciana Maria De Araujo Freitas	CNMP
Luiz Augusto Araujo Becker	MPDFT
Luiz Guilherme Da Fonseca Lapenda	MPPE
Marcio Andre Rocha Carneiro	MPRN
Maria Luiza De Castro Barreto Dias	MPRJ
Myrian Raquel Rodrigues Da Silva	MPMS
Nayana Santos Martins Neiva Sobral	MPMA
Neuton Martins Costa	MPF
Orlando Da Silva Baptista	MPSC
Patricia Cristina Marques Correa	MPMA
Paula Costa Souza Pasquetti	MPSE
Paulo Celio Soares Da Silva Junior	CNMP
Paulo Henrique Correa De Moura	MPF
Rayson Romulo Costa E Silva	MPTO
Roberto Romanholo	MPAC
Rodinei Silva Da Paixao	MPAP
Rodrigo Castro Jesuino Da Silva	MPDFT
Sandro Denis De Souza Nunes	MPRJ
Silvia Viviane De Souza Belarmino	MPDFT
Tadeu Azevedo De Medeiros	MPAM
Vivianne De Queiroz Leal	MPPB
Yuri Gonzalez Araujo	MPBA