

Relatório de Resultados



**1º encontro
nacional**
de Boas Práticas em
Gestão Administrativa
do Ministério Público:
Gestão 360º



25 E 26 DE MARÇO
BRASÍLIA - DF



Organização

Comitê de Políticas e Gestão Administrativa – CPGA

Coordenadora: Nádia de Moura Mattos Motta

Sub-Coordenador: Carlos Bastos Stucki

Objetivo Geral

Promover a troca de experiências e iniciativas bem-sucedidas entre os Ministérios Públicos de todo o país, com enfoque na Gestão sob várias vertentes (360º), destacando ações inovadoras e de impacto que podem servir como referência para modernização da gestão administrativa no Ministério Público brasileiro.

Público-Alvo

Servidores que atuam na Gestão da área administrativa dos Ministérios Públicos brasileiro, especialmente as Secretarias ou Superintendências de Administração, ou que atuem com as áreas de Compras, Contratações, Gestão e Fiscalização de Contratos, Logística e Patrimônio.

PROGRAMAÇÃO

 **1º encontro nacional** de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público: **Gestão 360º**

25 DE MARÇO | 1º DIA

13h30 CREDENCIAMENTO

14h00 ABERTURA:
Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa – Promotor de Justiça do MPMS e Coordenador-Geral do Fórum Nacional do Ministério Público

14h15 APRESENTAÇÃO MP DIGITAL
Luciana Maria de Araújo Freitas
Assessora da Comissão de Planejamento Estratégico (CPE)

14h45 PALESTRA: TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO NA GESTÃO ADMINISTRATIVA DO MINISTÉRIO PÚBLICO: DESAFIOS E OPORTUNIDADES
Frederico Wellington Silveira Soares, CEO da Exponencial Consultoria e Tecnologia

15h45 PALESTRA: CONTRATAÇÕES PÚBLICAS DE SOLUÇÕES INOVADORAS
Rafael Carvalho de Fássio, Procurador do Estado de São Paulo

17h00 PALESTRA: MECANISMOS DE GOVERNANÇA NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES
Cristiano Rocha Heckert, Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental.

PROGRAMAÇÃO

1º encontro nacional de Boas Práticas em
Gestão Administrativa do Ministério Público:
Gestão 360°

26 DE MARÇO | 2º DIA

- 8h30** **PALESTRA: LICITAÇÕES PÚBLICAS COM BASE EM ARTEFATOS - O IMPACTO DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES E O USO DO COMPRAS.GOV.BR NO AUMENTO DA PARTICIPAÇÃO DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS**
Luis Maurício Junqueira Zanin, Especialista em Licitações Públicas
- 9h30** **PALESTRA: DESAFIOS E A IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DE PESSOAS: COMO TER UMA EQUIPE DE ALTA PERFORMANCE**
Sandro Infantini, Sócio-Diretor da Arquitetura Humano
- 10h30** **COFFEE BREAK**
- 10h50** **PAINEL DE BOAS PRÁTICAS - MINISTÉRIO PÚBLICO BRASILEIRO**
Mediador: Carlos Stucki e convidados
- 12h30** **ALMOÇO**
- 14h00** **PALESTRA: GESTÃO SUSTENTÁVEL: ADMINISTRAÇÃO EFICIENTE**
Ketlin Feitosa de Albuquerque Lima Scartezini, Assessora-chefe de Gestão Sustentável do Superior Tribunal de Justiça
- 15h00** **REUNIÃO TÉCNICA DOS GRUPOS DE TRABALHO PARA DEFINIÇÃO DO OKR PARA 2024**
- 16h00** **PLENÁRIA**
APRESENTAÇÃO DOS OKR'S DEFINIDOS
- ENTREGA DO MAPEAMENTO DE PRÁTICAS SUSTENTÁVEIS ELABORADO PELO CPGA NOS CICLOS DE OKR DO ANO PASSADO
- 16h30** **FALA INSTITUCIONAL**
- 16h45** **ENCERRAMENTO**



Frederico Wellington Silveira Soares

Mestre em Administração pela Universidade Salvador (UNIFACS), Especialista em Planejamento e Gestão Governamental pela UNIFACS, Especialista em Gestão de Sistemas de Informação pela Faculdade de Tecnologia Empresarial (FTE), graduado em Processamento de Dados pela Faculdade Ruy Barbosa, Ex-Superintendente de Gestão Administrativa do Ministério Público do Estado da Bahia onde foi Membro do Comitê Gestor de Segurança, Membro do Comitê de Políticas de Gestão Administrativa do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP). Atual Conselheiro Deliberativo da Fundação de Previdência Complementar do Estado da Bahia (PrevNordeste), Profissional com mais de 28 anos de experiência, sendo 20 na área pública, em sua maior parte como Gestor e Líder de equipes. Na área pública, atuou em órgãos como a Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia - SEFAZ, Secretaria do Planejamento do Estado da Bahia - SEPLAN e Cia de Processamento de Dados do Estado da Bahia - PRODEB. Na iniciativa privada atuou em empresas do ramo do varejo como Atakarejo, Perini e Supermercados Monteiro pela empresa Gestão Tecnologia. Atuou também como Professor no Instituto Baiano de Ensino Superior - IBES.



Dr. Rafael Carvalho de Fássio

Procurador do Estado de São Paulo, Mestre em Direito Econômico e Doutorando em Direito Administrativo pela USP. Foi consultor externo do BID para compras públicas de inovação no Brasil e fellow em inteligência artificial no Fórum Econômico Mundial



Cristiano Rocha Herket

Graduado, Mestre e Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade de São Paulo (USP). Servidor público federal da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG), aprovado em primeiro lugar em seu concurso. Ocupou diversos cargos no governo federal, dentre os quais: Diretor-Presidente da Funpresp-Exe (2022-2023), Secretário de Gestão no Ministério da Economia (2019-2022), Assessor na Câmara dos Deputados (2018), Secretário de Modernização e Gestão Estratégica no Ministério Público Federal (2016-2017), Secretário de Logística e Tecnologia da Informação no Ministério do Planejamento (2015-2016) e Secretário de Gestão Estratégica no Conselho Nacional do Ministério Público (2012-2015). Professor, conferencista e autor do livro "Contratações de TI: O Jogo", com Antônio F. S. Netto.



Luis Mauricio Junqueira Zanin

MBA em Gestão Pública pela Fundação Getúlio Vargas; consultor de Compras Governamentais do Comprasnet 4.0; Gerente do Projeto InovaJuntos em parceria com Universidade de Coimbra e financiado pela Comunidade Européia; âncora dos programas da TVCNM em públicas rede.cnm.org.br e tvportalCN. Atua na área de gestão pública municipal e contratações públicas.

1º encontro nacional

de Boas Práticas em
Gestão Administrativa
do Ministério Público:
Gestão 360°



Sandro Infantini

Sandro Infantini é sócio-diretor do Grupo Arquitetura Humana desde 2012, representante exclusivo da PI® - Predictive Index no país. Conta com vasta experiência na área de liderança organizacional. Sua atuação inclui a condução de projetos estratégicos voltados para o desenvolvimento de líderes, diagnósticos e alinhamento de culturas organizacionais. Com sua expertise, destaca-se na aplicação eficaz da ferramenta PI® - Predictive Index em diversos contextos. Sua formação acadêmica inclui um mestrado em Engenharia pela USP, pós-graduação em Gestão e Estratégia de Empresas pela UNICAMP e graduação em Engenharia Mecânica pela mesma instituição. É especialista em Lean pelo Kaizen Institute dos Estados Unidos e em Six Sigma pela GPS, também nos Estados Unidos.



Carlos Bastos Stucki

Mestre em Administração pela Universidade Federal da Bahia, pós-graduando em Data Science e Analytics, pós-graduado em Gestão Internacional de Negócios de TI e em Governança de Tecnologia da Informação, graduado com Ciência da computação. Experiência Profissional em empresas como SENAI CIMATEC (Centro Integrado de Manufatura e Tecnologia), SEBRAE, PRODEB- Companhia de Processamento de Dados do Estado da Bahia, Secretaria de Ciência e Tecnologia do Estado da Bahia, dentre outras.

Atualmente atua como Diretor da área de Contratações, Convênios, Fiscalização e Logística do Ministério Público do Estado da Bahia. Função que ocupa há 6 anos.



**Ketlin Feltosa
de Albuquerque
Lima Scartezini**

Assessora-Chefe de Gestão Sustentável do Superior Tribunal de Justiça desde 2008. Bacharela em Direito, possui MBA em Gestão e Tecnologias Ambientais, mestre em Administração Pública, pós-graduada em Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente e doutoranda em Administração Pública. Atua na área de responsabilidade socioambiental há mais de 20 anos, com destaque para a implantação da Agenda Ambiental e descarte ecologicamente correto das urnas eletrônicas e material de eleição no TSE; e TRT Ambiental no Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região. Membro dos Grupos de Trabalhos responsáveis pela Resolução CNJ 201/2015 e 400/2020, que dispõe sobre Política de Sustentabilidade do Poder Judiciário e do respectivo Plano de Logística Sustentável (PLS-PJ); e pela Resolução CNJ 347/2020, que trata da Política de Governança de Contratações do Judiciário. Fundadora do Grupo de estudo Gestão Pública Sustentável - GPS. Coautora do Caderno orientador de elaboração do Plano de Logística Sustentável e palestrante especializada em Programas de Sustentabilidade.



Escola Superior do
Ministério Público da União



Conselho
Nacional do
Ministério Público

Organização do Evento - Planejamento

O 1º Encontro Nacional de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público, realizado nos dias 25 e 26 de março de 2024, na Escola Superior do Ministério Público da União, na cidade de Brasília-DF. A iniciativa surgiu do interesse dos membros do Comitê de Políticas e Gestão Administrativa do Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público (CPGA/FNG), visando discutir temas de relevância para os processos administrativos e promover um nivelamento de conhecimentos entre os participantes.

Após a estruturação da proposta, esta foi submetida e aprovada pelo Dr. Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa, Promotor de Justiça e Coordenador do Fórum Nacional de Gestão. Com a autorização concedida, a coordenação do CPGA organizou o evento em várias etapas, estabelecendo os Objetivos e Resultados Chave (OKR) para o 1º Ciclo de 2024, seguindo a metodologia já adotada pela Comissão de Planejamento Estratégico (CPE).

O evento, desenhado para acolher até 116 participantes de todos os estados, ofereceu quatro vagas por unidade ministerial, permitindo a inclusão de servidores que não estavam diretamente envolvidos no CPGA. Todos os detalhes, como a confirmação de palestrantes, local e datas, foram meticulosamente organizados e apresentados ao RAS, que se encarregou de mobilizar a participação de representantes de cada Ministério Público.

Diversos colaboradores tiveram papéis fundamentais: Djalma Leandro Junior do MPF disponibilizou o local e auxiliou na escolha dos palestrantes; Adriana Reis de Sousa do MPTO criou a identidade visual do evento; Carlos Bastos Stucki do MPBA organizou o Painel de Boas Práticas e auxiliou na seleção de palestrantes; Nádia de Moura Mattos Motta do MPMS coordenou a organização geral, a seleção de palestrantes e atuou como mestre de cerimônias; e Roberto Itajahy da Assessoria da CPE gerenciou os materiais, inscrições e logística do evento.

Por ocasião do Painel de Boas Práticas, destacamos ainda a participação e contribuição direta do Ministério Público do Estado de Minas Gerais, Ministério Público do Estado de Mato Grosso, Ministério Público do Estado de Pernambuco e Ministério Público do Estado do Tocantins.

Importante frisar que a Escola Superior do Ministério Público da União - ESMPU foi patrocinadora do evento, disponibilizando o espaço, coffee break para o 1º dia de evento, e toda organização local. Realizou ainda divulgação de Edital em sua página na internet e ficou responsável pela certificação do evento.

Organização do Evento - Realização

No dia 25 de março de 2024, a coordenação do CPGA realizou visita técnica ao local do evento durante a manhã para checar os últimos detalhes com a equipe da ESMPU, aproveitando para finalizar os materiais que seriam distribuídos aos participantes.

A equipe da CPE, em conjunto com a ESMPU, ficou responsável pela recepção, credenciamento e direcionamento dos participantes para o auditório. O primeiro dia de programação transcorreu conforme o planejado, com horários rigorosamente seguidos e encerramento às 18h.

O segundo dia, no entanto, enfrentou mais desafios, particularmente na programação matinal, o que causou um atraso significativo e postergou o almoço para as 13h30. Apesar disso, os participantes demonstraram compreensão e a maioria permaneceu no evento. As palestras transcorreram como previsto, gerando grande interesse e interação do público, que participou ativamente e contribuiu com várias perguntas, enriquecendo os debates.

O Painel de Boas Práticas foi moderado pelo sub-coordenador Carlos Bastos Stucki, que apresentou cinco iniciativas inovadoras, algumas presenciais e outras remotas, introduzindo novas soluções para problemas comuns. As palestras se encerraram às 15h30, seguidas pela reunião técnica do Comitê para delinear as linhas de trabalho para 2024.

O Ciclo de palestras encerrou-se às 15h30 do 2º dia de evento, sendo iniciada a reunião técnica do Comitê para o delineamento das linhas de trabalho nas quais o grupo iria trabalhar durante o ano de 2024.

Com o encerramento do ciclo de palestras, aproximadamente 75% dos presentes de ausentaram, restando somente os membros do CPGA e novos participantes que se apresentaram para contribuir.

A reunião de trabalho foi dividida em dois grupos focais: o Grupo de Compras Compartilhadas e o Grupo de Políticas e Referenciais. Cada grupo definiu suas diretrizes de trabalho para o ano seguinte, que foram posteriormente apresentadas em plenária.

O evento foi oficialmente encerrado às 17h30 do segundo dia.

Apresentação dos Resultados Alcançados

O 1º Encontro Nacional de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público alcançou a marca de **122 inscritos**.



Contou com **representação de 24 estados e do Distrito Federal**.

Todos os ramos do Ministério Público brasileiro registraram presença: Ministério Público Federal, Ministérios Públicos Estaduais, Ministério Público do Trabalho e Ministério Público Militar.



Os temas apresentados nos debates do encontro foram extremamente produtivos, resultando em diversos encaminhamentos para parcerias bilaterais e na exploração de caminhos inovadores para a solução de demandas administrativas dos Ministérios Públicos. Todos os materiais utilizados pelos palestrantes estarão disponíveis para consulta na seção Anexos deste relatório.

O Painel de Boas Práticas destacou soluções criativas desenvolvidas internamente pelas equipes das áreas administrativas dos Ministérios Públicos, evidenciando a habilidade dos servidores em encontrar respostas eficazes sem necessariamente recorrer a outras áreas ou a grandes investimentos. A apresentação desses "cases" ilustrou como pequenas inovações ou mudanças de perspectiva podem gerar impactos significativos na gestão.

Como desdobramentos concretos do 1º Encontro Nacional de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público, o Comitê de Políticas e Gestão Administrativa do Fórum Nacional de Gestão do Conselho Nacional do Ministério Público (CPGA-FNG-CNMP) realizou os seguintes encaminhamentos:



CPGA

Coordenador: NÁDIA DE MOURA MATTOS MOTTA - MPMS

Subcoordenador: CARLOS BASTOS STUCKI (MP/BA)

Item		Responsável	Prazo
Realização do 1º Encontro Nacional de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público	Entrega	CPGA	1º Ciclo 2024
Entrega do Relatório do Mapeamento de Ações de Sustentabilidade do MPs	Entrega	CPGA	1º Ciclo 2024
Proposta de Resolução que disciplina no âmbito do MP procedimentos relativos a contratações de bens e serviços comuns	Deliberação	CPGA	3º Ciclo 2024



CPGA

Coordenador GT: FRANCIELE COLONIESE- MPRR

Subcoordenador: LYVIA GODOY (MPM)

Item		Responsável	Prazo
Trabalhar com as diretrizes de elaboração e publicação do PCA	Deliberação	GT Compras	3º Ciclo 2024



CPGA

Coordenador GT: DJALMA LEANDRO JUNIOR (MPF)

Subcoordenador: ROBERTO (MPMG)

Item		Responsável	Prazo
Referenciais de Padronização de bens móveis no âmbito do MP	Deliberação	GT Políticas e Referenciais	3ª Ciclo 2024
Referenciais do processo de compras compartilhadas	Deliberação	GT Políticas e Referenciais	3ª Ciclo 2024

Conclusões

O 1º Encontro Nacional de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público teve como objetivo proporcionar dois dias de imersão em temas atuais e relevantes, abordando a gestão de maneira integrada, sob a perspectiva 360º. Esse evento buscou criar um ambiente propício para networking, troca de experiências e aprendizado, alcançando o nivelamento de informações entre os representantes dos Ministérios Públicos de todo o país.

A coordenação do CPGA recebeu diversos feedbacks positivos, destacando a importância e a relevância de realizar o encontro presencialmente. Os participantes expressaram satisfação com a pertinência dos temas discutidos e com a estrutura do cronograma, que articulou os assuntos de maneira complementar.

Por fim, o objetivo principal do encontro, que é fomentar a troca de boas práticas institucionais, foi plenamente alcançado, resultando em vários alinhamentos bilaterais para a elaboração de Termos de Cooperação. Esses acordos têm como foco o compartilhamento das inovações apresentadas, fortalecendo a colaboração entre os Ministérios Públicos em âmbito nacional.

Agradecimentos

A Coordenação do CPGA agradece imensamente aos patrocinadores, parceiros e apoiadores deste evento, que contribuíram de forma direta para que a realização **do 1º Encontro Nacional de Boas Práticas em Gestão Administrativa do Ministério Público** fosse possível:

- Comissão de Planejamento Estratégico – CPE
- Fórum Nacional de Gestão – FNG
- Representantes da Administração Superior - RAS
- Escola Superior do Ministério Público da União – ESMPU
- SEBRAE Nacional
- Ministério Público do Estado do Tocantins
- Ministério Público do Estado da Bahia
- Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul
- Palestrantes

Anexos

[Painelistas](#)

[Transformação Digital e Inovação na Gestão Administrativa do MP: Desafios e](#)

[Oportunidades](#) (Frederico Welington Silveira Soares)

[Mecanismos de Governança na Nova Lei de Licitações](#) (Cristiano Rocha Heckert)

[Contratações Públicas de Soluções Inovadoras](#) (Rafael Carvalho de Fassio)

[Desafios e a Importância da Gestão de Pessoas: como ter uma equipe de alta](#)

[performance](#) (Sandro Infantini)

[Curso-Base-Zanin](#)