



CONSELHO
NACIONAL DO
MINISTÉRIO PÚBLICO

RELATÓRIO DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2024

FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO



Brasília (DF), junho de 2024



SUMÁRIO

FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO (FNG-MP)	3
APRESENTAÇÃO	3
COMPOSIÇÃO	4
1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2024	5
ANEXOS	8
ENTREGAS DE RESULTADOS	8
COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (CPGA)	8
COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO DE PESSOAS (CPGP)	9
COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CPGE)	11
COMITÊ DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE COMUNICAÇÃO (CPCOM)	13
COMITÊ DE POLÍTICAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (CPTI)	14
COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA (CPGO)	15

FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO (FNG-MP)

APRESENTAÇÃO

O Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público (FNG-MP), coordenado pela Comissão de Planejamento Estratégico do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP/CPE), tem como objetivo promover melhores práticas de gestão no Ministério Público.

O FNG-MP é composto por Representantes da Administração Superior (RAS) e seis Comitês Temáticos: Tecnologia da Informação (CPTI), Comunicação Social (CPCom), Gestão Administrativa (CPGA), Gestão Orçamentária (CPGO), Gestão de Pessoas (CPGP) e Gestão Estratégica (CPGE).

O Fórum é um espaço coletivo e cooperativo que favorece a sinergia entre as unidades e ramos ministeriais no compartilhamento de melhores práticas e na construção de soluções conjuntas sobre temas transversais, entre os quais planejamento, inovação, estrutura organizacional, metodologias de trabalho e governança.

As iniciativas estratégicas do FNG constam no [Plano Diretor 2023-2025](#), documento que promove a transparência das ações e projetos, assim como contribui para a concretização dos objetivos do Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público.

COMPOSIÇÃO

Presidência: Moacyr Rey Filho (Presidente da CPE)

Coordenador-Geral: Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa (Membro Colaborador da CPE)

Coordenadora: Hiza Maria Silva Carpina Lima (Membro Colaborador da CPE)

Secretária: Vanize Guimarães (Assistente da CPE)

Comitê de Políticas de Comunicação Social (CPCoM)

Coordenadora: Waleria Silva Leite (Assessora do Procurador-Geral do MPMS)

Subcoordenadora: Maria Amelia Lonardoní (Assessora de Comunicação do MPFR)

Comitê de Políticas de Gestão Administrativa (CPGA)

Coordenador: Djalma Leandro Junior (Secretário de Administração do MPF)

Subcoordenadora: Adriana Reis de Souza (Chefe do Departamento Administrativo do MPFO)

Comitê de Políticas de Gestão Estratégica (CPGE)

Coordenador: João Ricardo de Araújo Silva (Chefe do Departamento de Planejamento e Gestão do MPFO)

Subcoordenadora: Sabrina Lopes Baes (Diretora da Secretaria de Planejamento e Gestão do MPMS)

Comitê de Políticas de Gestão Orçamentária (CPGO)

Coordenadora: Luciana Formiga Rodolfo Vasconcelos de Oliveira (Secretária de Orçamento e Finanças Adjunta do MPDFT)

Subcoordenadora: Sueli Maria do Nascimento (Assessora Ministerial de Planejamento do MPPE)

Comitê de Políticas de Gestão de Pessoas (CPGP)

Coordenadora: Ana Rachel Brandão Roland (Superintendente de Recursos Humanos do MPMG)

Subcoordenadora: Elisangela Peruchi Rampinelli (Coordenadora de Recursos Humanos do MPES)

Comitê de Políticas de Tecnologia da Informação (CPTI)

Coordenadora: Luciana Maria de Araújo Freitas (Assessora da CPE)

Subcoordenadora: Myrian Raquel Rodrigues (Diretora da Secretaria de Tecnologia da Informação do MPMS)

1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2024



A 1ª Reunião Ordinária do Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público Brasileiro (FNG-MP) ocorreu nos dias 10 e 11 de junho de 2024 em formato virtual por meio da plataforma *Microsoft Teams*.

O evento teve mais de 300 inscritos das unidades e ramos do Ministério Público e iniciou-se com a presença de 253

participantes na sessão de abertura, conduzida pelo presidente da Comissão de Planejamento Estratégico do Conselho Nacional do Ministério Público (CPE/CNMP), Conselheiro Nacional Moacyr Rey Filho, e pelo coordenador-geral do FNG e membro colaborador da CPE, Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa.

O presidente da CPE relatou sobre a importância da contribuição dos Representantes da Administração Superior (RAS) na validação e no apoio às atividades dos Comitês Temáticos, o que demonstra o compromisso com a construção de projetos estruturantes que beneficiam as atividades fim e meio do Ministério Público. Também ressaltou o papel essencial do FNG na gestão nacional do MP, mencionando que o fórum é um espaço vital para a criação de soluções e políticas que promovam a eficiência e a excelência no serviço público, afirmando: “Sem a atividade-meio, a atividade-fim não consegue estender todo seu potencial”.

Na ocasião, o Conselheiro fez um balanço dos projetos estratégicos da CPE, ressaltando a finalidade do MP Digital em oferecer produtos e serviços para os MPs e a importância do engajamento do FNG: “Para que isso funcione bem, vamos precisar ter esse acompanhamento, essa resposta de todos os Comitês e dos RAS no envio de dados ao CNMP.”

Concluindo, ressaltou que a governança de dados transcende a área de Tecnologia da Informação, permeando todas as outras áreas estratégicas do Ministério Público: “Inovação se faz com pessoas. As ferramentas são os instrumentos.”

Em continuidade, o coordenador do FNG apresentou o tema “Governança de Dados”, contextualizado ao objetivo estratégico 2.1 do Plano Estratégico Nacional. O tema está integrado ao programa “Fortalecimento da cultura de análise de dados e tomada de decisão” e à

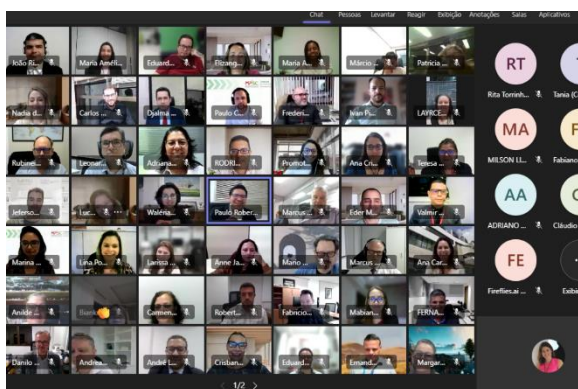
ação estratégica “Participar da criação de um projeto nacional de estruturação de Ciência de Dados nos MPS para aprimorar a coleta, o tratamento e a geração de informações, destacando a importância da análise de dados para a tomada de decisão.”

Ishikawa também pontuou a necessidade de mudar o paradigma de que dados são exclusivamente uma questão de TI, enfatizando a importância de uma abordagem institucional madura para a governança de dados e que as áreas estruturantes ou negociais desempenham um papel estratégico no processo: “Precisamos contextualizar isso e começar a ter uma discussão e uma leitura com uma maturidade institucional mais acentuada.”

Em conclusão, o coordenador destacou a importância da governança de dados como um dos pilares do MP Digital, afirmando: “A gente só consegue fazer essa análise de dados com uma boa governança de dados e a governança de dados é um dos pontos do MP Digital.”

Em seguida, o iniciou o debate sobre "**Governança de dados: o papel das áreas estruturantes**" com os especialistas Manoel Francisco Lopes, presidente do Capítulo Brasil DAMA, e Wellington Antônio Mônico.

O objetivo foi sensibilizar e esclarecer as áreas de negócio (estruturante) sobre a importância do tema, buscando superar os obstáculos pré-existentes de que os dados são de responsabilidade única da área TI para o aperfeiçoamento da implementação da gestão de dados por toda a Instituição.



No dia 11 de junho os Comitês Temáticos reuniram-se para definir suas diretrizes e prioridades. Por meio da metodologia “Objetivos e Resultados-Chave (OKRs)” estabeleceram as ações para o próximo trimestre (julho a setembro de 2024). Também elegeram ou reconduziram os coordenadores (as) e subcoordenadores (as), conforme anexo “Entrega de Resultados”.

Por sua vez, o RAS realizou a 3ª reunião ordinária, oportunidade em que foram propostas as prioridades para o ano: boas práticas de gestão; sistema de informação e gestão; compras coletivas; Portal de Transparência; sistema de ata de registro de preço; inovações em Inteligência Artificial, revisão taxonômica; modelos de monitoramento de projetos e de



planejamento estratégico; Plano Nacional de Contratações e governança institucional. Também foi apresentada pelo CPCoM a programação do II Congresso Nacional de Comunicação dos Ministérios Públicos para deliberação e aprovação.

A 1ª Reunião Ordinária do FNG foi encerrada pelo coordenador do FNG e pela coordenadora do RAS, Hiza Maria Silva Carpina Lima, com uma exposição breve dos trabalhos realizados nas reuniões temáticas. Os coordenadores agradeceram a participação de todos e destacaram que o encontro marcou importante passo à continuidade dos esforços de gestão e planejamento estratégico do Ministério Público, reforçando o compromisso com a melhoria contínua e com a inovação e excelência na gestão pública.

Para saber mais:

[Fórum Nacional de Gestão do Ministério Público \(FNG-MP\)](#)

[Diálogo de Governança de Dados: o papel das áreas estruturantes](#)



ANEXOS

ENTREGAS DE RESULTADOS

COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (CPGA)

Coordenadora: Nádia de Moura Mattos

Subcoordenador: Carlos Bastos Stucki

ELEIÇÃO COORDENADORE/SUBCOORDENADORES

Tema	Entrega
Eleição coordenação	Coordenador: Djalma Leandro Junior (MPF) Subcoordenador: Adriana Reis de Souza (MPTO)
Eleição GT 1 Políticas e Referenciais	Coordenador: Davi Lucas Bois (MPF) Subcoordenadora: Nadia de Moura Mattos (MPMS)
Eleição GT 2: Licitações e Contratos	Coordenadora: Livia Godoy (MPM) Subcoordenado: Franciele Coloniese Bertoli (MPRR)

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

O que faremos?	Resultados Esperados	Prazo
Estruturamos uma política de colaboração nas compras e contratações públicas entre os MPs Brasileiros com base num modelo de padronização dos planos anuais de contratações	Kr1 – Realizamos o levantamento da Maturidade na elaboração dos Planos Anuais de Contratações dos MP Brasileiro.	Junho
	Kr2 – Definimos uma padronização dos campos obrigatórios mínimos para elaboração do PCA.	Julho
	Kr3 - Estruturamos um Comitê de Gestão/Curadoria do PCA no MP Brasileiro.	Julho
	Kr4 – Criamos um modelo de normatização a ser instituído pelo CNMP a ser adotado pelo MP Brasileiro.	Setembro
Aperfeiçoamos a gestão, mediante a definição de parâmetros nacionais para as contratações de empresas especializadas na prestação de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra para a Administração	KR1 – Elaboramos um diagnóstico, em pelo menos 15 unidades do Ministério Público Brasileiro, para a definição dos parâmetros básicos dos serviços a serem contratados.	Agosto
	KR2 – Elaboramos 1 caderno referencial contendo os requisitos mínimos dos serviços com dedicação exclusiva de mão de obra de limpeza e conservação	Setembro
	KR3 – Elaboramos 1 caderno referencial contendo os requisitos mínimos dos serviços com dedicação exclusiva de mão de obra de copeiragem	Setembro
	KR4 - Elaboramos 1 caderno referencial contendo os requisitos mínimos dos serviços com dedicação exclusiva de mão de obra de Auxiliar Administrativo ou Auxiliar de escritório.	Setembro
	KR5 - Elaboramos 1 caderno referencial contendo os requisitos mínimos dos serviços com dedicação exclusiva de mão de obra de Auxiliar administrativo de diretoria ou Secretário de Gabinete.	Setembro



COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO DE PESSOAS (CPGP)

Coordenador: Ana Rachel Brandão Roland
Subcoordenador: Elisangela Peruchi Rampinelli

ELEIÇÃO DE COORDENADORE/SUBCOORDENADORES

Tema	Entrega
Recondução coordenação	Coordenadora: Ana Rachel Brandão Roland (MPMG) Subcoordenadora: Elisangela Peruchi Rampinelli (MPES)

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

Programa: Promoção do bem-estar físico e mental no ambiente de Trabalho

Ação Estratégica: Flexibilizar a Jornada de trabalho, inclusive com opções híbridas (presencial e remota), para oferecer aos integrantes maior autonomia na gestão de seu tempo.

O que faremos?	Resultados Esperados	Prazo
Propusemos ao CNMP a atualização da Resolução 157/2017, tendo como foco o trabalho híbrido como uma cultura positiva para a qualidade de vida	Kr1 – Encaminhamento de Ofício ao CNMP	setembro
Fomentamos cultura voltada à importância da realização de acompanhamento adequado do teletrabalho por parte envolvidas.	KR1 – Compartilhamento de boas práticas em teletrabalho	setembro
	KR2: Compartilhamento de ferramentas que auxiliem na definição de metas e controle de resultados	setembro
Consolidamos dados, para apresentação às Administrações Superiores das unidades do MP brasileiro, objetivando o fortalecimento do modelo de trabalho híbrido	KR-1: Compartilhamento de informações relacionadas ao ganho produtividade	setembro
	KR-2: Compartilhamento de informações relacionadas à diminuição de custo	setembro
	KR-3: Compartilhamento de informações relacionadas aos indicadores de saúde e QVT	setembro



Programa: Desenvolvimento, avaliação e aprimoramento de competências técnicas e comportamentais com foco em resultados
Ação Estratégica: Padronizar modelos de avaliação de desempenho com foco em competências, privilegiando as entregas e refletindo em trilhas de aprendizagem específicas.

O que faremos?	Resultados Esperados	Prazo
Verificamos normativos, sistemas, instrumentos e práticas de avaliação de desempenho atualmente utilizados nos MPs	KR1 – Compilação do panorama de avaliação de desempenho no MP brasileiro	setembro
Pesquisamos modelos de ferramentas para inspirar MPs (importante implementar modelos de avaliação de Servidores efetivos e comissionados)	KR-1: Compilação dos modelos e práticas bem-sucedidos (ambiente privado)	setembro
Confirmamos quais unidades do MP brasileiro já implementaram a Gestão por Competências	KR-1: Levantamento do status de cada unidade do MP brasileiro em relação à Gestão por Competências	setembro



COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CPGE)

Coordenadora: Sabrina Lopes Baes Figueira Ferreira

Subcoordenador: Fabrício Ferraz Pêgo

ELEIÇÃO DE COORDENADORE/SUBCOORDENADORES

Tema	Entrega
Eleição coordenação	Coordenador: João Ricardo de Araújo Silva (MPTO) Subcoordenadora: Sabrina Lopes Baes Figueira Ferreira (MPMS)

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

Tema	Descrição	Entrega
Encontro Nacional de Gestão Estratégica: governança para líderes e membros das unidades do Ministério Público Brasileiro	Formamos um grupo de trabalho eficiente para coordenar a edição do Congresso Nacional de Governança Institucional	Estabelecemos um cronograma detalhado para o planejamento e organização do evento.
Elaboramos uma minuta de um glossário sobre Governança nos MPs	Entregamos a minuta prévia e a formação do grupo de trabalho para construção do Manual de Governança para Ministérios Públicos visando a trilha de aprendizagem sobre Governança	GT formado Minuta prévia Divisão dos trabalhos



Tema	O que faremos?	Resultados Esperados	Prazo
Nos unimos para construir o Manual/Trilha de aprendizagem nacional sobre governança para líderes e membros das unidades.	Objetivo Geral: proporcionar uma visão integrada e prática sobre a governança no MP, mediante a compreensão dos pilares fundamentais, capacitação em boas práticas, diagnóstico estratégico e exploração de oportunidades e desafios, visando alinhar as unidades do MP aos objetivos do PEN. Programa do PEN: Aprimoramento da Governança Institucional	KR1 - Obter a participação de 20 unidades e ramos do MP no I Encontro Nacional de Gestão Estratégica: governança para líderes e membros das unidades do MP. Ação Estratégica: Implementar uma trilha de aprendizagem nacional sobre governança para líderes e membros das unidades, visando à capacitação em governança. Objetivos Específicos: compreensão dos Pilares da Governança (Trilha PEN); identificação de capacitação em Boas Práticas de Governança (Trilha PEN); diagnóstico dos estágios de Governança dos MPs a partir do Radar Estratégico; (análise do que já temos coletado e depois sugestão de novas perguntas num novo anexo sobre Governança), definição dos OKR's (último ciclo de 2024 e ano de 2025).	Data provável do evento: 12 e 13/9/2024
Nos unimos para construir o Manual/Trilha de aprendizagem nacional sobre governança para líderes e membros das unidades.	Objetivo Geral: criar um material didático para introduzir o conhecimento sobre Governança Institucional e Liderança com vistas a parametrização e padronização dos conceitos. Programa do PEN: Aprimoramento da Governança Institucional	KR2 - Entregamos a redação do Manual de Governança para os MPs.	Prazo para redação: 25/6/2024 Prazo para finalização: 13/9/2024



COMITÊ DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE COMUNICAÇÃO (CPCOM)

Coordenadora: Waléria Silva Leite (MPMS)
Subcoordenadora: Maria Amélia Lonardoni (MPPR)

ELEIÇÃO DE COORDENADORE/SUBCOORDENADORES

Tema	Entrega
Recondução coordenação	Coordenadora: Waléria Silva Leite (MPMS) Subcoordenadora: Maria Amélia Lonardoni (MPPR)

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

O que faremos?	Resultados Esperados	Prazo
Estruturar o 2º Congresso de Comunicadores do Ministério Público Brasileiro (Conacomp)	Dar andamento à programação, convites e contatos com os palestrantes.	Junho/julho
Realização do 2º Conacomp	Ministério Público de Minas Gerais recebe os integrantes do Conacomp, que oferece palestras e oficinas aos participantes.	Agosto
Criação de espaço virtual para disponibilização de informações e ferramentas de IA aplicadas à comunicação estratégica.	Apresentação de ferramenta ao CPCOM durante congresso e divulgação no grupo do WhatsApp	Agosto
Criar GT para integração de campanhas	A partir de discussões do congresso, formar um grupo de trabalho que discuta diretrizes de campanhas nacionais.	Setembro
Criar o escritório virtual do CPCOM	Armazenamento dos documentos criados nos Congressos.	Outubro



COMITÊ DE POLÍTICAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (CPTI)

Coordenadora: Luciana Freitas

Subcoordenadora: Myrian Raquel Rodrigues da Silva

ELEIÇÃO DE COORDENADORE/SUBCOORDENADORES

Tema	Entrega
Recondução coordenação	Luciana Freitas (CNMP) Myrian Raquel Rodrigues da Silva (MPMS)

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

O que faremos?	Descrição	Entrega
Plataforma MP Digital	Grupo de Trabalho para planejamento, desenvolvimento e implantação da plataforma MP DIGITAL. (Portaria CNMP-PRESI nº 178/2024)	Os módulos de Catálogo de Soluções Digitais, Contratações de TI, Rede Nacional de Inovação e Desafios foi entregue pela fábrica e homologado pela CPE juntamente com os representantes indicados pelo CPTI.
MP Digital na nuvem	Módulos da Base de Dados Processuais e Catálogo de Base de Dados e Integração	A STI/CNMP e a CPE apresentaram os resultados dos trabalhos realizados até então juntamente com a MS, SERPRO e os colegas indicados pelo CPTI.

Tema	O que faremos?	Resultados Esperados	Prazo
Plataforma MP Digital	Configuração dos módulos da Plataforma	Plataforma configurada para liberar o uso pelos usuários do MP brasileiro	Julho
	Vídeos ensinando a utilizar a Plataforma	Vídeos curtos e objetivos para que os usuários entendam facilmente como utilizar a Plataforma.	Julho
	Evento online para lançamento e divulgação da Plataforma	Todas as unidades ministeriais entendendo os benefícios da Plataforma	Agosto
	Cadastramento de usuários na Plataforma	Acesso para todos os usuários com permissão de cadastramento na Plataforma. Demais usuários cadastrados para fazerem pesquisa na Plataforma.	Agosto
Plataforma MP Digital	Desenvolvimento de novas funcionalidades	Auto cadastramento dos usuários; fórum de discussão; criação de canal para que os usuários possam mandar sugestões de melhoria e correção.	Outubro
Módulos da Base de Dados Processuais e Catálogo de Base de Dados e Integração	Piloto com algumas unidades	Arquitetura da solução validada	Outubro



COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA (CPGO)

Coordenadora: Luciana Formiga Rodolfo Vasconcelos de Oliveira

Subcoordenador: Victor Jose Ribeiro Silveira

ELEIÇÃO DE COORDENADORE/SUBCOORDENADORES

Tema	Entrega
Eleição coordenadores e subcoordenadores	Coordenadora: Luciana Formiga Rodolfo Vasconcelos de Oliveira (Secretária de Orçamento e Finanças Adjunta do MPDFT) Subcoordenadora: Sueli Maria do Nascimento (Assessora Interministerial do Ministério Público do Estado de Pernambuco) Wander Sana Duarte Moraes (MPMG) - Coordenador do GT de Controle Interno

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

Tema	Resultados Esperados	Prazo
OKR 1 – Construimos a estrada do conhecimento do Comitê de Políticas de Gestão Orçamentária.	KR 1 – Validamos o conteúdo do curso proposto pelo Ministério Público do Estado de Minas Gerais.	Outubro
OKR 2 – Viabilizamos a resolutividade do Planejamento Estratégico, alocando os recursos necessários à sua execução.	KR 1 - Entregamos o relatório com o levantamento da experiência de alinhamento do orçamento ao planejamento do MP Brasileiro:	Agosto
OKR 3 – Atualizamos o diagnóstico das unidades e ramos quanto à captação de recursos externos.	KR 1 - Publicamos os resultados	Agosto
OKR 4 – Viabilizamos a gestão de custos no MP Brasileiro.	KR 1 - Promovemos benchmarking de custos com 5 experiências no MP Brasileiro.	Outubro
	KR 2 - Capacitamos 30 integrantes do MP Brasileiro em Gestão por Centro de Custos.	Setembro
	KR 3 - Estabelecemos diretrizes para a apuração de custos	Setembro