|  |
| --- |
| DESCRIÇÃO GERAL DO PROJETO |
| Nome do projeto |
| Desdobrando a estratégia |
| Data de elaboração do projeto |
| 16 de dezembro de 2015 |
| **Coordenador** |
| Alessandra Souza de Santana |
| OBJETIVOS |
| Objetivo geral |
| Promover o desdobramento do planejamento estratégico na unidade ministerial |
| Objetivos específicos |
| Unidades sem planejamento ou mapa estratégico: |
| 1. Elaborar o planejamento estratégico com estruturação do respectivo mapa estratégico |
| Unidades com planejamento estratégico estabelecido e mapa estratégico estruturado: |
| 1. Identificar as unidades que aplicam o desdobramento do planejamento e o modelo aplicado (mapa/painel de contribuição) |
| 1. Capacitar as unidades para aplicação do desdobramento do planejamento |
| 1. Elaborar plano de trabalho para implementação do modelo de desdobramento do planejamento |
| 1. Elaborar ato instituindo o desdobramento do planejamento |
| 1. Mapear e padronizar os processos vinculados ao desdobramento do planejamento |
| 1. Divulgar o projeto e capacitar as áreas envolvidas na unidade |
| 1. Implantar / implementar o modelo de desdobramento do planejamento |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 0** | **Elaborar o planejamento estratégico com estruturação do respectivo mapa estratégico** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Sensibilizar a administração superior quanto à necessidade de elaboração do planejamento estratégico | | 02/2016 | GET |
| Estruturar grupo de trabalho ou contratar empresa para elaboração do planejamento estratégico | | 05/2016 | GET |
| Elaborar o planejamento estratégico institucional | | 02/2017 | GET |
| Estruturar área responsável pelo planejamento estratégico | | 02/2017 | GET |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 1** | **Identificar as unidades que aplicam o desdobramento do planejamento e o modelo aplicado (mapa/painel de contribuição)** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Estruturar levantamento | | 02/2016 | GT-Planejamento |
| Levantar informações | | 03/2016 | GT-Planejamento |
| Consolidar informações obtidas por meio do levantamento | | 03/2016 | GT-Planejamento |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 2** | **Capacitar as unidades para aplicação do desdobramento do planejamento** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Estruturar capacitação | | 05/2016 | GT-Planejamento e MPs que aplicam o desdobramento do planejamento |
| Capacitar as unidades que não aplicam o desdobramento do planejamento | | 08/2016 | GT-Planejamento e MPs que aplicam o desdobramento do planejamento |
| Avaliar a capacitação | | 08/2016 | Todos os envolvidos na capacitação |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 3** | **Elaborar plano de trabalho para implementação do modelo de desdobramento do planejamento** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Sensibilizar a administração superior quanto à necessidade de implementação do modelo de desdobramento do planejamento | | 02/2016 | GET |
| Definir os responsáveis no MP (membros/servidores e área) pela implementação do modelo de desdobramento do planejamento | | 03/2016 | GET |
| Elaborar plano de trabalho para implementação do modelo de desdobramento do planejamento, identificando:   * os envolvidos; * os responsáveis; * as atribuições; * as atividades / etapas; * o cronograma. | | 10/2016 | GET |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 4** | **Elaborar ato instituindo o desdobramento do planejamento** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Elaborar minuta de ato instituindo o desdobramento do planejamento | | 10/2016 | GET |
| Obter aprovação da administração superior para publicação de ato instituindo o desdobramento do planejamento | | 11/2016 | GET |
| Publicar ato instituindo o desdobramento do planejamento | | 11/2016 | GET |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 5** | **Mapear e padronizar os processos vinculados ao desdobramento do planejamento** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Identificar quais processos serão impactados pelo desdobramento do planejamento | | 11/2016 | GET |
| Mapear os processos que serão impactados pelo desdobramento do planejamento | | 02/2017 | GET |
| Aplicar melhorias e inserir as novas práticas no redesenho dos processos mapeados | | 02/2017 | GET |
| Estruturar os novos processos referentes ao desdobramento do planejamento | | 03/2017 | GET |
| Implementar os processos | | 05/2017 | GET |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 6** | **Divulgar o projeto e capacitar as áreas envolvidas na unidade** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Elaborar plano de comunicação do projeto | | 11/2016 | GET |
| Capacitar as áreas envolvidas no projeto | | 05/2017 | GET |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ETAPAS DO PROJETO | | | |
| **FASE 7** | **Implantar / implementar o modelo de desdobramento do planejamento** | | |
| **Atividade** | | **Prazo** | **Responsável** |
| Implantar o modelo de desdobramento do planejamento | | 05/2017 | GET |
| Implementar o modelo de desdobramento do planejamento | | 11/2017 | GET |

|  |
| --- |
| INDICADORES |
| Número de MPs com planejamento estratégico elaborado |
| Número de unidades capacitadas / número de unidades que não aplicam o desdobramento do planejamento |
| Número de MPs com ato instituindo o desdobramento do planejamento |
| Número de MPs com os processos vinculados ao desdobramento do planejamento implementados |
| Número de MPs com desdobramento de meta por unidade organizacional |

|  |
| --- |
| 1º PONTO DE CONTROLE: 15/07/2016 |

|  |
| --- |
| 2º PONTO DE CONTROLE: 15/01/2017 |

|  |
| --- |
| 3º PONTO DE CONTROLE: 15/07/2017 |

|  |
| --- |
| 4º PONTO DE CONTROLE: 15/12/2017 |