

# Gestão por Competências



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

FNG - FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO



Índice de resposta ao questionário:

70% dos MP's

# 1. Há um modelo de Gestão de Pessoas na organização?

33% – Sim

67% – Não

Sim - 7 MP's

Não - 14 MP's

## 1.1. Em caso afirmativo, qual modelo?

I – Gestão por Competências

II – Gestão de Recursos Humanos

III – Normativos, através das Leis de Cargos e Salários e normas internas

IV – Gestão de Recursos Humanos

V – Avaliação de Desempenho

VI – Modelo administrativo – Avaliação Formal

VII – Gestão de Pessoas

## 2. Está implantada a Gestão por Competências (GC)?

0% – Sim

95% – Não

5% – Branco

00 – Sim  
20 – Não  
01 – Branco

## 2.1. Em caso negativo, há interesse em implantá-la?

85% – Sim

5% – Não

10% – Branco

18 – Sim  
01 – Não  
02 – Branco

2.1.1. Em caso negativo, explique o motivo do desinteresse:

Não apontado

### 3. O que motivou a GC?

- Planejamento Estratégico - “Ter pessoal qualificado e em número suficiente”;
- Alinhamento e correção de desvio de função;
- Concurso Público para contratação de novos servidores
- Interesse da Administração Superior.



3.1. Desde quando está implantada a GC?

Nenhum MP concluiu a implantação

4. Como está estruturada a gestão?

Não há estruturação

4.1. Há uma norma regulamentadora? (onde está, pode ser enviada?)

- Não há norma regulamentadora

## 5. Quais os setores envolvidos na implantação da GC?

- Coordenadoria de Recursos Humanos;
- Coordenadoria de Gestão Estratégica e Departamento de Pessoal, sendo o Ceaf o gestor;
- Diretoria de Desenvolvimento de Recursos Humanos e a Assessoria Psicossocial.

6. Existe um grupo de trabalho, comitê,  
comissão responsável?

85% – Não

10% – Sim

05% – Branco

18 – Não  
02 – Sim  
01 – Branco

## 7. Foi contratada consultoria?

10% – Sim

85% – Não

05% – Branco

02 – Sim  
18 – Não  
01 – Branco

7.1. Em caso afirmativo, qual o trabalho desempenhado?

Eventos de sensibilização:

- Seminários;
- Workshops

## 8. Foi adquirido sistema de informação (software)?

00% – Sim

95% – Não

05% – Branco

00 – Sim  
20 – Não  
01 – Branco



8.1 Em caso afirmativo, de qual empresa? Quais as informações geradas pelo sistema?

- Não há sistema de Gestão por Competência

9. Quais os resultados observados até o momento? Há publicação dos resultados (relatórios de gestão)?

Resultados ainda não observados.

10. A avaliação, seleção e remoção de servidor são baseadas na GC?

00% – Sim

90% – Não

10% – Branco

19 – Não  
00 – Sim  
02 – Branco

## 11. Os membros são envolvidos na GC?

05% – Sim

85% – Não

10% – Branco

01 – Sim  
18 – Não  
02 – Branco