

**Fórum Nacional de Gestão - CNMP  
GT - Planejamento**



***Governança de Planejamento Estratégico no MP  
Brasileiro: Um trabalho pioneiro em busca da  
Excelência em Governança.***

# *Fórum Nacional de Gestão - CNMP*

## *GT - Planejamento*



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO



*Governança de Planejamento Estratégico no MP  
Brasileiro: Um trabalho pioneiro em busca da  
Excelência em Governança.*

## BREVE HISTÓRICO DO TRABALHO

- Em 2012, por decisão do FNG, foi estruturado o GT Planejamento;
- No projeto piloto de atuação do Grupo de Trabalho, foi delineada a construção de um Manual de Boas Práticas como um dos itens necessários para consolidação da ferramenta de planejamento estratégico nos MP's;
- Dados estatísticos obtidos no Censo 2012 e no questionário sobre Governança de Planejamento Estratégico alertaram para uma falta de uniformidade no procedimento em Gestão Estratégica nos MP's;
- Em 2014 o GT - Planejamento apresentou e obteve a aprovação de sua proposta de Recomendação sobre "Requisitos mínimos de Governança de Planejamento Estratégico" junto aos integrantes do FNG;
- A citada proposta de Recomendação foi o ponto de partida para a construção de um Manual Completo e Pioneiro para a área de Governança de Planejamento Estratégico, haja vista que os referenciais disponíveis sobre o tema tratam cada aspecto da Governança de forma individual, o que torna esse trabalho único.

# ESTRUTURA DO TRABALHO

- APRESENTAÇÃO

Considerando tratar-se de uma publicação técnica oriunda do Fórum Nacional de Gestão, propusemos homenagear o Presidente do FNG, Conselheiro Cláudio Henrique Portela do Rego, indicando-o para redigir a devida "Apresentação" ao Trabalho.

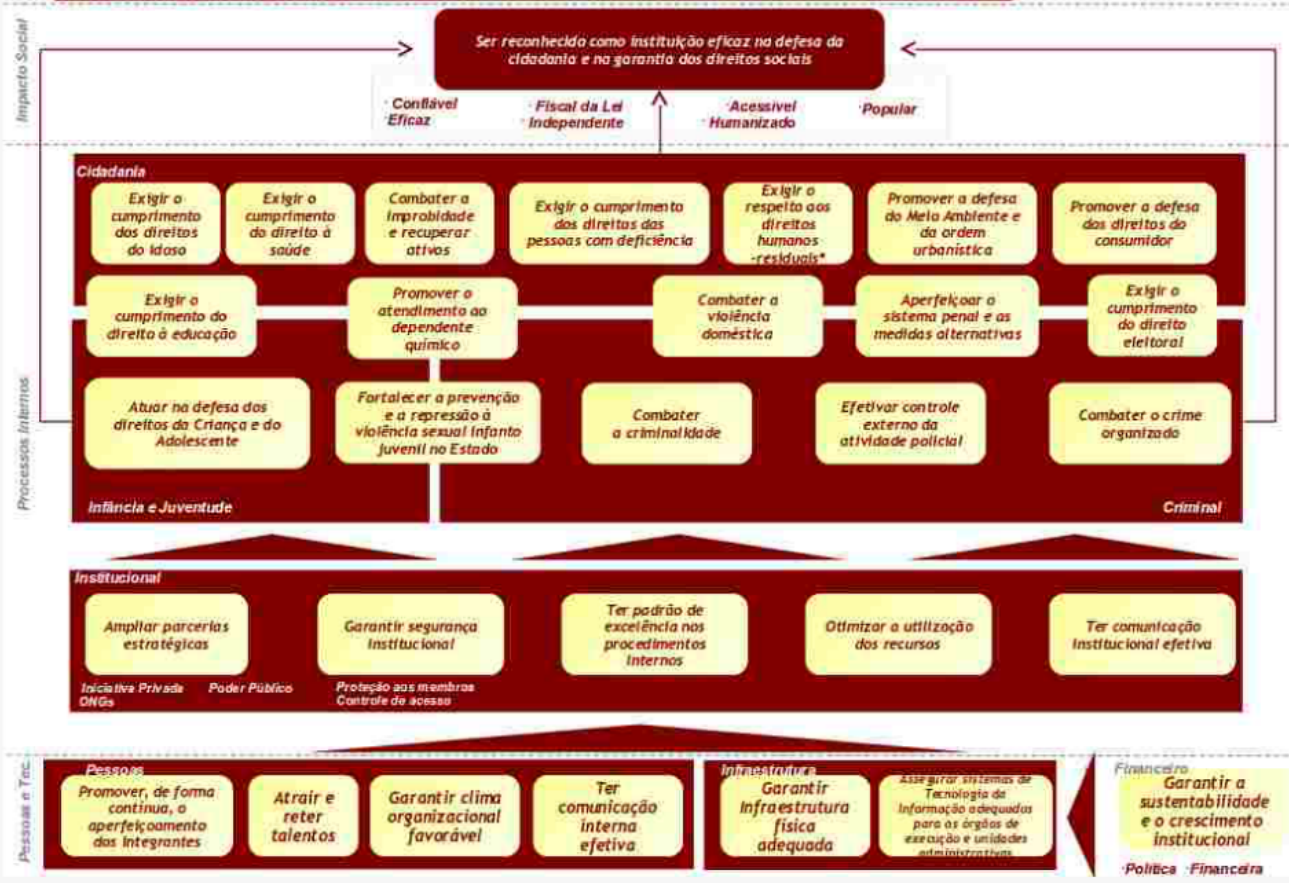


# ESTRUTURA DO TRABALHO

- **Conceitos em Planejamento Estratégico;**
- **Histórico da evolução do planejamento estratégico na administração pública brasileira e nos Ministérios Públicos;**
- **Cultura organizacional de planejamento e governança;**



**Missão:** Ser reconhecido como Instituição essencial à defesa da ordem jurídica, do regime democrático e dos interesses sociais e individuais indisponíveis  
**Visão:** Ser uma instituição acessível à população, independente, moderna e integrada, reconhecida por sua transparência e atuação eficaz na defesa da cidadania, meio ambiente e combate à corrupção e toda forma de criminalidade.



# Mapa Estratégico MP-TO

## ESTRUTURA DO TRABALHO

- Governança de planejamento estratégico, em que consiste?
- Boas práticas em governança do planejamento estratégico:
  - Em modelos de estrutura organizacional de planejamento e suas atribuições;
  - Alinhamento com o planejamento estratégico nacional;
  - Em ter atos normativos que instituem o planejamento estratégico e suas diretrizes;
  - Em modelos de comitês/comissões/grupos destinados a gerir a estratégia e suas ferramentas;
  - Em ferramentas de gestão do planejamento estratégico:

# ESTRUTURA DO TRABALHO



- Gestão e competências;
- Metodologia da governança
  - Periodicidade de revisão
  - Periodicidade das reuniões
  - Sistema e periodicidade de medição do desempenho
  - Sistema de gestão das metas e indicadores
  - Sistema de gestão de projetos
  - Sistema de gestão de processos





# ESTRUTURA DO TRABALHO

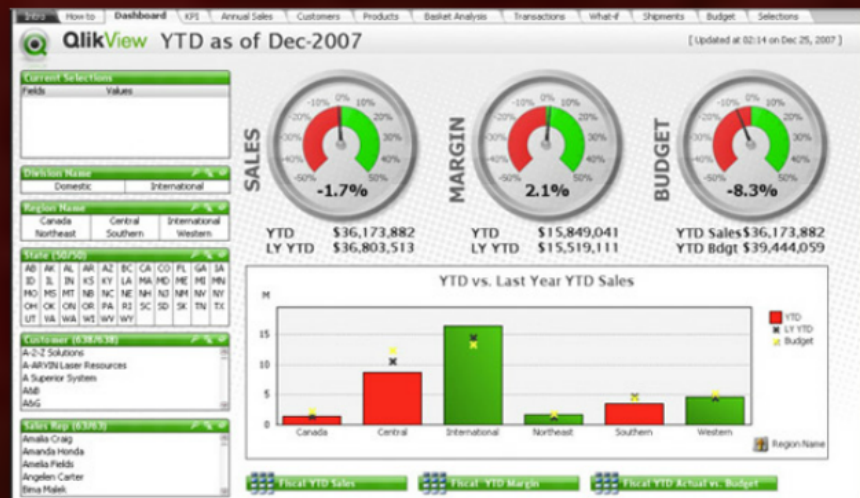
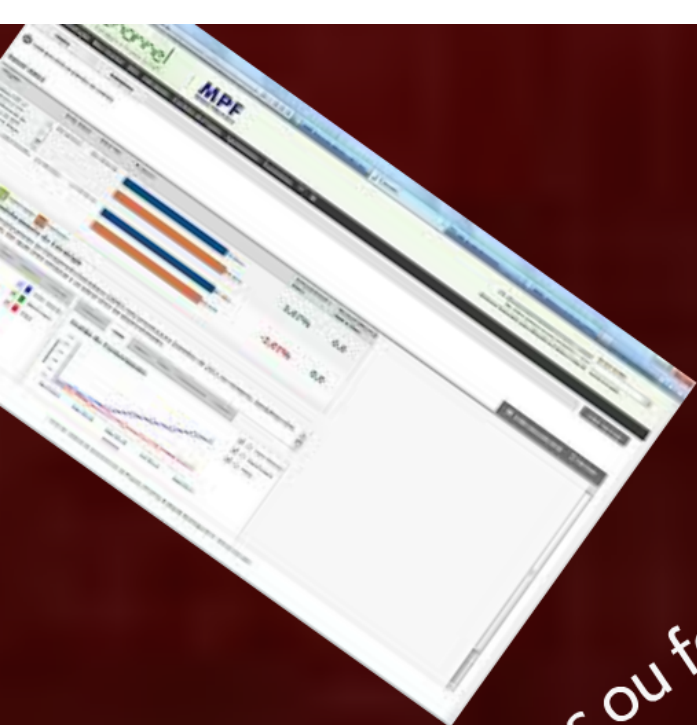
Plataforma Channel

Sistema GPWeb

Sistema BS3

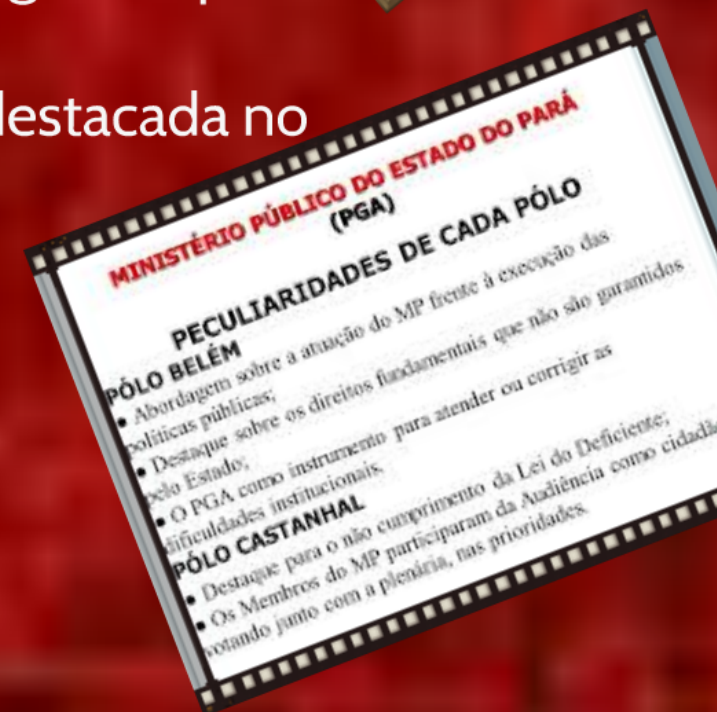
Sistema QlikView

Planilhas do officce



# ESTRUTURA DO TRABALHO

- Desdobramentos da estratégia – planos táticos-operacionais
  - Plano de atuação / plano geral de atuação
  - Gespública
- Modelo de controle e fiscalização
- Modelos de política de comunicação do planejamento estratégico
- Políticas de alinhamento do planejamento estratégico ao plano plurianual e a lei orçamentária anual
- Política de incentivos e valorização pela atuação destacada no cumprimento de metas institucionais
- Gestão de riscos
- Considerações finais
- Referências



## AGRADECIMENTOS

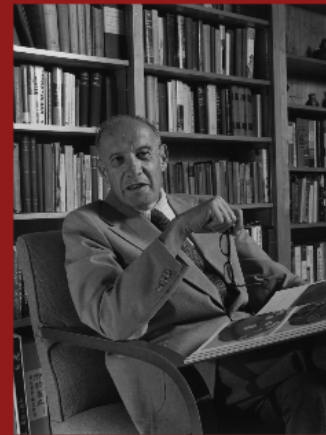
A todos os participantes do GT - Planejamento do FNG, cujo trabalho incessante possibilitou criar um novo referencial de Governança.



Aos colegas dos outros GT's, às Unidades que contribuíram e a coordenação do FNG, por fomentarem um trabalho que propiciará aos MP's Brasileiros avançar rumo a um novo modelo de Gestão.

"O planejamento de longo prazo não lida com decisões futuras, mas com o futuro de decisões presentes."

Peter Drucker



# ***Fórum Nacional de Gestão - CNMP*** ***GT - Planejamento***



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO



***Governança de Planejamento Estratégico no MP  
Brasileiro: Um trabalho pioneiro em busca da  
Excelência em Governança.***