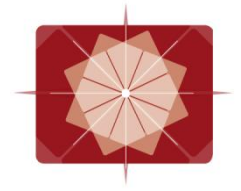


Planejamento Estratégico Nacional
do Ministério Público

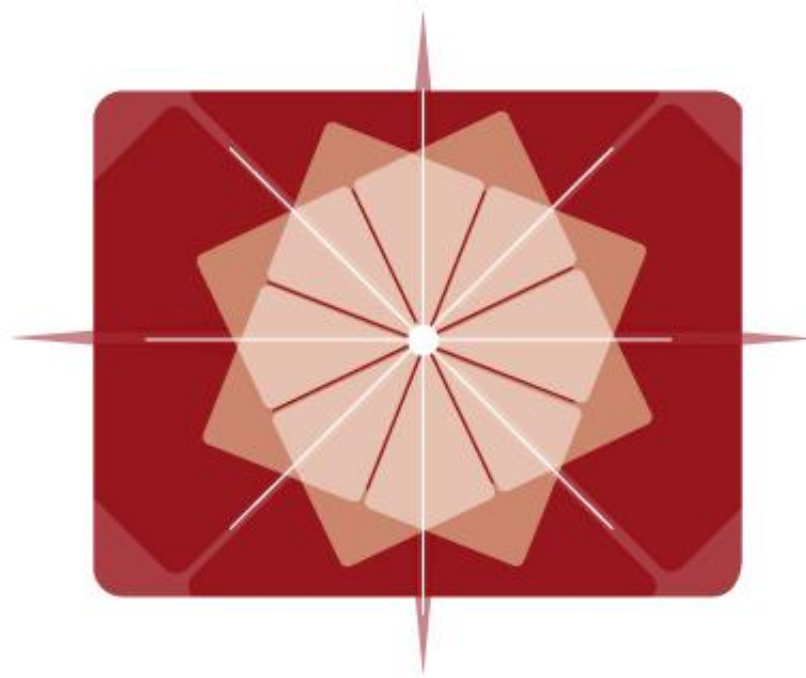
2011-2015



CONSELHO
NACIONAL DO
MINISTÉRIO PÚBLICO



Planejamento Estratégico Nacional

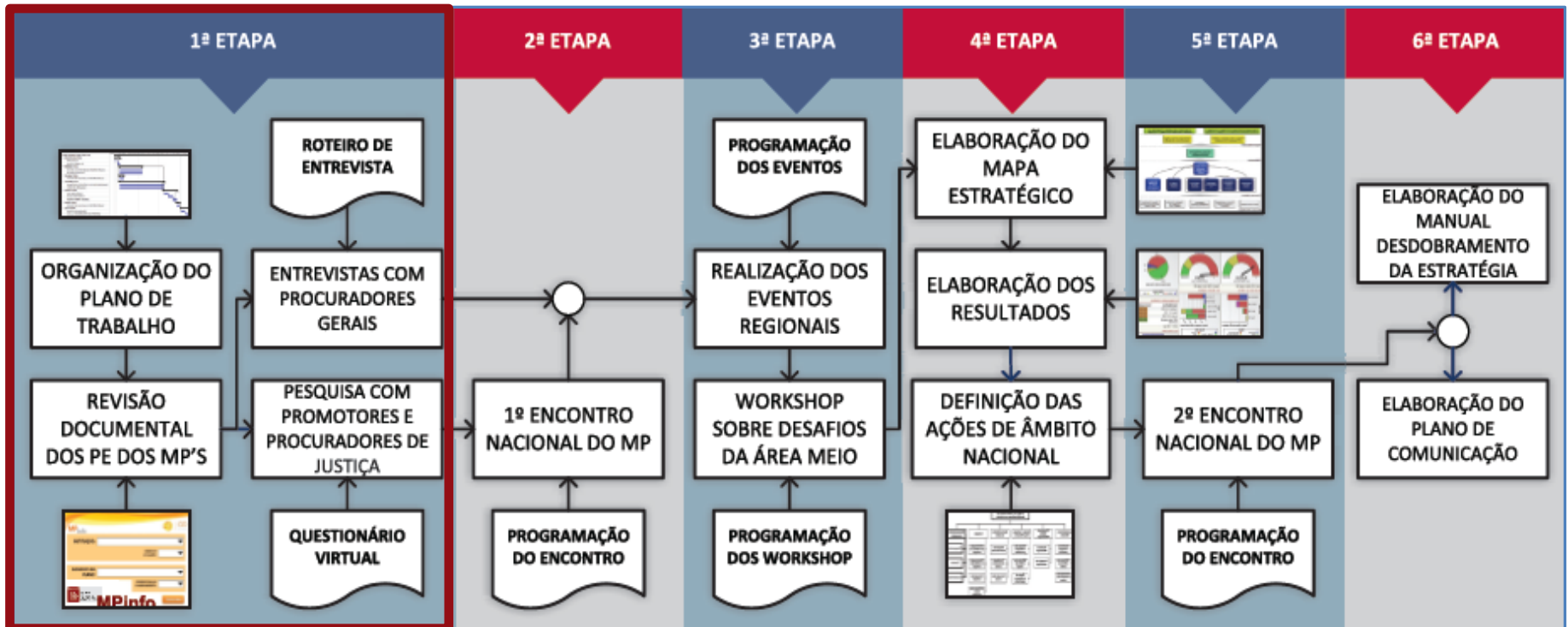


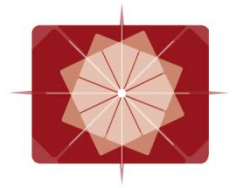
Planejamento Estratégico Nacional

Lançamento do Planejamento Estratégico Nacional

Brasília, 09 de novembro de 2011

Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público – Estrutura do Projeto





Planejamento Estratégico Nacional – Organização e Diagnóstico do MP

- **Projeto Executivo** (O Plano do Plano);
- **Revisão Documental de todos os Planejamentos dos Ministérios Públicos.**
- **Ferramenta de Consulta – Planejamentos Estratégicos dos MPs.**

Análise inicial da situação das
unidades do Ministério Público e
Revisão Documental



ESTRATÉGIA NACIONAL
DO MINISTÉRIO PÚBLICO

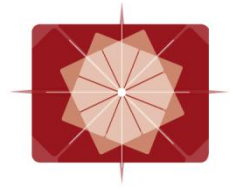
Brasília, dezembro de 2010.



The screenshot displays the 'MP Info' web application interface. At the top, there are logos for SAIR (a yellow sunburst), GD, and the CNMP. The main content area is titled 'Filtro Planejamento Estratégico' and contains a table with filter options:

Instituição	
Instituição:	Escolha
Ramo de Atuação:	Escolha
Elemento do Plano:	Escolha
Perspectiva de Planejamento:	Escolha

Navigation links include 'Home', 'Relatórios', and 'Relatórios Gerenciais'. A 'Processar' button and a 'Voltar' button are located at the top right of the filter section. The user information at the top right reads 'Usuário: consulta | Data: 07.11.2011 | SAIR'.



Planejamento Estratégico Nacional – Diagnóstico do Ministério Público

- **Entrevistas com Procuradores-Gerais:**

Razão de ser

Qual é, em sua opinião, a “razão de ser” do **Ministério Público**? Deseja-se investigar a identidade da instituição apontando para que ela existe.

Visão de futuro

Como você imagina o **Ministério Público** no futuro? Qual a sua expectativa para a atuação da organização em dez anos?

Resultados para a sociedade

Quais os principais desafios para que o **Ministério Público** fortaleça sua atuação institucional? A intenção é relacionar os principais resultados que a organização deverá entregar para a sociedade.

Atividades internas

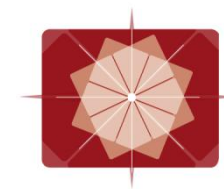
Quais atividades internas o **Ministério Público** deve ter excelência para cumprir seu papel institucional e entregar os resultados esperados pela sociedade?

Pessoas

Para atingir a excelência operacional, quais são os principais desafios para quanto ao desenvolvimento de pessoas?

Infraestrutura e tecnologia

Para atingir a excelência operacional, quais são os principais desafios para quanto à infraestrutura e tecnologia?



Planejamento Estratégico Nacional – Pesquisa com Promotores e Procuradores

50 temas destacados nos planejamentos estratégicos dos MPs, para os quais, pede-se que os mesmos sejam ponderados segundo dois critérios:

Relevância: considera a importância da temática para a sociedade e para o próprio MP.

Prioridade: gravidade da temática no contexto regional.

1. Cidadania

RELEVÂNCIA	<input type="radio"/> 00	<input type="radio"/> 01	<input type="radio"/> 02	<input type="radio"/> 03	<input type="radio"/> 04	<input type="radio"/> 05	<input type="radio"/> 06	<input type="radio"/> 07	<input type="radio"/> 08	<input type="radio"/> 09	<input type="radio"/> 10
PRIORIDADE	<input type="radio"/> 00	<input type="radio"/> 01	<input type="radio"/> 02	<input type="radio"/> 03	<input type="radio"/> 04	<input type="radio"/> 05	<input type="radio"/> 06	<input type="radio"/> 07	<input type="radio"/> 08	<input type="radio"/> 09	<input type="radio"/> 10

2. Educação de qualidade

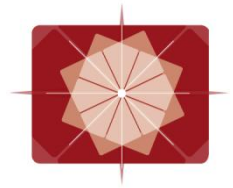
RELEVÂNCIA	<input type="radio"/> 00	<input type="radio"/> 01	<input type="radio"/> 02	<input type="radio"/> 03	<input type="radio"/> 04	<input type="radio"/> 05	<input type="radio"/> 06	<input type="radio"/> 07	<input type="radio"/> 08	<input type="radio"/> 09	<input type="radio"/> 10
PRIORIDADE	<input type="radio"/> 00	<input type="radio"/> 01	<input type="radio"/> 02	<input type="radio"/> 03	<input type="radio"/> 04	<input type="radio"/> 05	<input type="radio"/> 06	<input type="radio"/> 07	<input type="radio"/> 08	<input type="radio"/> 09	<input type="radio"/> 10

3. Evasão e a violência escolar

RELEVÂNCIA	<input type="radio"/> 00	<input type="radio"/> 01	<input type="radio"/> 02	<input type="radio"/> 03	<input type="radio"/> 04	<input type="radio"/> 05	<input type="radio"/> 06	<input type="radio"/> 07	<input type="radio"/> 08	<input type="radio"/> 09	<input type="radio"/> 10
PRIORIDADE	<input type="radio"/> 00	<input type="radio"/> 01	<input type="radio"/> 02	<input type="radio"/> 03	<input type="radio"/> 04	<input type="radio"/> 05	<input type="radio"/> 06	<input type="radio"/> 07	<input type="radio"/> 08	<input type="radio"/> 09	<input type="radio"/> 10



CONSELHO
NACIONAL DO
MINISTÉRIO PÚBLICO



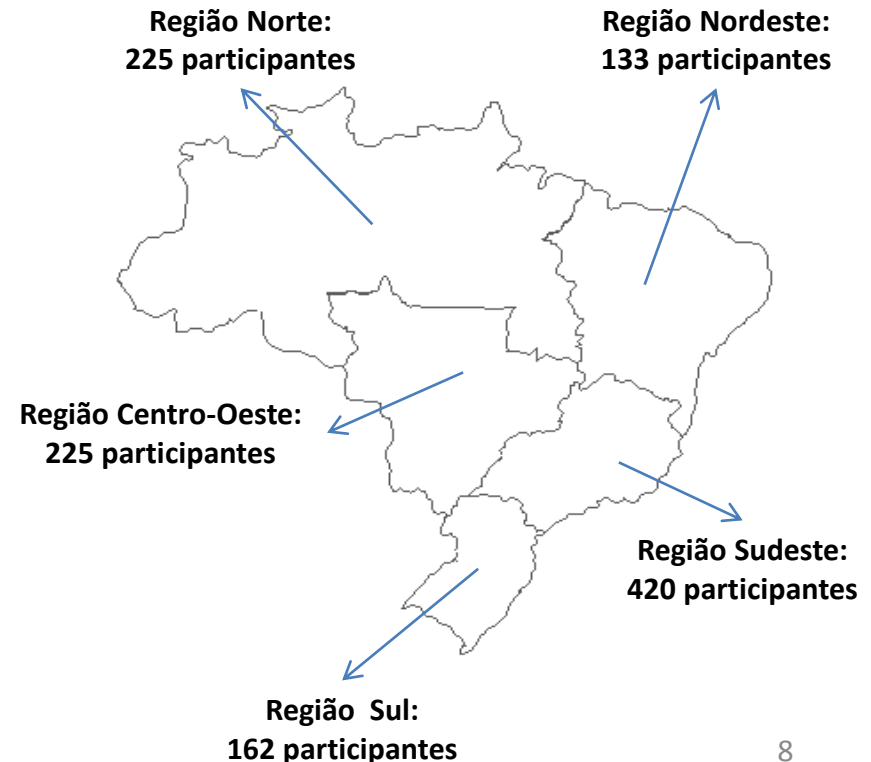
Planejamento Estratégico Nacional

Planejamento Estratégico Nacional – Pesquisa com Promotores e Procuradores

The screenshot shows the website of the Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP). The header includes the CNMP logo and name, a search bar with the text "Busca" and a "buscar" button, and a navigation menu with items: Institucional, Conselheiros, Corregedoria, Sessões, Legislação, Notícias, Portal da Transparência, Enasp, Licitações, and Planejamento (highlighted). Below the navigation is a breadcrumb trail: "você está aqui: página inicial → planejamento → enquete". A left sidebar menu lists: Apresentação, Metodologia, Encontros regionais, Documentos, Enquete, Banco de dados, and Notícias. The main content area features a section titled "Enquete" with the question: "Quais são as prioridades da atividade fim do Ministério Público hoje, nacionalmente?". Below the question, it states: "Membros da instituição em todo o país são convidados a responder a **enquete** sobre o tema, no período de 14 de março a 2 de abril de 2011. Pergunta-se sobre a prioridade nacional e a relevância regional dos temas." and "As respostas serão compiladas e apresentadas nos encontros regionais do planejamento nacional." The footer contains contact information: "Sede: SHIS QI 03, lote A, blocos B e E, Edifício Terracotta - Lago Sul - Brasília/DF - CEP: 71605-200", "Sede Administrativa: SAS (Setor de Autarquias Sul) quadra 3, bloco J - Brasília/DF - CEP: 70070-030", and "PABX (61) 3366-9100".

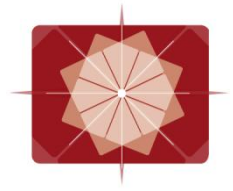
Planejamento Estratégico Nacional – Resultados – Participantes da Pesquisa

- Total de **1.474 participantes** da enquete, contemplando amostra boa para o trabalho do Planejamento Nacional (cerca de 10,5% dos membros do Ministério Público).
- Avaliação por Região (MPEs + MPDFT = 1.101 participantes):
 - Avaliação MPU (sem MPDFT):
 - MPF = 289 participantes;
 - MPT = 64 participantes;
 - MPM = 20 participantes.



Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público – Estrutura do Projeto

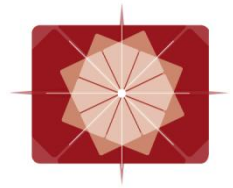




Planejamento Estratégico Nacional – 1 Evento Nacional (Proposta de Pacto)

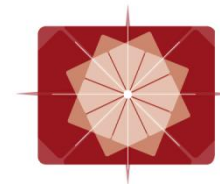
Busca dos seguintes objetivos:

- Aperfeiçoar o Ministério Público brasileiro e prestar melhores serviços à sociedade;
- Trabalhar, em conjunto, na elaboração do planejamento estratégico nacional da instituição;
- Construir integração e convergência em objetivos e ações, respeitadas a autonomia e as peculiaridades regionais;
- Atuar de forma cada vez mais efetiva na defesa do regime democrático e dos direitos dos cidadãos.

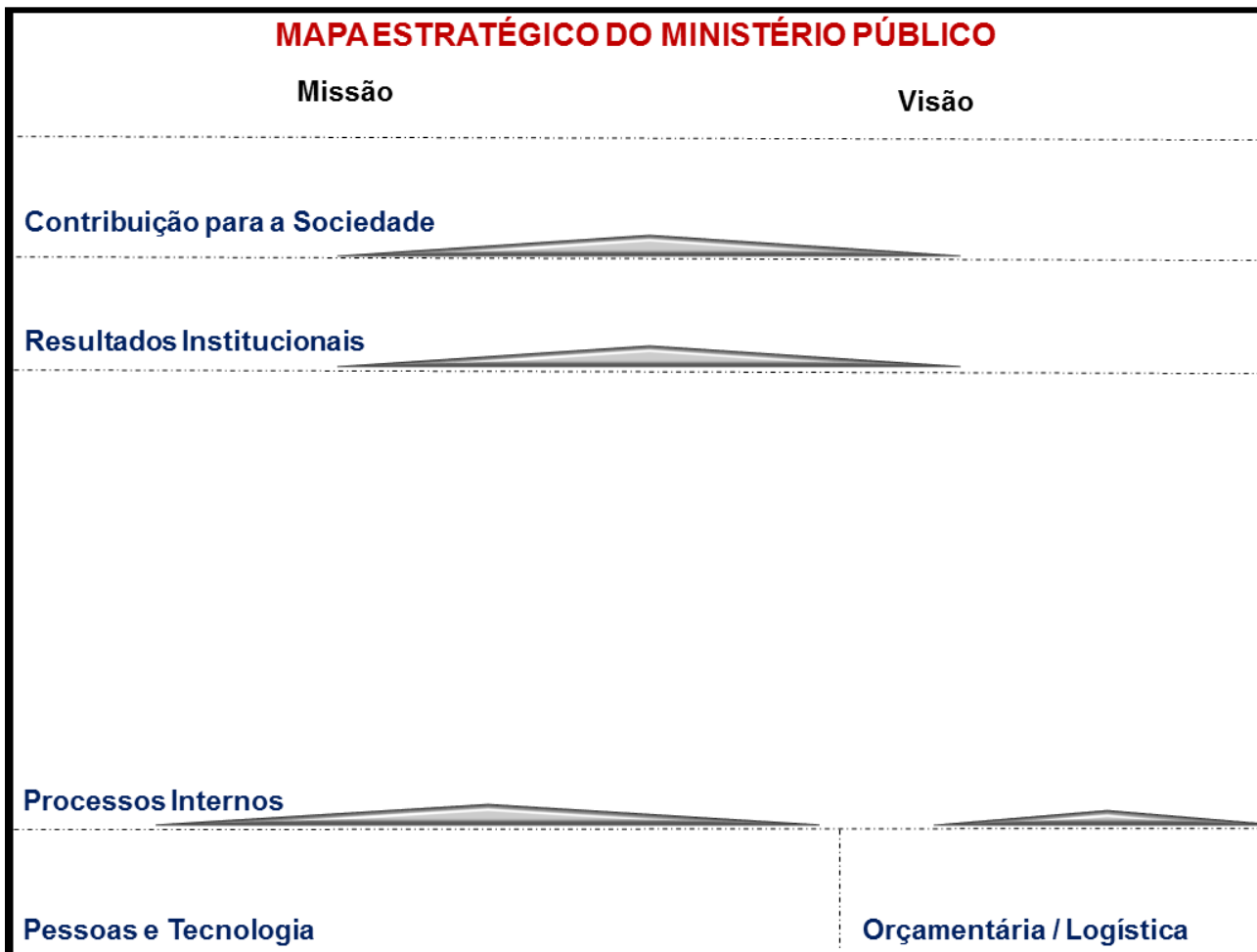


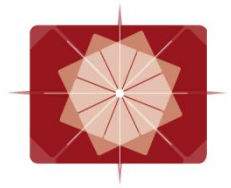
Planejamento Estratégico Nacional – Eventos Realizados

Evento Brasília (28 e 29/03)	Distrito Federal, Goiás e Tocantins 60 Participantes
Evento Porto Alegre (31/03 e 01/04)	Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina 65 Participantes
Evento São Paulo (28 e 29/04)	Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e São Paulo 60 Participantes
Evento Rio Branco (09 e 10/05)	Acre, Rondônia e Roraima 35 Participantes
Evento Salvador (12 e 13/05)	Alagoas, Bahia, Paraíba, Rio Grande do Norte e Sergipe 80 Participantes
Evento Belém (19 e 20/05)	Amazonas, Amapá e Pará 50 Participantes
Evento Rio de Janeiro (23 e 24/05)	Espírito Santo, Minas Gerais e Rio de Janeiro 55 Participantes
Evento Fortaleza (26 e 27/05)	Ceará, Maranhão, Pernambuco e Piauí 70 Participantes
Evento Brasília (Área Meio – 02 e 03/06)	Todos os MP's 150 Participantes
Evento Brasília (Oficinas Programas – 13 e 14/10)	Todos os MP's 120 Participantes



Planejamento Estratégico Nacional – Eventos Regionais – Mapa Estratégico





Planejamento Estratégico Nacional – Eventos Regionais – Mapa Estratégico

Missão

Visão

Construção da Missão e da Visão de Futuro do Ministério Público

Contribuição para a Sociedade

Construção das contribuições do Ministério Público para a sociedade

Resultados Institucionais

Construção dos resultados institucionais do Ministério Público

Definição das atividades de excelência do Ministério Público

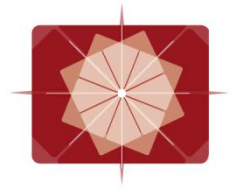
Apontamento das principais iniciativas para os temas finalísticos

Processos Internos

Matérias para uma atuação integrada entre o Ministério Público

Pessoas e Tecnologia

Orçamentária / Logística



Planejamento Estratégico Nacional – Eventos Regionais - Resultados

- Consolidação dos Eventos Regionais realizados:
 - 08 para Área Fim → Perspectivas Superiores;
 - 01 para Área Meio → Perspectivas Inferiores.

COVER OF THE REPORT: RESULTADOS FINAIS DOS ENCONTROS REGIONAIS

Top left: CNMP logo and text: CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Top right: Planejamento Estratégico Nacional logo

Center: Large CNMP logo and text: CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Bottom: ESTRATÉGIA NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

COVER OF THE REPORT: RESULTADOS FINAIS DO ENCONTRO NACIONAL - ÁREA MEIO -

Top left: CNMP logo and text: CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Top right: Planejamento Estratégico Nacional logo

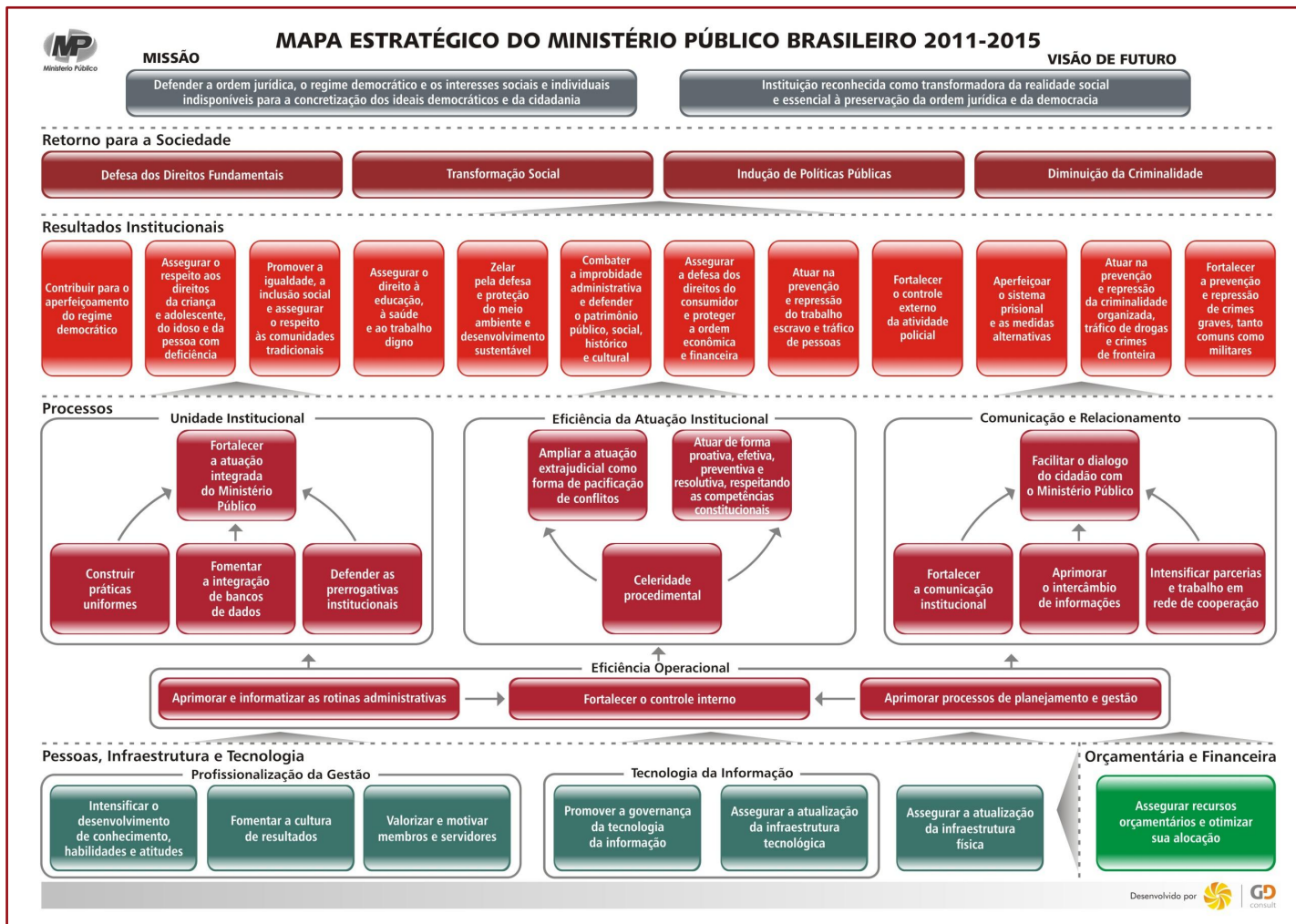
Center: Large CNMP logo and text: CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Bottom: ESTRATÉGIA NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público – Estrutura do Projeto



Planejamento Estratégico Nacional – Mapa Estratégico



Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia

Profissionalização da Gestão

Intensificar o desenvolvimento de conhecimento, habilidades e atitudes

Fomentar a cultura de resultados

Valorizar e motivar membros e servidores

Tecnologia da Informação

Promover a governança da tecnologia da informação

Assegurar a atualização da infraestrutura tecnológica

Assegurar a atualização da infraestrutura física

Orçamentária e Financeira

Assegurar recursos orçamentários e otimizar sua alocação

Processos



Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia



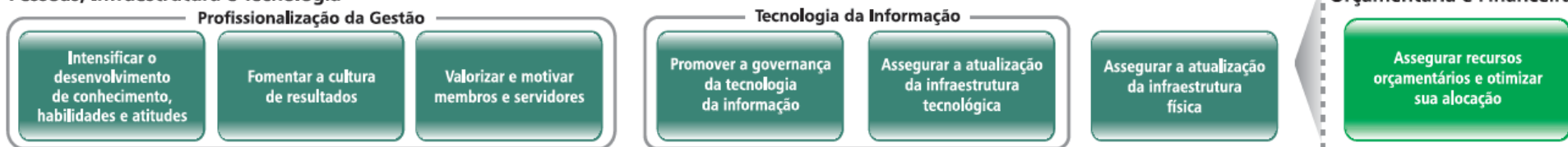
Resultados Institucionais



Processos



Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia



Retorno para a Sociedade

Defesa dos Direitos Fundamentais

Transformação Social

Indução de Políticas Públicas

Diminuição da Criminalidade e da Corrupção

Resultados Institucionais

Contribuir para o aperfeiçoamento do regime democrático

Assegurar o respeito aos direitos da criança e do adolescente, do idoso e da pessoa com deficiência

Promover a igualdade, a inclusão social e assegurar o respeito às comunidades tradicionais

Assegurar o direito à educação, à saúde e ao trabalho digno

Zelar pela defesa e proteção do meio ambiente e desenvolvimento sustentável

Combater a improbidade administrativa e defender o patrimônio público, social, histórico e cultural

Assegurar a defesa dos direitos do consumidor e proteger a ordem econômica e financeira

Atuar na prevenção e repressão do trabalho escravo e tráfico de pessoas

Fortalecer o controle externo da atividade policial

Aperfeiçoar o sistema prisional e as medidas alternativas

Atuar na prevenção e repressão da criminalidade organizada, tráfico de drogas e crimes de fronteira

Fortalecer a prevenção e repressão de crimes graves, tanto comuns como militares

Processos

Unidade Institucional

Fortalecer a atuação integrada do Ministério Público

Construir práticas uniformes

Fomentar a integração de bancos de dados

Defender as prerrogativas institucionais

Eficiência da Atuação Institucional

Ampliar a atuação extrajudicial como forma de pacificação de conflitos

Atuar de forma proativa, efetiva, preventiva e resolutiva, respeitando as competências constitucionais

Celeridade procedimental

Comunicação e Relacionamento

Facilitar o diálogo do cidadão com o Ministério Público

Fortalecer a comunicação institucional

Aprimorar o intercâmbio de informações

Intensificar parcerias e trabalho em rede de cooperação com setores público, privado, sociedade civil organizada e comunidade geral

Eficiência Operacional

Aprimorar e informatizar as rotinas administrativas

Fortalecer o controle interno

Aprimorar processos de planejamento e gestão

Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia

Profissionalização da Gestão

Intensificar o desenvolvimento de conhecimento, habilidades e atitudes

Fomentar a cultura de resultados

Valorizar e motivar membros e servidores

Tecnologia da Informação

Promover a governança da tecnologia da informação

Assegurar a atualização da infraestrutura tecnológica

Assegurar a atualização da infraestrutura física

Orçamentária e Financeira

Assegurar recursos orçamentários e otimizar sua alocação

Defender a ordem jurídica, o regime democrático e os interesses sociais e individuais indisponíveis para a concretização dos ideais democráticos e da cidadania

Instituição reconhecida como transformadora da realidade social e essencial à preservação da ordem jurídica e da democracia

Retorno para a Sociedade

Defesa dos Direitos Fundamentais

Transformação Social

Indução de Políticas Públicas

Diminuição da Criminalidade

Resultados Institucionais

Contribuir para o aperfeiçoamento do regime democrático

Assegurar o respeito aos direitos da criança e adolescente, do idoso e da pessoa com deficiência

Promover a igualdade, a inclusão social e assegurar o respeito às comunidades tradicionais

Assegurar o direito à educação, à saúde e ao trabalho digno

Zelar pela defesa e proteção do meio ambiente e desenvolvimento sustentável

Combater a improbidade administrativa e defender o patrimônio público, social, histórico e cultural

Assegurar a defesa dos direitos do consumidor e proteger a ordem econômica e financeira

Atuar na prevenção e repressão do trabalho escravo e tráfico de pessoas

Fortalecer o controle externo da atividade policial

Aperfeiçoar o sistema prisional e as medidas alternativas

Atuar na prevenção e repressão da criminalidade organizada, tráfico de drogas e crimes de fronteira

Fortalecer a prevenção e repressão de crimes graves, tanto comuns como militares

Processos

Unidade Institucional

Fortalecer a atuação integrada do Ministério Público

Construir práticas uniformes

Fomentar a integração de bancos de dados

Defender as prerrogativas institucionais

Eficiência da Atuação Institucional

Ampliar a atuação extrajudicial como forma de pacificação de conflitos

Atuar de forma proativa, efetiva, preventiva e resolutiva, respeitando as competências constitucionais

Celeridade procedimental

Comunicação e Relacionamento

Facilitar o diálogo do cidadão com o Ministério Público

Fortalecer a comunicação institucional

Aprimorar o intercâmbio de informações

Intensificar parcerias e trabalho em rede de cooperação

Eficiência Operacional

Aprimorar e informatizar as rotinas administrativas

Fortalecer o controle interno

Aprimorar processos de planejamento e gestão

Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia

Profissionalização da Gestão

Intensificar o desenvolvimento de conhecimento, habilidades e atitudes

Fomentar a cultura de resultados

Valorizar e motivar membros e servidores

Tecnologia da Informação

Promover a governança da tecnologia da informação

Assegurar a atualização da infraestrutura tecnológica

Assegurar a atualização da infraestrutura física

Orçamentária e Financeira

Assegurar recursos orçamentários e otimizar sua alocação

Planejamento Estratégico Nacional – Indicadores Estratégicos

- Proposta de indicadores montada buscando a sinergia com outras resoluções já existentes no CNMP:
 - Resolução n 63/2010 → Tabelas Unificadas;
 - Resolução n 74/2011 → Atuação Administrativa e Funcional
- Vantagens:
 - Minimizar o volume de solicitações de novas informações aos Ministérios Públicos;
 - Simplificação de coleta dos indicadores para o CNMP.

EXEMPLO

Objetivo	Indicador	Finalidade	Método de Cálculo
Intensificar o desenvolvimento de conhecimento, habilidades e atitudes	Capacitação	Medir o percentual de membros e servidores que receberam cursos de capacitação e/ou treinamentos de patrocinados ou apoiados pela instituição.	Relação entre o número de pessoas (membros e servidores) capacitadas e/ou treinadas (mínimo de 20h/ano – cumulativas) e o total de membros e servidores.

Indicadores Estratégicos – Perspectiva de “Resultados Institucionais”:

Objetivo Estratégico	Descrição do Objetivo	Indicador	Finalidade do Indicador	Método de Cálculo	Polaridade	Fonte	Frequência
Contribuir para o aperfeiçoamento do regime democrático	Atuar para que o cidadão tenha plenas condições de exercício da soberania popular, através da manifestação livre de seus direitos políticos, especialmente atentando para a regularidade do processo eleitoral.	Iniciativas Institucionais	Medir, por meio de iniciativas executadas, no aperfeiçoamento do REGIME DEMOCRÁTICO.	Somatório de iniciativas voltadas à temática. São consideradas iniciativas: palestras, projetos, eventos, participação e criação de grupo de atuação e trabalho, participação e criação de comissões, IGs e outros procedimentos + TAGs firmados.	POSITIVA	MPs (Parte nas Tabelas Unificadas)	Semestral
		Atuação Institucional Judicial Eleitoral	Medir, por meio de iniciativas executadas, no aperfeiçoamento do REGIME DEMOCRÁTICO.	Somatório das ações eleitorais ajustadas e recursos voltados ao aperfeiçoamento do REGIME DEMOCRÁTICO. Os números deverão ser estratificados em número de ações e número de recursos.	POSITIVA	MPs (Parte nas Tabelas Unificadas)	Semestral
Assegurar o respeito aos direitos da criança e adolescente, do idoso e da pessoa com deficiência	Assegurar a proteção das pessoas em situação de vulnerabilidade, em especial crianças, adolescentes, idosos e pessoas com deficiência, de forma a propiciar condições de máxima igualdade para o exercício pleno da cidadania.	Iniciativas Institucionais	Medir, por meio de iniciativas executadas, a atuação do MP na defesa dos direitos da criança e adolescente, do idoso e da pessoa com deficiência.	Somatório de iniciativas voltadas à temática. São consideradas iniciativas: palestras, projetos, eventos, participação e criação de grupo de atuação e trabalho, participação e criação de comissões, IGs e outros procedimentos + TAGs firmados.	POSITIVA	MPs (Parte nas Tabelas Unificadas)	Semestral
		Atuação Institucional Extrajudicial Cível	Medir a atuação do MP na defesa dos direitos da criança e adolescente, do idoso e da pessoa com deficiência.	Média aritmética das relações entre o número de ações judiciais propostas, Audiências Públicas, Recomendações e TAGs firmadas e o número de inquéritos civis e outros procedimentos instaurados, nos seguintes critérios individualmente: <ul style="list-style-type: none"> ■ Critério1 – DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE ■ Critério2 – DIREITOS DO IDOSO ■ Critério3 – DIREITOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA 	POSITIVA	GNMP (Nova Resolução 32 e 33)	Mensal
		Atuação Institucional Judicial	Medir as decisões judiciais favoráveis à atuação do MP.	Relação entre a soma de sentenças / acordãos favoráveis e parcialmente favoráveis e o total de sentenças / acordãos desfavoráveis, nos seguintes critérios individualmente: <ul style="list-style-type: none"> ■ Critério1 – DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE ■ Critério2 – DIREITOS DO IDOSO ■ Critério3 – DIREITOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA 	POSITIVA	GNMP (Nova Resolução 32 e 33)	Mensal
Promover a igualdade, a inclusão social e assegurar o respeito às comunidades tradicionais.	Fomentar o reconhecimento de igualdade de condições para todos, de inclusão social dos excluídos, repudiando qualquer forma de preconceito ou discriminação, bem como garantindo o pleno direito de diferenças que possuem as comunidades tradicionais.	Atuação Institucional Extrajudicial Cível	Medir a atuação do MP na defesa da igualdade, a inclusão social e assegurar o respeito às comunidades tradicionais.	Média aritmética das relações entre o número de ações judiciais propostas, Audiências Públicas, Recomendações e TAGs firmadas e o número de inquéritos civis e outros procedimentos instaurados, nos seguintes critérios individualmente: <ul style="list-style-type: none"> ■ Critério1 – IGUALDADE E INCLUSÃO SOCIAL; ■ Critério2 – RESPEITO ÀS COMUNIDADES TRADICIONAIS. 	POSITIVA	MPs (Parte nas Tabelas Unificadas)	Semestral
		Iniciativas Institucionais	Medir, por meio de iniciativas executadas, a atuação do MP na defesa da igualdade, a inclusão social e assegurar o respeito às comunidades tradicionais.	Somatório de iniciativas voltadas à temática. São consideradas iniciativas: palestras, projetos, eventos, participação e criação de grupo de atuação e trabalho, participação e criação de comissões, IGs e outros procedimentos + TAGs firmados.	POSITIVA	MPs (Parte nas Tabelas Unificadas)	Semestral

Planejamento Estratégico Nacional – Programas Nacionais

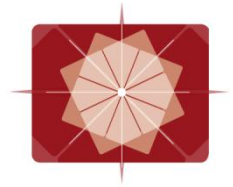


Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público – Estrutura do Projeto



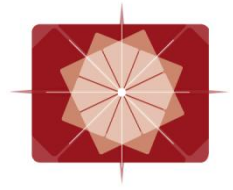
Apresentação do Modelo de Alinhamento do Ministério Público





A Regionalização da Estratégia

- A materialização da estratégia em nível local se dará por meio dos projetos ou iniciativas. Ou seja, são os esforços empreendidos localmente que configuram a implementação da Estratégica Nacional do Ministério Público.
- Maior serão o eco e impacto dessas ações se elas estiverem sendo coordenadas nacionalmente, com o propósito de aumentar a unidade do Ministério Público, ganhando em escala e, possivelmente, aumentando sua eficiência.



A Regionalização da Estratégia

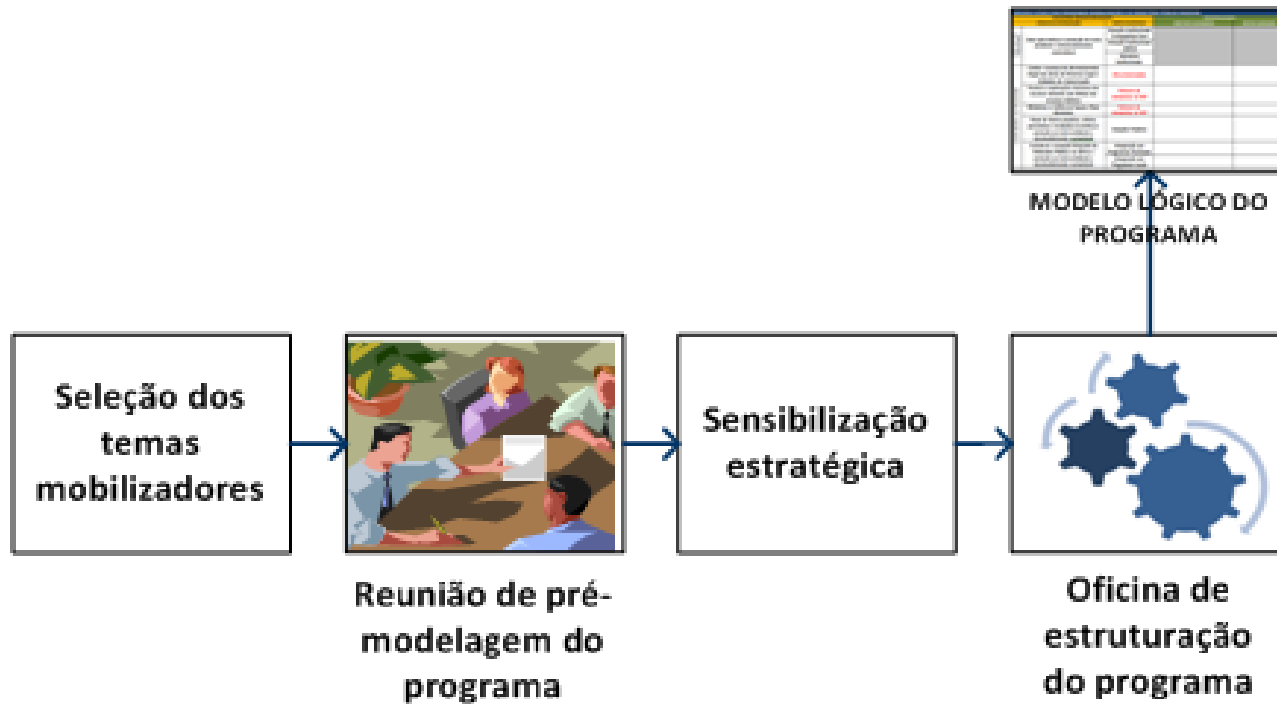
- Programas = instrumentos de gestão dos esforços nacionais.
 - Serão definidos temas estratégicos prioritários de importância nacional para o Ministério Público. A partir desses temas serão elaborados programas com a seguinte estrutura:
 - Tema estratégico;
 - Contribuição para a sociedade;
 - Desafio nacional (objetivo do programa);
 - Componentes do programa (desafios da temática);
 - Metas;
 - Foco de intervenção.

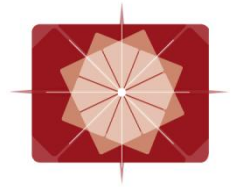
A Regionalização da Estratégia

- Cada Ministério Público, ao aderir ao programa, poderá:
 - optar em vincular seu projeto ao componente e meta já existente;
 - propor um novo componente e uma nova meta ao programa.
- Motivo: caso ainda não tenham sido contempladas as necessidades locais, os MPs poderão alinhar seus objetivos locais (componentes) e seus resultados locais (metas) ao modelo de gestão.

MODELO LÓGICO DOS PROGRAMAS DO MINISTÉRIO PÚBLICO BRASILEIRO			
MINISTÉRIO PÚBLICO BRASILEIRO		REGIONALIZAÇÃO DO PROGRAMA	
LÓGICA DE INTERVENÇÃO	METAS NACIONAIS		
OBJETIVO DO PROGRAMA	META ESTRATÉGICA	COMPONENTES REGIONAIS	METAS REGIONAIS
COMPONENTES DO PROGRAMA			

A Regionalização da Estratégia

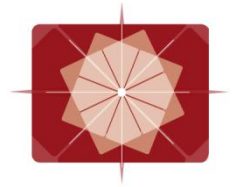




A Matriz do Programa Nacional

O Modelo Lógico do Programa corresponde a uma matriz que relaciona os elementos considerados mais importantes de um programa e que permitem a sua apresentação sistemática, lógica e sucinta. Destaca-se que a estruturação do Modelo Lógico focaliza a abordagem e análise dos seguintes pontos:

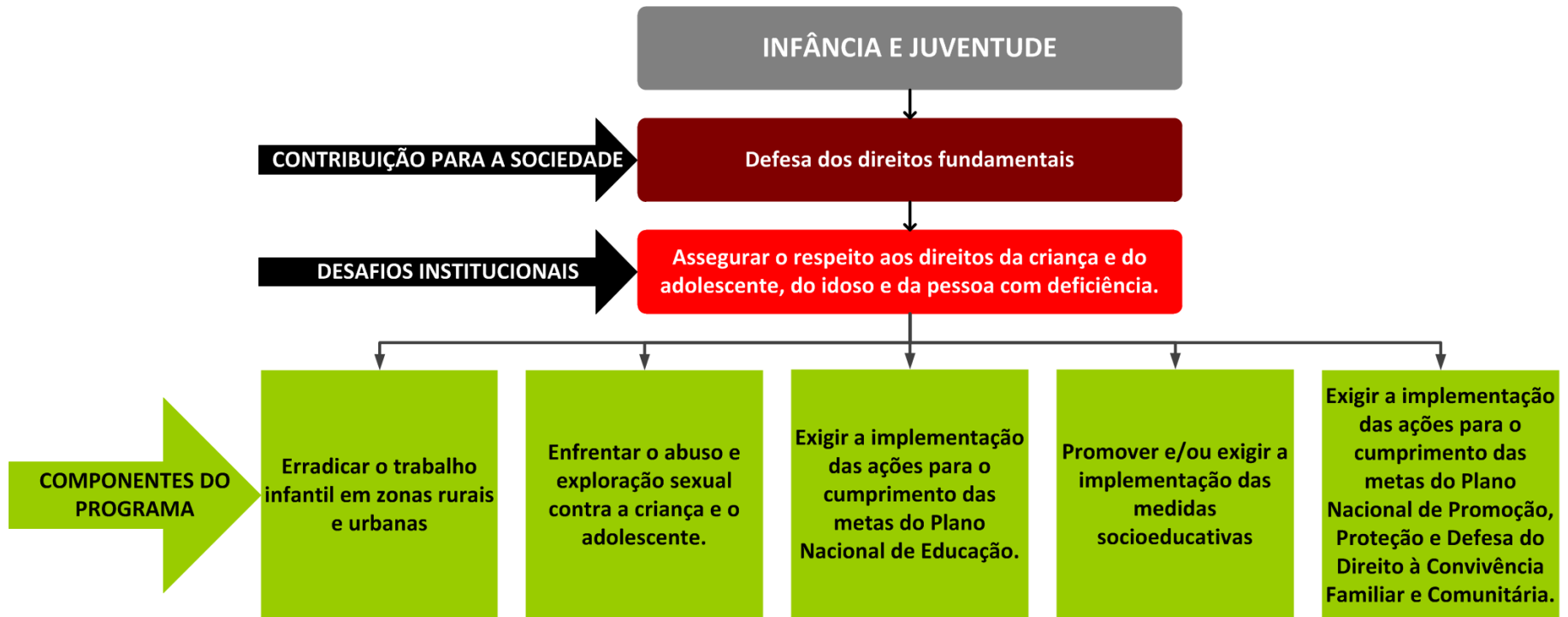
- **Justificativa do programa;**
- **Propósito do programa e mudanças a serem alcançadas;**
- **Forma na qual se pretende transformar a realidade;**
- **Mecanismos de mensuração das melhorias ou realidade transformada.**



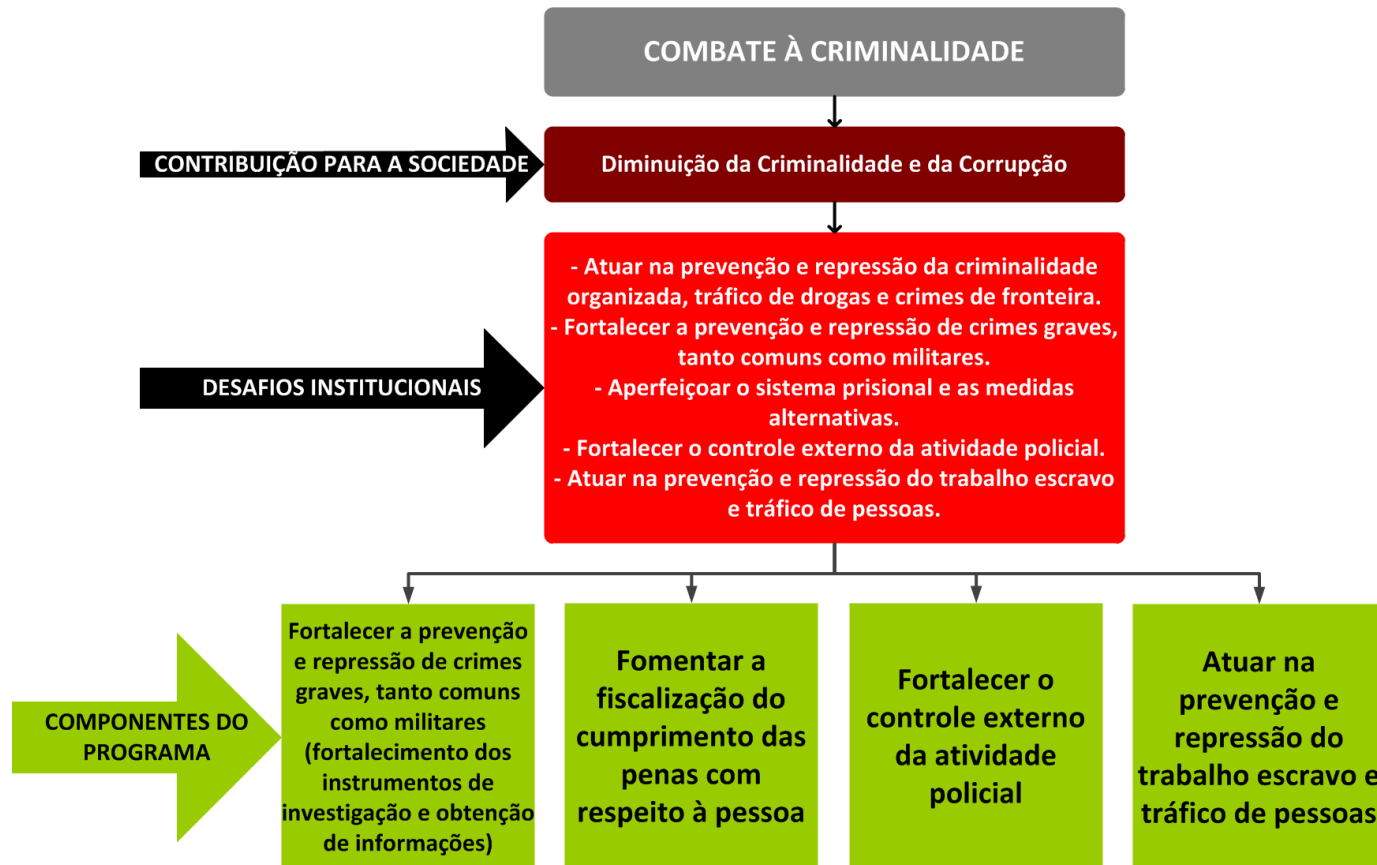
Planejamento Estratégico Nacional – Programas Nacionais

- **Temáticas definidas para os Programas Nacionais:**
 - Infância e Juventude;
 - Combate à Criminalidade;
 - Meio Ambiente;
 - Improbidade Administrativa e Corrupção;
 - Programas Estruturantes (a ser desenvolvido nos Comitês especializados):
 - Gestão;
 - Tecnologia da Informação;
 - Gestão de Pessoas;
 - Comunicação.

Programas Nacionais (Infância e Juventude)



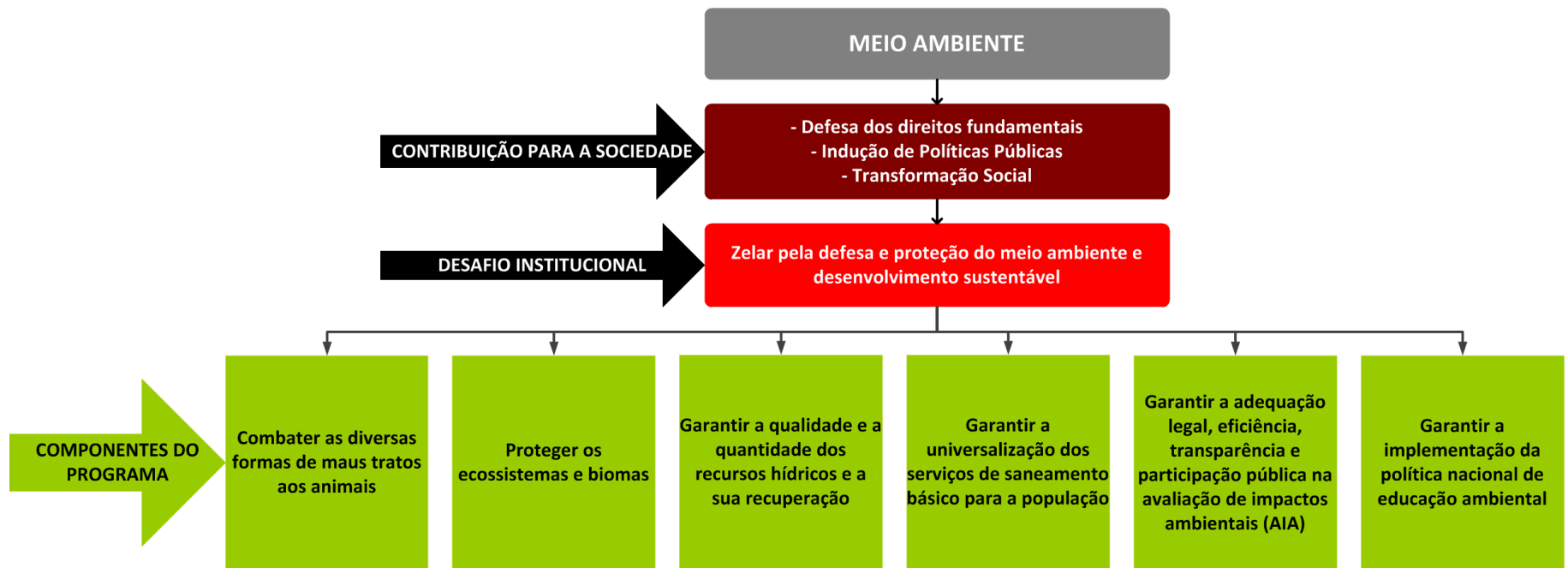
Programas Nacionais (Combate à Criminalidade)



Programas Nacionais (Improbidade Administrativa e Corrupção)

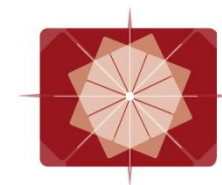


Programas Nacionais (Meio Ambiente)





CONSELHO
NACIONAL DO
MINISTÉRIO PÚBLICO



Planejamento Estratégico Nacional

Obrigado!