



CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

ATA Nº 01/2017 - RAE

Ata da 11ª Reunião de Análise da Estratégia (RAE), realizada em 27/06/2017.

Às dez horas e dez minutos do dia vinte e sete de junho de dois mil e dezessete, na sala 307 do edifício-sede do Conselho Nacional do Ministério Público, iniciou-se a 11ª Reunião de Análise da Estratégia - RAE, para tratar acerca da proposta de projeto de Elaboração do Novo Planejamento Estratégico do CNMP e do desempenho dos indicadores estratégicos do CNMP e seus principais resultados. Presentes o Presidente do CNMP, Rodrigo Janot Monteiro de Barros; o Secretário-Geral do CNMP, Guilherme Guedes Raposo; o Corregedor Nacional, Cláudio Henrique Portela do Rego; os Conselheiros, Antônio Pereira Duarte, Marcelo Ferra de Carvalho, Esdras Dantas de Souza, Walter de Agra Júnior, Fábio George Cruz da Nóbrega, Gustavo do Vale Rocha, Otávio Brito Lopes, Fábio Bastos Stica, Orlando Rochadel Moreira, Sérgio Ricardo de Souza e Valter Shuenquener de Araújo; o Secretário-Executivo, Roberto Fuina Versiani; a Secretária de Planejamento Orçamentário, Taissa Dagher; o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues dos Santos e os representantes da Secretaria de Gestão Estratégica, Sávio Neves do Nascimento, André de Araujo Rosa Cruz, Cláudio Lima Aguiar e Ronan Moraes. Abertos os trabalhos, o Secretário-Geral do CNMP, Guilherme Guedes Raposo, informou que o primeiro item da pauta era a apresentação da proposta do projeto de Elaboração do Novo Planejamento Estratégico do CNMP para o novo ciclo de 2018 a 2023. O Secretário-Geral reforçou a escolha por executar o projeto com os próprios servidores da Casa, da Secretaria de Gestão Estratégica, a despeito da contratação de consultoria externa. Essa estratégia reflete a maturidade da Instituição e da capacidade técnica da equipe, além da economicidade aos cofres públicos. Ressaltou brevemente que a abordagem do projeto de Elaboração do Novo Planejamento Estratégico será da forma de onerar menos a Casa em relação as reuniões, pois grande parte das informações serão obtidas através de questionários e de outras pesquisas já realizadas pelo CNMP. Além disso, para tornar a reunião mais objetiva, propôs que a análise do desempenho dos indicadores estratégicos do atual Planejamento Estratégico do CNMP fosse realizada no âmbito do Comitê de Governança Corporativa e da



CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

Estratégica – CGCE e a posteriori, submetida ao Plenário para aprovação. O colegiado deliberou a favor da proposta do Secretário-Geral. Passou-se a palavra para o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues dos Santos, para apresentação breve do escopo do projeto de Elaboração do Novo Planejamento Estratégico do Conselho (PE-CNMP). Iniciou-se a fala ressaltando sobre a vigência do atual plano que se encerra em 31 de dezembro de 2017. Ainda com relação ao PE-CNMP atual, o Secretário de Gestão Estratégica apresentou os resultados gerais dos projetos estratégicos, dos quais 25 (vinte e cinco) projetos foram concluídos, seis projetos foram cancelados e dois projetos ainda estão em andamento de um total de 33 (trinta e três) estabelecidos no portfólio, dando destaque ao Sistema Elo, ao Diário Eletrônico e à Gestão por Competências. Esse resultado indica 75,75% de conclusão do portfólio de projetos estratégicos, o que já seria um indício da maturidade da Casa para elaborar o novo planejamento estratégico. O Secretário de Gestão Estratégica também falou dos atuais vinte e dois objetivos estratégicos, dos quais doze deles apresentam resultados ótimos, oito resultados razoáveis e apenas dois resultados ruins que deverão ser abordados no âmbito do CGCE. Reforçou também que todos os objetivos possuem indicadores estratégicos a eles vinculados. Quanto ao cumprimento da estratégia, o Secretário de Gestão Estratégica informou que o Conselho alcançou 84,05% de cumprimento em 2016 e que essa metodologia para aferição da meta física orçamentária deverá ser mantida no novo planejamento estratégico. Informou também que até junho desse ano, o cumprimento da estratégia alcançou o patamar de 49% e ressaltou que todo o acompanhamento e análises críticas dos indicadores encontravam-se detalhados no relatório de resultados dos indicadores estratégicos que havia sido entregue a eles no início da reunião. Quanto ao projeto de Elaboração do Novo Planejamento Estratégico, o Secretário de Gestão Estratégica iniciou apresentando a proposta para a sua vigência, que seria de 6 anos e que contaria a partir do dia 1º de janeiro de 2018 e se estenderia até o dia 31 de dezembro de 2023. Mencionou os motivos que justificam a execução do projeto, citando os novos objetivos estratégicos, projetos estratégicos inovadores, gestão de riscos, novas tecnologias, excelência na gestão, maturidade organizacional, aprendizagem organizacional e a própria economicidade. Ressaltou a importância da elaboração ser conduzida pelos servidores da Casa pelo fato de terem uma melhor noção da maturidade e funcionamento atual da Casa para elaborar um modelo mais robusto e aderente à realidade, além da valorização dos



CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

servidores e da redução de custos que estima-se ser em torno de quatrocentos e quinhentos mil reais de acordo com pesquisas de mercado. Depois disso, o Secretário de Gestão Estratégica mencionou as etapas do projeto as quais envolvem um diagnóstico que será feito através de formulários eletrônicos e entrevistas. Quanto as entrevistas, além do convite feito aos Conselheiros, o Secretário falou da ideia de se registrar algumas delas em vídeo para servirem como uma espécie de cápsula do tempo, das quais serão revistas em 6 anos para verificar se a expectativa da estratégia traçada em 2017 foi atingida com êxito. Fez menção à primeira etapa do projeto que consiste no planejamento deste e que envolveu todo um estudo de *benchmarking* com várias instituições desde o final de 2016. Na segunda etapa serão definidas a missão, visão e objetivos estratégicos para a elaboração do novo mapa estratégico. Na terceira etapa, o CNMP passará por uma nova elaboração dos indicadores estratégicos e na quarta etapa a Casa passará pela definição do novo portfólio de projetos estratégicos. Na sequência apresentou o cronograma resumido do projeto, ressaltando que o mesmo tem previsão de conclusão para maio de 2018. O Secretário de Gestão Estratégica informou que após a aprovação do projeto pelo Plenário no período da tarde, a Secretaria de Gestão Estratégica dará andamento as atividades para que tenhamos o novo mapa estratégico até o dia 31 de dezembro de 2017. Por fim, o Secretário de Gestão Estratégica finalizou a fala agradecendo a todos. Em seguida, o Conselheiro Orlando Rochadel enalteceu a qualidade da equipe do CNMP e elogiou formalmente os trabalhos realizados pelo Secretário-Geral e pelo Secretário de Gestão Estratégica. Reforçou que é nobre a execução interna desse projeto e que por anos gastou-se muito com consultorias externas que não trazem o resultado esperado pela gestão. O Secretário-Geral, Guilherme Guedes Raposo, tomou a palavra para enaltecer o trabalho de toda a equipe citando a procura de outras unidades do Ministério Público para o apoio técnico do CNMP na elaboração de seus Planejamentos Estratégicos a qual surgiu como resultado das visitas do projeto Gestão em Pauta. Concluindo, o Secretário-Geral apontou a necessidade do projeto de elaboração do novo planejamento estratégico ser aprovado no Plenário para que se atenda o inciso I do Art. 4º da Portaria CNMP-PRESI nº 36, de 5 de abril de 2016. Nada mais havendo a tratar, o Secretário-Geral, Guilherme Guedes Raposo encerrou a reunião às dez horas e vinte e oito minutos, lavrando-se a presente ata.