



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

## **ATA DA QUARTA REUNIÃO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E DA ESTRATÉGIA (CGCE)**

Aos 11 dias do mês de fevereiro de dois mil e quinze, às dez horas e 10 minutos, na sala 307 do edifício-sede do Conselho Nacional do Ministério Público, iniciou-se a Quarta Reunião Ordinária do Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia, que tratou dos seguintes assuntos: 1) Apreciação do Plano de Gestão 2015; 2) Proposta de instituição de Grupo de Trabalho para revisar os indicadores estratégicos previstos no CNMP; 3) Informe sobre a contratação de consultoria para a elaboração dos Planos Diretores; 4) Congresso 2015; dentre outros assuntos. Presentes o Secretário-Geral do CNMP e Presidente do Comitê Blal Yassine Dalloul, o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha de Almeida Neto, os Membros Auxiliares Michel Bentejane Romano, Carlos Vinicius Alves Ribeiro, Maria Aparecida Gugel, Luís Gustavo Maia Lima e Ludmila Reis Brito Lopes, representantes da Comissão de Acompanhamento Legislativo e Jurisprudência, Juliana Sivieri Ciccini A. de Fonseca, da Comissão de Controle Administrativo e Financeiro, Renato Irajá de Pádua, da Comissão de Preservação da Autonomia do Ministério Público, Nathália Brígida Gomes Bezerra, da Comissão de Planejamento Estratégico, Rogério Carneiro Paes, os representantes da Assessoria de Comunicação Social e Cerimonial, Natália Bernardes Senna Veloso e Wilson Ximenes Lima, o representante da Auditoria Interna, Antônio Gomes Ferreira, o representante da Presidência, Marcelo Pires da Silva, o representante da Secretaria de Administração, Humberto de Campos Costa, a representante da Secretaria de Planejamento Orçamentário, Taíssa Couto Rosa Dagher, os representantes da Secretaria de Tecnologia da Informatização, Gustavo Fonseca Gonçalves de Almeida e Marciano de O. Menezes, a representante da Secretaria Processual, Rafaela Oliveira, o representante da Coordenadoria de Gestão de Pessoas, Luiz Armando Lopes Campião, os representantes da Secretaria de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues dos Santos, Ronan Moraes, Ana Maria Torres, Gerson Elbert Guimarães e Sávio Neves do Nascimento e o ex-Secretário de Gestão Estratégica, como convidado, Cristiano Rocha Heckert. Abertos os trabalhos, o Presidente do Comitê Blal Yassine Dalloul, cumprimentou os participantes e passou a palavra ao Secretário de Gestão Estratégica interino, Weskley Rodrigues. Este, após agradecer a oportunidade de responder interinamente pela Secretaria, ressaltou a importância do planejamento das ações desenvolvidas no CNMP e detalhou a metodologia do Plano de Gestão realizado em conjunto



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

com 25 unidades ao longo de 45 dias úteis e com a realização de 75 reuniões de pontos de controle, em quatro etapas envolvendo proposição, detalhamento, validação e apreciação das ações, que englobam as rotinas, projetos e iniciativas. Ele ressaltou as melhorias implementadas nesse processo: maior antecedência, com o início dos trabalhos de planejamento ainda no ano de 2014; maior integração, representada pelo trabalho em conjunto das unidades da SGE, SA, STI e ASCOM, maior alinhamento entre o planejamento e orçamento. Passou-se então ao detalhamento do Plano de Gestão que se desdobrou em 441 ações, sendo 360 iniciativas setoriais e 81 projetos setoriais. O Secretário de Gestão Estratégica interino destacou também que a nova metodologia permitiu distribuir as ações, alcançando um percentual de 254 ações não orçamentárias, representando 58% e 187 ações orçamentárias, representando 42%, alcançando um montante orçamentário de R\$ 40.205.172,57. Também foi destacado que o Plano de Gestão permitiu um desdobramento das ações de acordo com a sua natureza, englobando o Plano de Contratação, que por sua vez incluiu novas contratações e prorrogações de contratos. Outro fator ressaltado pelo secretário interino foi a pactuação em relação aos prazos para contratação e prorrogação de contratos, respectivamente em 120 e 150 dias. Os dados do plano de gestão 2015 retrataram também que a força de trabalho estará melhor distribuída e empenhada nesse primeiro semestre para cumprimento das contratações. Outra melhoria apontada pelo secretário foi o alinhamento das ações com o planejamento estratégico, onde cada ação está alinhada a um objetivo estratégico. A partir de então, passou à apresentação das ações relativas a cada área, assim destacadas: a) Assessoria de Comunicação: 27 ações, totalizando um orçamento no valor de R\$ 1.755.868,30, destacando o Secretário-Geral que este orçamento contempla ações da área-fim em ações como eventos e publicações; b) Auditoria Interna, 13 ações; c) Coordenadoria de Gestão de Pessoas, 22 ações e orçamento de R\$ 3.700.332,00, d) Secretaria de Administração, 135 ações e orçamento de R\$ 27.688.606,78, incluindo diárias, passagens e serviços de apoio, conforme frisado pela Secretária de Planejamento Orçamentário, Taíssa Daher e pelo Secretário de Administração, Humberto Campos; e) Comissão de Acompanhamento Legislativo e Jurisprudência, quatro ações e orçamento de R\$ 50.897,12, passível de correção, conforme solicitado pelo Membro-Auxiliar Carlos Vinícius Alves Ribeiro, f) Controle Administrativo e Financeiro, sete ações e orçamento de R\$ 244.812,00; g) Comissão de Defesa dos Direitos Fundamentais, 39 ações e orçamento de R\$ 772.439,41. Nesse momento



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

a Membro-Auxiliar Maria Aparecida Gugel explicou sobre a importância da emissão da Cartilha “Interdição Parcial é mais Legal”, restando acordado junto ao Secretário-geral que a ASCOM ficará a cargo da diagramação da cartilha e disponibilização da mesma em meio digital imprimindo uma quantidade menor de exemplares nessa primeira edição, reduzindo o aporte financeiro destinado à confecção da fotonovela e ficando a cargo das instituições parceiras a impressão de novos exemplares e, de acordo com o andamento do projeto, serão realizadas reimpressões da cartilha. Após essa discussão, o Secretário de Gestão Estratégica interino continuou a apresentação das ações por áreas: h) Comissão da Infância e Juventude, 19 ações e orçamento de R\$ 169.438,04; i) Corregedoria Nacional, seis ações; h) Comissão de Preservação da Autonomia do Ministério Público, três ações e orçamento de R\$ 55.976,16; j) Comissão de Planejamento Estratégico, oito ações e orçamento de R\$ 1.143.482,83; k) Comissão do Sistema Prisional, Controle Externo da Atividade Policial e Segurança Pública, 14 ações e Orçamento de R\$ 733.561,50; l) Ouvidoria, quatro ações e orçamento de R\$ 139.914,18; m) Presidência do CNMP, 9 ações e orçamento de R\$ 3.029.153,00; n) Secretaria-Geral, 32 ações e orçamento R\$ 547.693,48; o) Secretaria de Gestão Estratégica, 21 ações e orçamento de R\$ 1.150.497,27; p) Secretaria de Planejamento Orçamentário, quatro ações; q) SPR, 11 ações e R\$ 8.000,00 de orçamento e r) Secretaria de Tecnologia da Informação, 65 ações e orçamento de R\$ 3.781.902,91. Ao final da apresentação, o Comitê aprovou, sem ressalvas, o Plano de Gestão e deliberou pelo encaminhamento ao Plenário do CNMP para conhecimento. Feito isso o Secretário-Geral passou a palavra para o ex-Secretário de Gestão Estratégica que contextualizou os itens 2 e 3 da Pauta, quais sejam, proposta de instituição de Grupo de Trabalho para revisar os indicadores estratégicos previstos no PE-CNMP e informe sobre a contratação de consultoria para a elaboração dos Planos diretores. Ressaltou que a proposta inicial de contratação possuía um escopo mais amplo, com produtos que deveriam ser entregues pela contratada, como a revisão da meta física orçamentária para compor o Plano Plurianual, com prazo de entrega no fim de abril desse ano, a revisão dos indicadores estratégicos do CNMP e elaboração dos Planos Diretores das unidades deste Conselho. No entanto, após avaliações e discussões sobre o tema, decidiu-se sobre a redefinição do escopo da contratação com foco apenas na elaboração dos Planos Diretores. Os itens suprimidos do escopo inicial da contratação serão trabalhados por meio de grupo de trabalhos ou com contratações pontuais. Destacou-se que foi deliberado na 2ª Reunião



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

Ordinária do CGCE em quinze de outubro de 2014 que o Comitê realizaria a revisão ampla dos indicadores estratégicos definidos no Plano Estratégico do CNMP. Após essa contextualização, submeteu-se a minuta de portaria que dispõe sobre a criação de grupo de trabalho para revisão dos indicadores estratégicos, restando definidas alterações nos participantes, retirando as unidades que eles estão vinculados e deixando em aberto a participação de servidores interessados, que tenham disponibilidade e expertise no assunto. Deliberou-se que os interessados deveriam encaminhar solicitação à Secretaria de Gestão Estratégica até o dia vinte de fevereiro, ficando a revisão da Portaria e assinatura da Portaria para a próxima semana. Por último, o Comitê tratou acerca do Congresso de Gestão 2015. A data do evento será marcada entre os dias 16 e 20 de novembro de 2015, com opções dos Hotéis Royal Tulip ou Meliá, considerando os aspectos positivos e negativos de ambos, sendo que o primeiro privilegia os aspectos de isolamento, evitando dispersão, porém o estacionamento é pago e o segundo com vantagem de ser próximo a malha hoteleira e salas mais amplas, porém com maior possibilidade de dispersão. A Membro Auxiliar Maria Aparecida Gugel levantou a necessidade de atenção especial às regras de acessibilidade nos eventos do CNMP, como acesso aos ambientes dos eventos por sistema de rampas e elevadores e tradutor de libras nas palestras. O Secretário-Geral considerou que o local escolhido, como sempre, deve possuir acessibilidade e recomendou à equipe do evento que as demais questões tivessem a devida atenção. O membro auxiliar Michel Betenjane tratou também acerca dos palestrantes, sugerindo os nomes de Rodrigo Pimentel, Cortela e o acadêmico Eduardo Soares, para as palestras magnas. O colegiado decidiu pela análise mais detida para escolha dos palestrantes de modo a melhor atender às expectativas do evento. Deliberou-se também que a partir de março ocorrerá reunião mensal com as unidades envolvidas na coordenação do evento. O CGCE tratou também sobre a implantação do Sistema Elo acerca da entrega formal da Sessão Eletrônica, com ampla divulgação pela Assessoria de Comunicação e capacitação dos servidores dos gabinetes durante o mês de março, com a entrada do sistema em produção no dia dois de abril, desde que resolvidas as pendências de aprovação da Resolução e publicação da portaria da Presidência sobre o assunto. Precedendo o encerramento da reunião, foi realizada singela e importante cerimônia de despedida do antigo Secretário de Gestão Estratégica, Cristiano Heckert, com participação do Conselheiro e Presidente da Comissão de Planejamento Estratégico, Cláudio Portela. Na



CONSELHO  
NACIONAL DO  
MINISTÉRIO PÚBLICO

oportunidade, o SG Blal Dalloul anunciou o convite para o servidor Weskley Rodrigues dos Santos assumir a titularidade da SGE, destacando seus méritos e comprometimento com a instituição. Foi anunciada, ainda, a nomeação do servidor Ronan Moraes para o cargo comissionado de assessoria da SGE, escolha balizada por igual reconhecimento ao mérito. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião às 12 horas e 10 minutos, lavrando-se a presente ata.