Conselho Nacional do Ministério Público

ATA Nº 07/2015 - CGCE

Ata da 7ª Reunião do Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia do Conselho Nacional do Ministério Público (CGCE), realizada em 02/09/2015.

Aos dois dias do mês de setembro de dois mil e quinze, às dez horas e quinze minutos, na sala 307 do edifício-sede do Conselho Nacional do Ministério Público, iniciou-se a Sétima Reunião Ordinária do Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia, para tratar dos seguintes assuntos: 1) 2ª Entrega do Grupo de Trabalho de Indicadores: Revisão das metas e indicadores estratégicos do CNMP para os próximos dois anos; 2) Definição dos integrantes que irão compor o Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia, os Subcomitês Estratégicos de Tecnologia da Informação e de Gestão de Pessoas; 3) Proposta de alteração da periodicidade das reuniões ordinárias do Subcomitê Estratégico de Tecnologia da Informação - SETI, de bimestral, como estabelece a Portaria CNMP PRESI 160/2014, para quadrimestral e 4) Outros assuntos. Presentes o Secretário-Geral do CNMP e Presidente do Comitê, Blal Yassine Dalloul; o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha de Almeida Neto; os membros auxiliares, Alexandre Lima Raslan, Michel Betenjane Romano, Tamar Oliveira Luz Dias, Ludmila Reis Brito Lopes e Geny Helena Fernandes Barroso Marques; a Chefe de Gabinete da Presidência do CNMP, Eliane Rodrigues de Sales; a representante da Assessora de Comunicação Social e Cerimonial, Tatiana Jebrine; o Auditor-Chefe, Antônio Gomes Ferreira; o Secretário de Administração, Humberto de Campos Costa; a Secretária de Planejamento Orçamentário, Taissa Dagher e representante da Secretaria de Planejamento Orçamentário, Cleiton Amaury; o Secretário de Tecnologia da Informatização, Gustavo Fonseca Gonçalves de Almeida e a servidora da Secretaria de Tecnologia da Informatização, Daniela Carvalho Ramos; a Secretária Processual, Daniela Nunes Faria; o Secretário-Executivo, Roberto Fuina Versiani; o Coordenador de Gestão de Pessoas, Luiz Armando Lopes Campião; o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues e os representantes da Secretaria de Gestão Estratégica, Sávio Neves do Nascimento, André de

Araújo Rosa Cruz e Josias Mendes da Silva; os servidores Rogério Carneiro Paes (representando a Comissão de Planejamento Estratégico - CPE), Taciana Maria Sábato de Castro (representando a Comissão de Acompanhamento Legislativo e Jurisprudência – CALJ), Lília Januário Milhomen e Jaqueline Barbosa Pinto Silva (representando a Comissão de Defesa dos Direitos Fundamentais – CDDF), Nathália Brígida Gomes Bezerra e Fábio Rodrigues (representando a Comissão de Preservação da Autonomia do Ministério Público – CPAMP); Wilson Alves da Silva (representando a Comissão do Sistema Prisional – CSP); e Igor Vidal Araújo e Renato Irajá de Pádua (representando a Comissão de Controle Administrativo e Financeiro – CCAF). Abertos os trabalhos, o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha, contextualizou o Comitê sobre a alteração da estratégia de validação da proposta de revisão das metas e indicadores estratégicos do CNMP, ampliando a participação de todo o CNMP e não somente ao colegiado do CGCE. Ele ponderou que tal estratégia busca a maior legitimidade da proposta. Já o Secretário-Geral do CNMP, Blal Yassine Dalloul, ressaltou brevemente as mudanças ocorridas nas comissões, ressalva diretamente relacionada ao item 2 da pauta, e relembrou a todos que esta reunião é a última dentro do primeiro mandato do Presidente do CNMP, Rodrigo Janot. Por fim, agradeceu o esforço dos integrantes do Grupo de Trabalho de Indicadores (GT-IND), em especial o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha e a membro-auxiliar, Tamar Luz. Em seguida, passou a palarava para o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues, que iniciou a apresentação da segunda entrega do GT-IND contextualizando as etapas do trabalho e apresentou o histórico da revisão, que se iniciou em fevereiro do atual exercício. Relembrou que atualmente dos vinte e dois objetivos estratégicos, seis não possuem nenhum indicador vinculado, impossibilitando a avaliação de seu desempenho. Neste momento, o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha, aproveitou para ressaltar a primeira entrega do GT, na qual revisou a meta física orçamentária do CNMP, vinculando-a com o Plano Estratégico do CNMP (PE-CNMP). Reforçou que a nova meta física tem o aval da Secretária de Orçamento Federal (SOF) e que esta aceitou usar o Conselho como piloto para validar a metodologia proposta pelo GT-IND. A nova meta física favorece a prestação de contas e transparência do CNMP, além de fortalecer o PE-CNMP. Ademais, informou que a revisão realizada por equipe interna gerou uma economia de cerca de 1,4 milhões de reais, pois optou-se em não contratar empresa de consultoria externa. Esta estratégia serve de estímulo a outras

unidades do CNMP, pois é possível fazer um trabalho interno com muito mais qualidade que uma consultoria. O Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues, ressaltou que todo o trabalho foi construído em atendimento à recomendação da Auditoria Interna e do TCU. Fez uma breve apresentação do método de trabalho do GT-IND, que se iniciou com o *benchmarking* de indicadores estratégicos de órgãos da Justiça, Ministérios Públicos, instituições afins e do mercado. Ao todo foram levantados oitocentos e sessenta e cinco indicadores no estudo. Em seguida, o GT realizou a análise dos indicadores atuais e elaborou uma proposta levando em conta os indicadores existentes no *benchmarking* e consultando às unidades envolvidas e vinculadas de alguma forma no objetivo estratégico em questão. Com o intuito de legitimar e refinar a proposta, o GT realizou o workshop "O futuro é agora", com duração de três dias e que contou com a participação de um total de 98 colaboradores, representando quatorze unidades do CNMP. Como produto do workshop foram coletadas 67 contribuições, das quais 57 foram aprovadas em Plenária ao fim de cada dia. O Secretário de Gestão Estratégica ressaltou que com o método de trabalho realizado, conseguiu-se alcançar todos os produtos-chave oferecidos pelo CNMP. Apresentou cada um dos quarenta e seis novos indicadores vinculados aos 22 objetivos estratégicos do Mapa do CNMP. Ao final da exposição, Weskley Rodrigues agradeceu a todos os envolvidos nos trabalhos e ressaltou que o próximo passo é a apresentação da proposta de revisão ao conselheiros na Reunião de Análise da Estratégia (RAE) que inicialmente ocorreria no dia nove de setembro às quatroze horas, mas que após sugestões do Comitê, foi alterada para o dia oito de setembro às dez horas durante a Reunião Administrativa. Em seguida, o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha, abriu para sugestões do Comitê, o qual não se posicionou sobre alterações ou ponderações. Informou que o relatório final da revisão será enviado até o dia quatro de setembro aos conselheiros para conhecimento. Após isso, ressaltou que todo o trabalho de revisão foi elaborado de forma colaborativa, contando com a participação, direta ou indireta de mais de cento e cinquenta pessoas e que o processo foi de bastante aprendizado institucional. Aproveitou para parabenizar e agradecer a Secretaria de Gestão Estratégica, em especial aos servidores Weskley Rodrigues e Sávio Neves, pela condução técnica dos trabalhos. Parabenizou o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues, pela gestão realizada após a substituição do Cristiano Rocha Heckert. Passando para o item três da pauta, proposta de alteração da periodicidade das reuniões ordinárias do Subcomitê Estratégico de

Tecnologia da Informação - SETI, de bimestral, como estabelece a Portaria CNMP PRESI 160/2014, para quadrimestral. O Comitê aprovou a proposta, deliberando que a Portaria em questão seja alterada. Dando continuidade a reunião, passou-se para o último item da pauta, definição dos integrantes que irão compor o Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia, os Subcomitês Estratégicos de Tecnologia da Informação e de Gestão de Pessoas. Comunicou-se que a definição dos integrantes fica prejudicada, pois houve mudanças significativas nas composições da comissões, Ouvidoria Nacional e Corregedoria. Dessa forma, a Secretaria-geral enviará memorandos às unidades para que estas indiquem seus representantes titulares e suplentes que comporão o CGCE. Após a indicação, será convocada reunião extraordinária do Comitê para a eleição dos integrantes do Subcomitê Estratégico de TI e de Gestão de Pessoas. Dessa forma, o Secretário-Geral Adjunto do CNMP, Wilson Rocha, acredita que a reunião extraordinária ocorrerá em meados de outubro. Por fim, como assunto extra-pauta, o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues, sugeriu que após a aprovação dos indicadores estratégicos, a SGE iniciará o levantamento de possíveis projetos que comporão o novo portifólio de projetos estratégicos. A sugestão foi aprovada pelo CGCE. Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Comitê encerrou a reunião às onze horas e trinta e três minutos, lavrando-se a presente ata.