



CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

ATA DA 17ª REUNIÃO DO CGCE/2018

ATA DA DÉCIMA SEXTA REUNIÃO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E DA ESTRATÉGIA (CGCE)

Aos dez dias do mês de outubro de dois mil e dezoito, às quinze horas e vinte e três minutos, no Plenário do CNMP, realizou-se a 17ª Reunião Ordinária do Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia (CGCE), para tratar dos seguintes assuntos: PEN-MP 2020-2029 – Apresentação de resultados; PE-CNMP 2018-2023 - Indicadores Estratégicos e Portfólio de Projetos; GT-Integridade – Apresentação do cronograma de trabalho; Projeto CSP – Sistema Prisional em Números; Eleição de integrantes dos subcomitês estratégicos; Balanço do Plano de Gestão 2018; e outros assuntos. Presentes a Secretária-Geral, Adriana Zawada Melo; o Chefe de Gabinete da Secretaria-Geral, Cláudio Flores da Silva; os Membros Auxiliares da Comissão do Sistema Prisional, Controle Externo da Atividade Policial e Segurança Pública, Vanessa Wendhausen Cavallazzi e Antonio Henrique Graciano Suxberger e a servidora Thays Rabelo da Costa; o Membro Auxiliar da Comissão de Controle Administrativo e Financeiro, Leandro Garcia Algarte Assunção; a Membro Auxiliar da Comissão da Infância e Juventude, Andrea Teixeira de Souza; o Membro Auxiliar da Ouvidoria Nacional, Pedro Ivo de

Sousa; a Membro Auxiliar da Comissão de Aperfeiçoamento e Fomento da Atuação do Ministério Público na Saúde, Vanessa Goulart Barbosa; a Membro Auxiliar da Comissão de Enfrentamento à Corrupção, Luciana Asper y Valdes e a servidora Bruna Machado Damacena Ribeiro; os Membros Auxiliares da Unidade Nacional de Capacitação do Ministério Público, Marcelo de Freitas e Renee do Ó Souza, e o servidor Vladimir da Matta Gonçalves Borges; a integrante do Grupo de Trabalho do Programa de Integridade no âmbito do Conselho Nacional do Ministério Público Mariana Andrade Covre; a servidora da Comissão de Preservação da Autonomia do Ministério Público Luciana Marinho Serra Negra; o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues dos Santos e os servidores Josias Mendes da Silva, André de Araújo Rosa Cruz, Sávio Neves do Nascimento e Rafael Cavalcante Cunha Bezerra; o Chefe da Auditoria Interna, Antônio Gomes Ferreira; a Chefe da Assessoria de Cerimonial e Eventos, Mônica de Paiva Ribeiro; a Assessora de Comunicação Social, Tatiana Jebrine e a servidora Bruna Viana Silveira Paes Valadão; a Secretária de Planejamento Orçamentário, Taissa Couto Rosa Dagher; e a Secretária Processual, Daniela Nunes Faria. A Secretária-Geral iniciou a reunião cumprimentando os presentes e, de imediato, passou a palavra para o Secretário de Gestão Estratégica conduzir os trabalhos. Weskley Rodrigues destacou que o Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia (CGCE) é a instância responsável por promover a boa governança pública no CNMP. Posteriormente, Weskley Rodrigues discorreu sobre o primeiro tópico da pauta “PEN-MP 2020-2029 – Apresentação de resultados” e, preliminarmente, justificou as ausências dos membros da Comissão de Planejamento Estratégico – responsáveis pelo projeto – pois eles estariam em uma mostra de processos realizada em Recife. Sobre os resultados, destacou que fora finalizada a etapa do diagnóstico, a qual consistiu em entrevistas com conselheiros e

membros auxiliares e na resposta a um questionário eletrônico que fora disponibilizado ao Ministério Público e à sociedade em geral no período de oito de maio a oito de junho de dois mil e dezoito. Mais de nove mil pessoas aderiram ao questionário, sendo que 4.755 (quatro mil setecentos e cinquenta e cinco) o responderam na íntegra. Segundo Weskley Rodrigues, a partir dos dados coletados e de relatórios como o “Relatório dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio” da Organização das Nações Unidas (ONU) foram priorizadas as 11 (onze) temas finalísticos (consumidor, corrupção/patrimônio, criminal, direitos humanos, educação, execução penal, infância e adolescência, meio ambiente/habitação e urbanismo/patrimônio histórico e cultural, saúde, segurança pública e trabalhista) e 6 (seis) temas estruturantes (gestão estratégica, gestão administrativa, controle interno, gestão de pessoas, gestão orçamentária, tecnologia da informação e comunicação social). Atualmente estariam elaborando o Mapa Estratégico Nacional e destacou que o processo de elaboração dos objetivos finalísticos vem sendo conduzido pelo grupo de trabalho GT-PEN, que organizou 7 (sete) encontros regionais e 1 (um) encontro nacional. Já foram realizados dois encontros regionais: no Pará e no Amazonas, além de um encontro piloto em Brasília. Os próximos encontros regionais serão realizados até o final do ano no Rio Grande do Sul, em Minas Gerais, no Maranhão, na Bahia e no Rio de Janeiro, e o Encontro Nacional será em Brasília. De acordo com Weskley Rodrigues, um dos diferenciais nos encontros é o método utilizado, desenvolvido a partir de técnicas inovadoras como o *Designer Thinking* e o *Sprint*. Ainda sobre o item, apresentou a [página do projeto no Portal do CNMP](#), que concentra todas as informações dos encontros. Weskley Rodrigues informou, ainda, que, ao final de cada encontro, os participantes fazem uma avaliação, sendo que a média atual das avaliações era 9 (nove), de uma escala de 1 a 10. Por fim, ressaltou que o projeto não

busca apenas a definição de um mapa, mas objetiva tornar o processo de planejamento vivo, capaz de pautar o comportamento das pessoas a partir de uma estratégia definida. Para isso terá um modelo de governança com a definição de guardiões temáticos para os objetivos e indicadores estratégicos. Em seguida, discorreu sobre o segundo item da pauta “PE-CNMP 2018/2023 – Indicadores Estratégicos e Portfólio de Projetos”, destacando que em 2017 fora elaborado o Mapa Estratégico do CNMP e que agora estariam finalizando a etapa de definição de indicadores e projetos estratégicos. Quanto aos indicadores, explicou que o processo de elaboração consistiu, preliminarmente, na confecção de minutas pela SGE as quais foram submetidas à validação da casa por meio de um *workshop* e que ao final foram definidos um total de 36 (trinta e seis) indicadores a serem apreciados pelo Plenário do CNMP. Destacou que, em relação aos indicadores anteriores, houve um processo de melhoria, pois, além de representativos, a proposta dos indicadores atuais avalia a dimensão de desempenho de resultados: eficiência, eficácia e efetividade; e a dimensão de desempenho de esforço: execução, economicidade e excelência. Quanto ao portfólio de projetos estratégicos, destacou que as propostas foram pensadas levando em consideração sugestões de melhorias de relatórios do Tribunal de Contas da União (TCU), da Fundação Nacional da Qualidade (FNQ) e da Pesquisa de Clima Organizacional do CNMP, além dos resultados do diagnóstico institucional. Ao todo, foram propostos 44 (quarenta e quatro) projetos, sendo 34 (trinta e quatro) estratégicos e 10 (dez) táticos, os quais foram priorizados pela Casa eletronicamente. Destacou, ainda, que o relatório final de elaboração dos indicadores e projetos seria disponibilizado aos membros do CGCE, para considerações e aos conselheiros, para análise e proposição de alterações e/ou emendas. Posteriormente, passou a palavra a Membro Auxiliar da Comissão de

Enfrentamento à Corrupção, Luciana Asper y Valdes, para discorrer sobre o terceiro item da pauta, o Programa de Integridade do CNMP. A Membro Auxiliar ressaltou que o programa consiste na junção de diversos elementos que o CNMP já implementa, como as auditorias internas, a gestão de riscos, as ações da Ouvidoria, entre outros. Destacou que a primeira meta do programa se trata de um diagnóstico de como estão cada uma das áreas que desenvolvem essas ações e de qual a percepção que elas têm acerca da aplicação da *accountability* na Casa. Posteriormente, com base nesse diagnóstico, seriam apontadas melhorias, focando a relação interna, e, principalmente, a relação com a sociedade sob o prisma da pergunta “Qual a *accountability* do CNMP em relação a expectativa que a sociedade tem sobre sua atuação?” Weskley Rodrigues também fez uso da palavra para informar que o Grupo de Trabalho fora instituído por meio da Portaria CNMP-PRESI nº 116, de 12 de setembro de 2018, e que a proposta é finalizar o projeto em abril de 2019. Dando continuidade à reunião, concedeu-se a palavra à Membro Auxiliar da Comissão do Sistema Prisional, Controle Externo da Atividade Policial e Segurança Pública (CSP), Vanessa Wendhausen, que ressaltou que, antes da finalização do “Projeto CSP – Sistema Prisional em Números”, o CNMP tinha diversos dados relacionados ao sistema prisional, em cumprimento à Resolução CNMP nº 56/2010, mas não sabia o que fazer com os números. Partindo dessa realidade, a CSP teve a ideia de elaborar instrumentos de tomada de decisão com base nos números. Para tanto, inicialmente, fora confeccionada uma publicação informando o que eram os dados do sistema prisional. Depois, fora elaborado um relatório de forma mais analítica e, por fim, fora elaborado o relatório de *Business Intelligence* (BI). Quanto à construção do BI, destacou que o primeiro desafio foi o metodológico. Nesse sentido, estabeleceram critérios como: período de divulgação dos dados; quais dados poderiam ser

publicados; e o que seria importante de ser cruzado para que o Ministério Público pudesse ajudar na capilarização de políticas públicas. Entretanto, no decorrer do projeto, verificaram algumas inconsistências no banco de dados, as quais foram superadas. A Membro Auxiliar destacou, ainda, que o BI não oferece diagnóstico, mas perguntas instigantes para os membros buscarem respostas. Apresentou, como exemplo, a ociosidade de vagas no sistema de educação prisional e indagou o porquê disso. O Membro Auxiliar da CSP, Antonio Henrique Graciano Suxberger, também fez uso da palavra para destacar que atualmente o CNMP possui o banco de dados do sistema prisional que melhor representa a realidade, sendo referência, por exemplo, para o Instituto Latino-Americano das Nações Unidas para a Prevenção do Delito e Tratamento do Delinquente (Ilanud) e para a Organização dos Estados Americanos (OEA). Retomando a palavra, a Membro Auxiliar, Vanessa Wendhausen, destacou que o BI modificou, inclusive, a forma das visitas às unidades, pois ele possibilitou o uso de informações mais fidedignas. Além disso, ressaltou que o Tribunal de Contas da União estaria planejando auditorias a partir dos dados do CNMP. Dando continuidade à reunião, discorreu-se sobre o tópico da pauta “Eleição de integrantes dos subcomitês estratégicos”. Nesse sentido, foram definidas duas vagas de titulares e duas vagas de suplentes, oriundas de representantes do CGCE, para cada subcomitê estratégico, à exceção do Subcomitê Estratégico de Gestão de Riscos (SERSI), que teve apenas uma vaga para titular e uma para suplente, oriundas de representantes das Comissões no Comitê. Para o Subcomitê Estratégico de Comunicação Social (SECOM), foram eleitos como titulares Vanessa Wendhausen Cavallazzi e Lelio Siroli Ribeiro e as respectivas suplentes Luciana Asper y Valdes e Andrea Teixeira de Souza, respectivamente. Para o Subcomitê Estratégico de Gestão de Pessoas (SEGP), foram eleitos

como titulares Rogério Carneiro Paes e Thays Rabelo da Costa com os suplentes Vladimir da Matta Gonçalves Borges e Vanessa Wendhausen Cavallazzi, respectivamente. Para o Subcomitê Estratégico de Tecnologia da Informação, foram eleitos Carlos Eduardo Almeida Martins de Andrade e Rogério Carneiro Paes com as suplentes Fabiana de Farias Marinho e Thays Rabelo da Costa, respectivamente. Já o Subcomitê Estratégico de Gestão de Riscos e Segurança Institucional (SERSI), foi eleita como titular Bruna Machado Damacena Ribeiro e o suplente Nelson Lacava Filho. Posteriormente, apresentou-se o Balanço do Plano de Gestão 2018, ocasião em que o Secretário de Gestão Estratégica alertou aos presentes sobre o fato de existirem muitos projetos e iniciativas ainda não iniciadas, 215 de um total de 468. Por fim, não havendo mais nada a se tratar, a Secretária-Geral fez uso da palavra para parabenizar e agradecer aos presentes e finalizar a reunião às dezesseis horas e trinta e sete minutos.



Documento assinado eletronicamente por **Josias Mendes Da Silva, Analista de Gestão Pública**, em 23/11/2018, às 17:52, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Daniela Nunes Faria Teixeira, Secretária Processual**, em 26/11/2018, às 15:12, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Thays Rabelo da Costa, Analista Jurídica**, em 26/11/2018, às 15:37, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.

Documento assinado eletronicamente por



Antonio Gomes Ferreira, Auditor Chefe do CNMP, em 26/11/2018, às 15:56, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Teixeira de Souza, Membro Auxiliar do CNMP**, em 26/11/2018, às 16:49, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Vanessa Goulart Barbosa, Membro Auxiliar do CNMP**, em 26/11/2018, às 17:32, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Taissa Couto Rosa Dagher, Secretário(a) de Planejamento Orçamentário**, em 27/11/2018, às 11:26, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Bruna Machado Damacena Ribeiro, Técnico Administrativo**, em 27/11/2018, às 13:51, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Claudio Flores da Silva, Chefe de Gabinete**, em 28/11/2018, às 11:08, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Weskley Rodrigues dos Santos, Secretário de Gestão Estratégica**, em 30/11/2018, às 14:01, conforme Portaria CNMP-PRESI N° 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por
**Andre De Araujo Rosa Cruz, Analista de
Estatística**, em 30/11/2018, às 14:02,
conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8
DE AGOSTO DE 2017.



A autenticidade do documento pode ser conferida no
site

[https://sei.cnmp.mp.br/sei/controlador_externo.php?
acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.cnmp.mp.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)
informando o código verificador **0161019** e o código
CRC **9BA98EA9**.
