



## CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO

### ATA DA 18ª REUNIÃO DO CGCE/2018

#### ATA DA DÉCIMA OITAVA REUNIÃO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E DA ESTRATÉGIA (CGCE)

Aos doze dias do mês de dezembro de dois mil e dezoito, às dezesseis horas e quarenta e cinco minutos, na sala trezentos e sete do edifício-sede do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), realizou-se a 18ª Reunião Ordinária do Comitê de Governança Corporativa e da Estratégia (CGCE), para tratar dos seguintes assuntos: 1) Plano de Gestão 2019; 2) Balanço do Plano de Gestão 2018; 3) PEN-MP 2020-2029 – Apresentação de resultados; 4) Relatório de Gestão de 2018 ao Tribunal de Contas da União (TCU); 5) Modernização do Plenário e Auditório; 6) Planos Diretores da Comissão Extraordinária de Aperfeiçoamento e Fomento da Atuação do Ministério Público na Área da Saúde, da Auditoria Interna e da Secretaria de Gestão Estratégica; 7) Projeto “Controle Externo da Atividade Policial em números”; e 8) Lançamento do Relatório de Resultados Planejamento Estratégico do CNMP (PE-CNMP) 2010-2017. Presentes a Secretária-Geral, Adriana Zawada Melo; o Secretário-Geral Adjunto, Roberto Fuina Versiani; o Chefe de Gabinete da Secretaria-Geral (SG), Claudio Flores da Silva; os membros auxiliares da Comissão de Planejamento Estratégico (CPE), Carlos Eduardo Almeida Martins de Andrade e Ana Lara Camargo de Casto e o servidor João Barbosa Lima; o membro auxiliar da Comissão de Acompanhamento Legislativo e Jurisprudência (CALJ), Carlos Vinicius Alves Ribeiro; a membra auxiliar da Comissão da Infância e Juventude (CIJ), Andrea Teixeira de Souza; o membro auxiliar da Comissão Temporária de Aperfeiçoamento e Fomento ao Meio Ambiente (CTMA), Erick Alves Pessoa; os membros auxiliares da Comissão Extraordinária de Aperfeiçoamento e Fomento da Atuação do Ministério Público na Saúde (CES), Vanessa Goulart Barbosa e Daniel dos Santos Rodrigues; as servidoras da Comissão do Sistema Prisional, Controle Externo da Atividade Policial e Segurança Pública (CSP), Denise da Cunha Heineck e Thays Rabelo da Costa; a servidora da Comissão de Enfrentamento à Corrupção (CEC), Bruna Machado Damacena Ribeiro; o Chefe da Auditoria Interna (AUDIN), Antônio Gomes Ferreira; o Secretário de Gestão Estratégica (SGE), Weskley Rodrigues dos Santos e os servidores Jaqueline Barbosa Pinto Silva, Josias Mendes da Silva e Sávio Neves do Nascimento; a Assessora de Comunicação Social (ASCOM), Tatiana Jebrine; a Secretária de Planejamento Orçamentário (SPO), Taíssa Couto Rosa Dagher; a Secretária de Administração (SA) substituta, Inês Gouveia Viana Borges e a servidora Daniela Carvalho Ramos; a Secretária Processual (SPR), Daniela Nunes Faria; o Secretário de Tecnologia da Informação (STI), Paulo Célio Soares da Silva Júnior; e o Coordenador de Engenharia (COENG), Luiz Liserre. A Secretária-Geral, Adriana Zawada Melo, iniciou a reunião cumprimentando os presentes pelos trabalhos realizados em 2018. Mencionou que 2019 será um ano com desafios ainda maiores, considerando as restrições orçamentárias impostas pela Emenda Constitucional n. 95, de 15 de dezembro de 2016, e o fim da maior parte dos mandatos dos Conselheiros em setembro. Elogiou o trabalho dos gestores das unidades e se colocou à disposição para que o CNMP continue cumprindo sua missão com excelência e transparência. Em seguida, passou a palavra para o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues dos Santos, que iniciou fazendo um panorama do Plano de Gestão de 2018, em que foram concluídas 385 ações (75%) dentre as 516 previstas para serem executadas no exercício. Disse que, para o Plano de Gestão de 2019, foram cadastradas inicialmente 496 ações, 103 contratações, 29 publicações e 64 eventos, todos já calendarizados, sobretudo, para execução no primeiro semestre. A Secretária-Geral também fez uso da palavra para informar, que, preliminarmente, praticamente tudo que fora solicitado pelas unidades do CNMP teria sido aprovado. Entretanto, poderá haver alguns cortes

orçamentários, uma vez que, no dia 18 de dezembro, o Plenário irá rever a legislação sobre o auxílio-moradia dos membros do Ministério Público. A depender dos critérios que serão estabelecimentos, poderá haver a necessidade de o CNMP arcar com os custos de auxílio-moradia dos membros que aqui desenvolvem seus trabalhos, o que impactará sensivelmente no orçamento previsto para o próximo exercício. Depois, Weskley Rodrigues retomou a palavra para agradecer às unidades que colaboraram com o processo de construção do Plano de Gestão e passou a palavra para os membros auxiliares da CPE, Carlos Eduardo Almeida Martins de Andrade e Ana Lara Camargo de Casto, que discorreram sobre os resultados parciais do Projeto de Elaboração do Planejamento Estratégico Nacional (PEN) 2020-2029. Mencionaram a conclusão do diagnóstico e a realização de sete Encontros Regionais para discussão de temas finalísticos e um Encontro Nacional para debate sobre temas estruturantes, com metodologia inovadora, desenvolvida por Grupo de Trabalho do CNMP (GT-PEN). Enfatizaram a participação de colegiados, membros e servidores representantes de todas as unidades do Ministério Público brasileiro nos eventos, que sugeriram cinco valores, a visão de futuro e dezenas de objetivos estratégicos e ações nacionais que subsidiarão a elaboração de proposta do Mapa Estratégico Nacional, a ser avaliado e validado no Encontro Nacional no dia 13 de fevereiro de 2019. Dando seguimento, Weskley Rodrigues dos Santos pontuou que o TCU alterou as orientações para elaboração do Relatório de Gestão 2018, para que o documento seja mais amigável à sociedade. Nesse sentido, seu formato deverá conter mais figuras, gráficos e imagens e seu conteúdo deverá demonstrar os principais resultados estratégicos do órgão de modo integrado. Para tanto, mencionou que fora instituído Grupo de Trabalho específico para essa finalidade e ressaltou que conta com a colaboração de todas as unidades para envio tempestivo das informações. Ato contínuo, passou a palavra para o Coordenador de Engenharia, Luiz Liserre, e para a substituta da Secretaria de Administração, Inês Gouveia Viana Borges, que destacaram as melhorias nos sistemas de iluminação e audiovisual do Auditório e do Plenário. Dentre elas, citaram especialmente a aquisição e a instalação de microfones, autofalantes, amplificadores de áudio, projetos e gravadores digitais de vídeo, telas de retorno, tudo podendo ser operado de maneira automatizada por *tablets*. Também, enfatizaram o início da integração entre esses espaços, podendo um evento em um deles ser reproduzido nas telas do outro, e a integração desses espaços com o *foyer* do semienterrado, onde têm sido realizados diversos eventos no Conselho. Ressaltaram que essa estrutura possibilitará em breve a tradução simultânea para libras e línguas estrangeiras, quando for contratado operadores e equipamento de filmagem. O Secretário-Geral Adjunto, Roberto Fuina Versiani, esclareceu que essa nova estrutura estará disponível para ser utilizada pelas Comissões e demais unidades do Conselho nos eventos de 2019. Em complemento, Luiz ressaltou que seriam integradas outras unidades para que os novos equipamentos e sistemas possam ser utilizados mais frequentemente. Retomando a palavras, Weskley Rodrigues dos Santos parabenizou os servidores pela iniciativa e, dando seguimento, teceu comentários sobre os planos diretores e seu processo de elaboração. Informou que a SGE elaborou um manual e presta assessoramento para as unidades que queiram construir um planejamento no nível tático de médio prazo (dois anos). A partir de diagnóstico feito com base no ambiente interno (forças e fraquezas) e externos (ameaças e oportunidades) à unidade, são definidos objetivos de contribuição, que, por sua vez são desdobrados em um portfólio de ações, com indicadores e metas. Nesse sentido, passou a palavra para a membra auxiliar da CES, Vanessa Goulart Barbosa, que mencionou os quatro objetivos de contribuição da CES para o próximo biênio: “fomentar a racionalização da judicialização da saúde”; “atuar na defesa do acesso e qualidade da atenção básica”; “buscar metodologias de fiscalização e acompanhamento relativas à institucionalização de parcerias com o terceiro setor por meio de contratos de gestão”; e “fomentar a aplicação da política nacional de regulação do Sistema Único de Saúde (SUS)”. Destacou a utilização da ferramenta *Mentimeter* no processo, que contribuiu para agilizar consideravelmente esse trabalho e a definição e priorização das doze ações. A membra auxiliar agradeceu à SGE pelo suporte e à SG pelo fortalecimento da unidade, tendo em vista a urgência do tema nos estados. Com a palavra, o Auditor-Chefe do CNMP, Antônio Gomes Ferreira, que também agradeceu à SGE e apresentou os seis objetivos de contribuição de sua unidade para o próximo biênio: “implementar soluções tecnológicas nos processos de auditoria”; “aprimorar os processos de planejamento da AUDIN”; “aprimorar os processos de auditoria”; “normatizar e padronizar rotinas e procedimentos de auditoria”; “promover o desenvolvimento profissional contínuo dos auditores”; e “aprimorar o processo de

comunicação da AUDIN”. Retomando a palavra, o Secretário de Gestão Estratégica, Weskley Rodrigues dos Santos, parabenizou ambas as unidades e apresentou os seis objetivos de contribuição da SGE para o próximo biênio: “fomentar a gestão por projetos”; “promover a inovação na gestão”; “buscar a excelência na governança e na gestão”; “desenvolver competências técnicas em gestão”; “fortalecer a cultura de planejamento”; e “fortalecimento da cultura de gestão de processos”. Para cada um, destacou as ações realizadas e a realizar, especialmente a democratização da gratificação de projetos, com o primeiro edital lançado em 2018 e o segundo a lançar em 2019, já refletindo melhorias percebidas nas lições aprendidas, e a utilização de ferramentas tecnológicas para desburocratização do trabalho. Em seguida, passou a palavra para Thays Rabelo da Costa, que abordou o projeto “Controle Externo da Atividade Policial em números”, implementado para fomentar a transparência ativa do órgão e a implementação de políticas públicas no aperfeiçoamento do Sistema de Justiça criminal. Explicou que o projeto consiste em disponibilização de dados sobre a atividade policial por meio de painel de *Business Intelligence* (BI), resultado de um ano e meio de trabalho, que ainda estava em fase de teste, razão pela qual ainda não foi lançado. Destacou dois painéis do BI: um que mostra os dados sobre administração e condições físicas dos órgãos policiais e outro com informações acerca da organização dos trabalhos e das investigações, em que há apuração sobre os inquéritos policiais em tramitação há mais de dois anos. Enfatizou a importância dessa iniciativa para a atuação dos membros em suas unidades e agradeceu à SGE e à STI pelo suporte. Dando continuidade à reunião, Weskley Rodrigues dos Santos retomou a palavra para falar do último ponto de pauta, o lançamento do Relatório de Resultados PE-CNMP 2010-2017, documento com os principais resultados do primeiro ciclo de planejamento estratégico do CNMP. Por fim, sobre o PE-CNMP 2018-2023, informou que os novos indicadores estratégicos foram aprovados pelo Plenário na última sessão e ressaltou que a coleta de dados, referentes à 2018, será iniciada em janeiro de 2019. Encerrada a pauta, a Secretária-Geral agradeceu novamente a todos pela atenção, parabenizou os trabalhos, convidou a todos à confraternização e desejou um bom fim de ano. Não havendo mais nada a se tratar, a Secretária-Geral finalizou a reunião às dezoito horas e três minutos.



Documento assinado eletronicamente por **Josias Mendes Da Silva, Analista de Gestão Pública**, em 02/04/2019, às 16:00, conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Ines Gouvea Viana Borges, Secretário(a) de Administração Substituto(a)**, em 02/04/2019, às 16:53, conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Daniela Nunes Faria Teixeira, Secretária Processual**, em 02/04/2019, às 17:43, conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Vanessa Goulart Barbosa, Membro Auxiliar do CNMP**, em 02/04/2019, às 19:00, conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Gomes Ferreira, Auditor Chefe do CNMP**, em 02/04/2019, às 19:55, conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Thays Rabelo da Costa, Analista Jurídica**, em 04/04/2019, às 17:31, conforme Portaria CNMP-PRESI Nº 77, DE 8 DE AGOSTO DE 2017.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site  
[https://sei.cnmp.mp.br/sei/controlador\\_externo.php?](https://sei.cnmp.mp.br/sei/controlador_externo.php?acao=procedimento_trabalhar&acao_origem=procedimento_controlar&acao_retorno=procedimento_c...)



acao=documento\_conferir&id\_orgao\_acesso\_externo=0 informando o código verificador **0205277** e o código CRC **9C40FAD0**.